

***Allegato C***

***PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE  
PARTECIPAZIONI SOCIETARIE ANNO 2020  
SCHEDE DI RILEVAZIONE PER LA REVISIONE  
PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI DEL  
COMUNE DI VADO LIGURE  
(Art. 20, c. 1, TUSP)***

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al  
31/12/2020**

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	01029990098
Denominazione	S.A.T. Servizi Ambientali Territoriali S.p.A. in sigla S.A.T. S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	29.04.1992
Forma giuridica	Società per azioni
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	No
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	No

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Savona
Comune	Vado Ligure
CAP*	17047
Indirizzo*	Via Sardegna
Telefono*	019 886664
FAX*	
Email*	Sat.servizi@legalmail.it

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	E.38.11 Raccolta di rifiuti non pericolosi
Attività 2	E.38.21.09 Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi
Attività 3	G.45.20.1 Riparazioni meccaniche di autoveicoli
Attività 4	G.45.20.2 Riparazione di carrozzerie di autoveicoli

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \***

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) <sup>#</sup>	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività? <sup>§</sup>	si
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da: <sup>§</sup>	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	210
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	23.386,68
Numero dei componenti dell'organo di controllo	9
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	5.000

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	1.531.987	1.135.325	901.988	676.827	286.510

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	23.484.941	18.641.132	16.605.837
A5) Altri Ricavi e Proventi	145.248	363.090	249.962
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	62%
Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>	
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>	
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup>	

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo congiunto per effetto di norme statutarie

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	<b>Si</b>
Società controllata da una quotata	<b>No</b>
CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	
Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Raccolta, trasporto rifiuti e igiene urbana
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup>	si
Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup>	mantenimento senza interventi

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	00860280098
Denominazione	Ecosavona
Data di costituzione della partecipata	27.06.1986
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	No
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	No

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Savona
Comune	Savona
CAP*	17100
Indirizzo*	Via Paleocapa 9/7
Telefono*	019 886563
FAX*	
Email*	ecosavona@legalmail.it

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	E.38 Attività di raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti. Recupero dei materiali
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \***

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	no
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività? §	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	43
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	30.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	10.400

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	3.467.105	501.617	4.259.856	4.112.005	- 4.225.578

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	24.140.810	23.678.862	30.809.914
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.102.818	1.416.665	3.486.722
di cui Contributi in conto esercizio	16.509	0	0

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	25,00%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	<b>Si</b>
Società controllata da una quotata	<b>No</b>

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione discarica r.s.u. e rifiuti speciali
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>	70%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup>	no
Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup>	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup>	
Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup>	<b>31.12.2020</b>
<b>Note*</b>	Con la deliberazione di Consiglio comunale n. 51 del 16 novembre 2020 si è provveduto all'aumento di capitale ex art. 2441 c. 4 del Codice civile. In data 29.12.2020 è stata siglata la cessione

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	92040230093
Denominazione	Consorzio per la depurazione delle acque di scarico del savonese – Società per azioni in sigla consorzio depurazione del savonese S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	26.11.1996
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	No
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	No

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Savona
Comune	Savona
CAP*	17100
Indirizzo*	Via Caravaggio 1
Email*	postacert@pec.depuratore.sv.it

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	E.37 gestione delle reti fognarie
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \***

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) <sup>#</sup>	no
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività? <sup>§</sup>	Scegliere un elemento.
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da: <sup>§</sup>	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	68
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	29.988
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	26.183

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	1.170.654	99.609	1.242.450	30.654	111.784

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	13.606.671	13.145.548	11.279.150
A5) Altri Ricavi e Proventi	923.863	905.677	1.335.176
di cui Contributi in conto esercizio	400.000	400.000	400.000

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	5,81%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo congiunto per effetto di norme statutarie

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	<b>Si</b>
Società controllata da una quotata	<b>No</b>

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Depurazione acque reflue
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>	0%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup>	no
Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup>	mantenimento senza interventi

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	01164640094
Denominazione	ATA S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	27.07.1996
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	soggetta a procedure concorsuali
Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	11.06.2019 (omologazione concordato preventivo)
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	No
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	No

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Savona
Comune	Savona
CAP*	17100
Indirizzo*	Via Caravaggio 13
Email*	Protocollo.ataspa@pec.it

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	E.38 Attività di raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti
Attività 2	H.49.41 trasporto di merci su strada
Attività 3	N. 81.21 Pulizia generale (non specializzata) di edifici
Attività 4	N. 81.29.1 Servizi di disinfestazione

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \***

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) <sup>#</sup>	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività? <sup>§</sup>	no
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da: <sup>§</sup>	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	169
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	60.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	16.244

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-1.621.331	4.084.280	-767.975	-1.748.227	-1.907.047

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	18.199.858	22.251.381	21.488.258
A5) Altri Ricavi e Proventi	549.004	6.042.804	621.874
di cui Contributi in conto esercizio	22.806	0	0

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	8,15%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	<b>Si</b>
Società controllata da una quotata	<b>No</b>

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Raccolta rifiuti e igiene urbana
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	si

**SCHEDA REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI DETENUTE AL 31/12/2020**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup>	no
Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup>	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup>	recesso dalla società
Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup>	<b>31.12.2022 (indicativo)</b>
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(13)</sup> §	Scegliere un elemento.
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis <sup>(14)</sup> §	Scegliere un elemento.
Note*	<p>E' stato esercitato il recesso ex art. 24 d.lgs. 175/2016 e art.2437 codice civile con nota prot. 24094 del 18.10.2019. Non è mai stata stanziata alcuna somma a bilancio di previsione relativamente alla liquidazione del valore della partecipazione</p> <p>La società ha formalizzato con nota del 14.01.2020, a firma dell'Amministratore Unico, la risposta al recesso esercitato comunicando che, in costanza di concordato, non sono possibili operazioni straordinarie quali il recesso che potrà avvenire solo alla conclusione dello stesso.</p> <p>A seguito di ulteriore richiesta di riscontro formulata dall'ente in data 24/11/2021, l'Amministratore ha ribadito che non sarà possibile procedere ad operazioni straordinarie quali il recesso dei Soci fino alla conclusione del Concordato.</p> <p>Con riferimento al Piano concordatario, l'Amministratore unico ha comunicato che è stata costituita la newco che subentrerà ad ATA nella gestione del servizio di igiene ambientale in data 9 giugno 2021 e che il Comune di Savona ha indetto la procedura di gara a doppio oggetto per la cessione del 49% delle quote della newco ed il contestuale affidamento del servizio di igiene ambientale per anni 15. Le offerte pervenute sono state tre. Al 30/11/2021 risulta essere stata nominata la Commissione di gara.</p>

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	01556040093
Denominazione	T.P.L. LINEA s.r.l.
Data di costituzione della partecipata	30.12.2009
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	No
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	No

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Savona
Comune	Savona
CAP*	17100
Indirizzo*	Via Valletta San Cristoforo 3r
Email*	tpllinea@legalmail.it

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	H.43.31 trasporto terrestre di passeggeri in aree urbane e suburbane
Attività 2	G.45.20.1 Riparazioni meccaniche di autoveicoli
Attività 3	G.45.20.2 Riparazione di carrozzerie di autoveicoli
Attività 4	G. 45.20.3 Riparazione di impianti elettrici e di alimentazione per veicoli

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \***

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) <sup>#</sup>	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività? <sup>§</sup>	si
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da: <sup>§</sup>	ART
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	390
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	48.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	18.000

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	905.222	816.686	531.304	664.748	- 637.307

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	19.304.683	23.881.084	23.682.746
A5) Altri Ricavi e Proventi	6.232.100	4.289.234	3.958.513
di cui Contributi in conto esercizio	4.702.605	2.598.584	2.759.687

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	1,304%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	<b>Si</b>
Società controllata da una quotata	<b>No</b>

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Servizio di trasporto pubblico locale
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup>	no
Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup>	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup>	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup>	<b>31.12.2021</b>
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(13)</sup> §	Scegliere un elemento.
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis <sup>(14)</sup> §	Scegliere un elemento.
<b>Note*</b>	<p>La società ha chiuso i bilanci 2017, 2018, 2019 e 2020 con risultati d'esercizio in miglioramento rispetto al 2016 :</p> <p>risultato 2020: +905.222                      risultato 2019 : + 816.686;                      risultato 2018 : + 531.304;                      risultato 2017 : + 664.748</p> <p>L'esiguità della quota detenuta consente all'Ente di esplicitare un'azione di razionalizzazione esclusivamente attraverso il coordinamento con gli altri Enti soci e, in particolare, con la Provincia di Savona, miranti ad un corretto equilibrio di costi e ricavi ed alla trasformazione in società secondo il modello in house, conformemente agli indirizzi provinciali.</p> <p>Per quanto riguarda gli aspetti economici, al netto dell'impatto dell'emergenza pandemica, le risultanze di bilancio confermano il trend di miglioramento atteso. Relativamente al perseguimento del modello in house providing, l'Amministrazione comunale, con delibera consigliere n. 14 del 12/03/2021 ha approvato lo schema di Statuto aggiornato e la bozza di patti parasociali finalizzati a dare corso al suddetto modello; la formalizzazione del nuovo sistema di governance non è tuttavia giunta a compimento in quanto il modello non è ancora stato recepito dall'Amministrazione provinciale; si ritiene che lo stesso possa trovare conclusione nel corso del 2022.</p>

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	02264880994
Denominazione	Infrastrutture recupero energia agenzia regionale ligure – I.R.E. S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	11.06.2014
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	No
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	No

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Genova
Comune	Genova
CAP*	16122
Indirizzo*	Via Peschiera 16
Telefono*	010 8403244
Email*	irespa@legalmail.it

\* campo con compilazione facoltativa

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	71.12.20 Servizi di progettazione di ingegneria integrata
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \***

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) <sup>#</sup>	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività? <sup>§</sup>	si
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da: <sup>§</sup>	MEF (direttiva 9 settembre 2019)
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	43
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	67.900
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	8.100

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	6.044	- 86.444	10.343	14.377	6.918

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.009.113	5.261.799	4.328.227
A5) Altri Ricavi e Proventi	352.737	225.193	287.692
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	0,053%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	<b>Si</b>
Società controllata da una quotata	<b>No</b>

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Servizi strumentali di pianificazione e progettazione per il recupero energetico
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup>	no
Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup>	mantenimento senza interventi

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	01783570094
Denominazione	Acque pubbliche savonesi APS SCpa
Data di costituzione della partecipata	09.04.2019
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	No
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	No

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Savona
Comune	Savona
CAP*	17100
Indirizzo*	Via Caravaggio 1
Telefono*	019 230101
Email*	acquepubbliche@legalmail.it

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	36. Raccolta Trattamento Fornitura di acqua
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \***

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) <sup>#</sup>	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività? <sup>§</sup>	si
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da: <sup>§</sup>	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup>	

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	9.360
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	28.075,86

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	Scegliere un elemento.	Scegliere un elemento.	Scegliere un elemento.
Risultato d'esercizio	-141.420	-104.095			

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	
A5) Altri Ricavi e Proventi	2.001	0	
di cui Contributi in conto esercizio	2.001	0	

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	2,90%
Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>	92040230093
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>	Consorzio per la depurazione delle acque di scarico del savonese
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup>	50%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo congiunto per effetto di patti parasociali

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	<b>Si</b>
Società controllata da una quotata	<b>No</b>

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Raccolta trattamento e fornitura di acqua
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>	0%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	si

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessita di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup>	no
Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup>	mantenimento senza interventi

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	01198000091
Denominazione	Ecologic@ S.r.l.
Data di costituzione della partecipata	24.02.1998
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	in liquidazione volontaria o scioglimento
Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	17.12.2019

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Savona
Comune	Savona
CAP*	17100
Indirizzo*	Via Caravaggio 13
Email*	ecologic@pec.it

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	E.38 Attività di raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti; recupero dei materiali
Attività 2	G.46.18.9 intermediari del commercio di attrezzature sportive biciclette e altri prodotti
Attività 3	
Attività 4	

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \***

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) <sup>#</sup>	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività? <sup>§</sup>	Scegliere un elemento.
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da: <sup>§</sup>	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	12.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1 (revisore unico)
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	3.402

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	8.473,00	-6.542,00	6.565,00	- 44.184	- 5.004

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	13.014	77.853	77.285
A5) Altri Ricavi e Proventi	21.832	60.772	40.518
di cui Contributi in conto esercizio	-	60.772	40.517

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	27,28
Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>	92040230093
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>	S.A.T. S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup>	44%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	<b>Si</b>
Società controllata da una quotata	<b>No</b>

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione impianto di selezione delle frazioni di rifiuti
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(9)</sup>	5%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup>	si
Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup>	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup>	liquidazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup>	<b>31.12.2021</b>
Note*	In relazione alle richieste di aggiornamento circa la situazione della società, formulate dal Comune alla società SAT S.p.a. (titolare della partecipazione diretta in Ecologic@), il Presidente della stessa ha segnalato che il liquidatore ha confermato la chiusura della procedura entro la fine del 2021.

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	00668900095
Denominazione	Insedimenti Produttivi Savonese S.c.p.a. - IPS S.c.p.a.
Data di costituzione della partecipata	01.02.1982
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	in liquidazione volontaria o scioglimento
Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	30.12.2020
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	No
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	No

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Savona
Comune	Savona
CAP*	17100
Indirizzo*	Via A. Magliotto, 2
Email*	segreteriaips@cert.ips.sv.it

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	F.41.10 - Sviluppo di progetti immobiliari
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA \***

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) <sup>#</sup>	no
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività? <sup>§</sup>	Scegliere un elemento.
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da: <sup>§</sup>	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\***

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	28.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	9.540

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-60.128,00	13.455,00	-16.393,00	-223.402,00	-218.110,00

\*

**1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	310.000	138.000	3.019.570
A5) Altri Ricavi e Proventi	219.516	225.490	524.849
di cui Contributi in conto esercizio	-	-	-

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	0,51%
Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>	02264880994
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>	Infrastrutture Recupero Energia Agenzia Regionale Ligure S.p.a. - IRE S.p.a.
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup>	95,88%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	<b>Si</b>
Società controllata da una quotata	<b>No</b>

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Sviluppo di progetti immobiliari
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup>	no
Esito della revisione periodica <sup>(11)</sup>	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione) <sup>(12)</sup>	liquidazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(12)</sup>	<b>31.12.2022 (indicativo)</b>
Note*	Pur non essendo pervenuti aggiornamenti dalla società, la relazione semestrale della gestione 2021 ha evidenziato la cessione di lotti immobiliari ricompresi nell'attivo patrimoniale della società; la liquidazione continuerà nel corso del 2022 e l'ente ne monitorerà l'evoluzione e le prospettive di chiusura.