

## **Processi**

Amministrazione: 009064 - Comune di Vado Ligure

Centro di Responsabilità: 1 - SETTORE I AMMINISTRATIVO

Data di Monitoraggio: 31/01/2020

#### Processo C2201

Servizi di supporto interno: organi istituzionali, comunicazione istituzionale e URP

## **Finalità**

Garantire il supporto agli organi istituzionali, il funzionamento dei servizi e dello sportello del cittadino, il soddisfacimento delle esigenze di informazione e trasparenza amministrativa della cittadinanza mediante l'utilizzo della strumentazione prevista dalla legislazione vigente. Svolgere la funzione della comunicazione istituzionale.tutte le attività funzionali al mantenimento di un adeguato livello di trasparenza ed accessibilità dell'attività amministrativa ed organizzativa dell'Ente in attuazione del Piano triennale per la Trasparenza e l'Integrità

#### Mission

DUP \_Missione 1

#### Stakeholder

Organi Istituzionalli, Uffici Comunali, Cittadini

Indici	2017	2018	2019	Media triennio	Atteso nell'anno	Raggiunto
aggiornam sito - aggiornamenti del sito istituzionale	179,00	237,00	205,00	207,00	227,00	-
I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre	8.369,00	8.316,00	8.326,00	8.337,00	8.326,00	8.326,00
I0017 - N. giorni annuali	365,00	365,00	365,00	365,00	365,00	-
I0018 - N. ore lavorative settimanali	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	-
I0019 - Costo del processo	333.649,60	430.700,64	419.464,02	394.604,75	513.003,75	156.353,44
I0027 - N. unità operative totali ente	78,37	75,77	73,40	75,85	72,86	72,86
I0028 - N. unità operative del processo 1	3,31	3,50	3,51	3,44	3,48	3,48
I0029 - N. unità operative staff sindaco e assessori	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	-
I0256 - Ore di apertura settimanale URP	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00	-

I0262 - N. accessi sito isituzionale	2.704.237,00	4.123.682,00	6.974.018,00	4.600.645,67	4.225.000,00	-
I0264 - N. monitoraggi annuali Piano della trasparenza	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	-
I0265N. monitor rich - N. monitoraggio Piano Trasparenza richiesti da ANAC	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	-
I0950 - N. mesi dell'anno	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	-
proc1_access - documenti accessibili pubblicati sul sito web	919,00	658,00	435,00	670,67	670,00	-
proc1_pubbl - documenti pubblicati sul sito web	440,00	895,00	428,00	587,67	895,00	-
staff_comunicati stp - numero comunicati stampa inviati	15,00	20,00	15,00	16,67	20,00	-
staff_contenuti fb - numero post pubblicati su fb	323,00	396,00	360,00	359,67	396,00	-
staff_post fb - numero like su facebook	2.139,00	3.202,00	2.009,00	2.450,00	3.202,00	-
urp_appuntamenti - numero appuntamenti sindaco presi	132,00	100,00	120,00	117,33	100,00	-

Indicatore di performance	Media triennio	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
	Efficacia			
IN002 - % personale dedicato al processo (I0028 - N. unità operative del processo 1 / I0027 - N. unità operative totali ente )	4,54%	4,78%	4,78%	0,00%
IN003 - % personale staff (sindaco ed assessori) (I0029 - N. unità operative staff sindaco e assessori / I0028 - N. unità operative del processo 1 )	29,07%	28,74%	0,00%	-28,74%
IN239 - Tasso di accessibilità Ufficio Relazioni con il Pubblico (I0256 - Ore di apertura settimanale URP / I0018 - N. ore lavorative settimanali)	66,67%	66,67%	0,00%	-66,67%
IN243 - Accessi medi al sito istituzionale (I0262 - N. accessi sito isituzionale / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	551,83	507,45	0,00	-507,45
accessibilità - tasso accessibilità sez amm- trasprente del sito (proc1_access - documenti accessibili pubblicati sul sito web / proc1_pubbl - documenti pubblicati sul sito web )	114,12%	74,86%	0,00%	-74,86%
tasso aggiornam sito - tasso aggiornamento del sito comunale (aggiornam sito - aggiornamenti del sito istituzionale / I0017 - N. giorni annuali)	56,71%	62,19%	0,00%	-62,19%
	Efficacia tempora	ile		
IN247 - % rispetto monitoraggio Piano della trasparenza	1,00	1,00	0,00	-1,00

(I0265N. monitor rich - N. monitoraggio Piano Trasparenza richiesti da ANAC / I0264 - N. monitoraggi annuali Piano della trasparenza )							
Efficienza economica							
IN004 - Costo pro capite del processo (I0019 - Costo del processo / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	47,33	61,61	18,78	-42,83			

RICAVI										
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	Previsione Finale	Accertato	Riscosso					
2245 - 92 - RIMBORSO DA COMUNI SPESE CONVENZIONE SEGRETERIA COMUNALE	100%	38.260,29	38.260,29	38.260,29	0,00					
Totale Ricavi		38.260,29	38.260,29	38.260,29	0,00					

COSTI DIRETTI										
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	Previsione Finale	Impegnato	Pagato					
10 - 0 - INDENNITA" DI CARICA AMMINISTRATORI COMUNALI	100%	74.815,76	74.815,76	0,00	0,00					
10 - 10 - ONERI FISCALI E CONTRIBUTIVI A CARICO COMUNE PER SINDACO IN ASPETTATIVA (TFR E INPS)	100%	7.706,06	7.706,06	0,00	0,00					
10 - 35 - QUOTA IRAP SULL''INDENNITA'' DI CARICA DEGLI AMMINISTRATORI	100%	6.362,22	6.362,22	0,00	0,00					
100 - 0 - SPESE DI RAPPRESENTANZA ACQUISTO BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME	100%	300,00	300,00	0,00	0,00					
100 - 5 - SPESE PER ACQUISTO BENI DI CONSUMO PER IL SERVIZIO SEGRETERIA, AFFARI GENERALI	50%	500,00	500,00	0,00	0,00					
145 - 20 - PRESTAZIONI DI SERVIZIO VARIE	20%	10.000,00	10.000,00	2.326,54	0,00					
145 - 35 - SPESE PER REALIZZAZIONE E MANTENIMENTO HOT SPOT WI-FI SUL TERRITORIO COMUNALE	100%	6.500,00	6.500,00	0,00	0,00					
145 - 60 - RIMBORSO SPESE DI MISSIONI PERSONALE AFFARI GENERALI	100%	1.400,00	1.400,00	0,00	0,00					
149 - 0 - QUOTE ASSOCIATIVE AD ENTI COMITATI ED ASSOCIAZIONI	100%	452,00	452,00	0,00	0,00					
20 - 0 - INDENNITA'' DI PRESENZA AI CONSIGLIERI COMUNALI AI COMPONENTI COMMISSIONI COMUNALI	100%	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00					
20 - 10 - QUOTA IRAP INDENNITA'' DI PRESENZA AI CONSIGLIERI COMUNALI	100%	170,00	170,00	0,00	0,00					
30 - 0 - ONERI PERMESSI RETRIBUITI AI CONSIGLIERI ASSESSORI COMUNALI	100%	35.000,00	35.000,00	0,00	0,00					
40 - 0 - SPESE ASSICURAZIONE INFORTUNI E R.C.T. AMMINISTRATORI COMUNALI	100%	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00					
50 - 0 - SPESE PER MISSIONE E RIMBORSO SPESE FORZOSE AL SINDACO E AMM.RI COM.LI	100%	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00					
50 - 10 - SPESE MISSIONI E RIMBORSO SPESE FORZOSE AL SINDACO E AMMINISTRATORI COMUNALI (ECONOMATO)	100%	1.900,00	1.900,00	0,00	0,00					
510 - 0 - SPESE PER CONGRESSI, CONVEGNI, CELEBRAZIONI, GEMELLAGGI ECC.: ACQUISTO BENI DI CONSUMO	100%	100,00	100,00	0,00	0,00					

95 - 0 - SPESE DIVERSE PER IL CONSIGLIO COMUNALE E LA GIUNTA MUNICIPALE: ACQUISTO BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME		125,00	125,00	0,00	0,00
Totale Spese		158.831,04	158.831,04	2.326,54	0,00

COSTI INDIRETTI							
Descrizione	Valore atteso	Valore realizzato					
Costi indiretti	225.534,01	25.388,20					

					(	OSTI DEL PER	SONALE				
Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore Contratto al 31/12/2020	Percentuale ore contratto al 31/12/2020	Ore contratto al 31/01/2020	Percentuale ore contratto al 31/01/2020	Ore lavorate effettive al 31/01/2020	Percentuale ore effettive al 31/01/2020	Differenza ore al 31/01/2020	Costo aziendale
NORMA TOMBESI		RS - RESPONSABILE DI SETTORE	2%	1.821,00	36,42	151,75	3,04	1.883,00	37,66	34,63	1.609,73
SARA ZANELLI		ID - ISTRUTTORE DIRETTIVO	80%	1.821,00	1.456,80	151,75	121,40	1.237,00	989,60	868,20	30.370,26
MONICA BRUSCHI		CS - RESPONSABILE SERVIZIO	20%	1.821,00	364,20	151,75	30,35	1.481,00	296,20	265,85	7.608,81
LUCIA GERBAUDI		IA - ISTRUTTORE AMM.VO	55%	1.518,00	834,90	126,50	69,58	1.281,00	704,55	634,98	16.893,86
MARILENA GIACCARDI	_	IA - ISTRUTTORE AMM.VO	15%	1.821,00	273,15	151,75	22,76	1.432,00	214,80	192,04	5.323,58
VANIA ESPOSITO		IA - ISTRUTTORE AMM.VO	25%	1.821,00	455,25	151,75	37,94	1.440,00	360,00	322,06	8.591,31
MANUELA RAVAZZA	-	IA - ISTRUTTORE AMM.VO	15%	1.821,00	273,15	151,75	22,76	1.494,00	224,10	201,34	5.016,33
DANILO CALCAGNO		CA - COLLABORATORE AMM.VO	55%	1.821,00	1.001,55	151,75	83,46	1.674,00	920,70	837,24	18.839,52
CARLO ARECCO		CA - COLLABORATORE AMM.VO	55%	1.821,00	1.001,55	151,75	83,46	1.581,00	869,55	786,09	19.108,85
LORENZO ANGELINI	B5	ES - ESECUTORE	45%	1.821,00	819,45	151,75	68,29	1.154,00	519,30	451,01	15.276,46
	7	Totale costo pers	onale	17.907,00	6.516,42	1.492,25	543,04	14.657,00	5.136,46	4.593,43	128.638,70

Costo a previsione del processo 513.003,75 Costo realizzato del processo
--

Servizi di supporto interno: gestire segreteria, servizi di staff e servizi informativi

#### Finalità

Garantire il supporto ai settori dell'ente attraverso le attività di segreteria, la protocollazione e la spedizione nonché la gestione e l'archiviazione degli atti in entrata e in uscita e gli adempimenti normativi relativi alla conservazione sostitutiva. Assicurare la continuità di funzionamenti dei servizi informativi. Garantire la stipula dei contratti dell'Ente per atto pubblico nonché il monitoraggio e la pubblicità relativi ai contratti per scrittura privata. Attivare la convenzione -accordo consortile per appalti di lavori forniture e servizi(pubblicazione delibere, gestione determinazioni e atti di liquidazione, contratti, protocollazione, supportare il responsabile anticorruzione nell'attività di controllo interno e dare attuazione al Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione attraverso l'all'adozione delle misure obbligatorie ed ulteriori stabilite nello stesso

#### Mission

DUP\_MISSIONE 1

#### Stakeholder

Uffici Comunali e Cittadini

Indici	2017	2018	2019	Media triennio	Atteso nell'anno	Raggiunto
affidamenti - affidamenti pubblicati su contratti pubblici on line	500,00	729,00	667,00	632,00	729,00	-
conservaz sostit - invii lotti di pec in conservazione sostitutiva	1.102,00	1.179,00	1.289,00	1.190,00	1.179,00	-
contratti informatiz - contratti registrati e conservati telematicamente	7,00	6,00	7,00	6,67	6,00	-
controlli su affidam - affidamenti pubblicati su contratti pubblici on line controllati e /corretti	500,00	729,00	667,00	632,00	729,00	-
cuc1 - gare bandite nell'anno dalla cuc	10,00	12,00	9,00	10,33	12,00	-
cuc2 - gara aggiudicate nell'anno dalla cuc	11,00	11,00	9,00	10,33	12,00	-
cuc3 - chiarimenti forniti dalla cuc	21,00	22,00	20,00	21,00	22,00	-
cuc4 - chiarimenti forniti dalla cuc entro 4 giorni dalla richiesta	21,00	22,00	20,00	21,00	22,00	-
gare aggiudicate - num gare aggiudicate	-	-	-	-	0,00	0,00
gare bandite - num gare bandite	-	-	-	-	0,00	0,00
I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre	8.369,00	8.316,00	8.326,00	8.337,00	8.326,00	8.326,00

I0018 - N. ore lavorative settimanali	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	-
I0019 - Costo del processo	463.904,98	658.827,75	546.998,04	556.576,92	601.732,64	230.879,92
I0027 - N. unità operative totali ente	78,37	75,77	73,40	75,85	72,86	72,86
I0037 - N. unità operative del processo 2	4,81	5,27	4,92	5,00	4,65	4,65
I0038 - N. delibere e determine GC e CC	1.764,00	2.059,00	2.250,00	2.024,33	2.059,00	-
I0041 - N. atti protocollati in entrata dal protocollo	18.740,00	20.325,00	20.957,00	20.007,33	20.325,00	-
I0046 - N. atti archiviati digitalmente	18.740,00	20.325,00	20.957,00	20.007,33	20.325,00	-
I0047 - Ore di apertura settimanale sportello protocollo	27,00	27,50	27,00	27,17	27,50	-
I0049 - N. messi (unità operative)	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	1
I0050 - N. notifiche	339,00	653,00	352,00	448,00	653,00	-
I0062 - Tempo medio di pubblicazione atti in giorni da parte della segreteria (da approvazione a pubblicazione)	3,00	5,00	4,00	4,00	4,00	-
I0225 - N. postazioni hardware (PC)	80,00	77,00	77,00	78,00	77,00	-
I0226 - N. server (virtuali e fisici)	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	-
I0235 - Importo annuo contratto servizio assistenza informatica	24.105,02	30.350,58	29.950,00	28.135,20	30.350,58	-
I0950 - N. mesi dell'anno	12,00	12,00	12,00	12,00	12,00	-
posta2 - spese postali al netto degli atti giudiziari ( CAN e CAD)	10.327,85	10.369,25	9.792,60	10.163,23	10.369,25	-
procdure cuc rich - determine a contrarre ricevute da cuc	-	-	-	-	0,00	0,00
procedure cuc attiv - procedure di gara attivate dalla cuc	-	-	-	-	0,00	0,00
rogati - contratti di applato rogati dall'ente	7,00	6,00	7,00	6,67	6,00	-
segret_organi - n. istanze accesso atti gestite dal servizio	11,00	2,00	5,00	6,00	2,00	-
segret_organi2 - interpellanze_emendamenti_interrogazioni_ osservazioni	8,00	17,00	6,00	10,33	17,00	-

Indicatore di performance	Media triennio	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
	Efficacia			
IN008 - % personale dedicato al processo (I0037 - N. unità operative del processo 2 / I0027 - N. unità operative totali	6,59%	6,38%	6,38%	0,00%

ente )				
IN009 - Delibere e determine medie gestite (I0038 - N. delibere e determine GC e CC / I0037 - N. unità operative del processo 2 )	404,87	442,80	0,00	-442,80
IN013 - % atti archiviati digitalmente (I0046 - N. atti archiviati digitalmente / I0041 - N. atti protocollati in entrata dal protocollo )	100,00%	100,00%	0,00%	-100,00%
IN014 - Tasso di accessibilità sportello protocollo (I0047 - Ore di apertura settimanale sportello protocollo / I0018 - N. ore lavorative settimanali )	75,46%	76,39%	0,00%	-76,39%
IN016 - Notifiche medie gestite (I0050 - N. notifiche / I0049 - N. messi (unità operative) )	224,00	326,50	0,00	-326,50
IN218 - Tasso sviluppo postazioni hardware (I0225 - N. postazioni hardware (PC) / I0027 - N. unità operative totali ente )	102,84%	105,68%	0,00%	-105,68%
IN219 - Tasso sviluppo server (I0226 - N. server (virtuali e fisici) / I0027 - N. unità operative totali ente )	5,27%	5,49%	0,00%	-5,49%
uff contratti - tasso informatizzazione contratti rogati (contratti informatiz - contratti registrati e conservati telematicamente / rogati - contratti di applato rogati dall'ente )	100,00%	100,00%	0,00%	-100,00%
attivita' cuc 1 - tasso aggiudicazione cuc (gare aggiudicate - num gare aggiudicate / gare bandite - num gare bandite )	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
attivazione cuc - tasso di attivazione delle procedure cuc (procedure cuc attiv - procedure di gara attivate dalla cuc / procdure cuc rich - determine a contrarre ricevute da cuc )	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
E	fficacia temporale	•		
cuc_tempestività - tempestività chiarimenti forniti dalla cuc (cuc3 - chiarimenti forniti dalla cuc / cuc4 - chiarimenti forniti dalla cuc entro 4 giorni dalla richiesta )	100,00%	100,00%	0,00%	-100,00%
cons sostitutiva - tasso di informatizzazione protocollo_archivio (conservaz sostit - invii lotti di pec in conservazione sostitutiva / I0950 - N. mesi dell'anno )	99,17	98,25	0,00	-98,25
IN020 - Tempo medio di pubblicazione atti in giorni da parte della segreteria (I0062 - Tempo medio di pubblicazione atti in giorni da parte della segreteria (da approvazione a pubblicazione) )	4,00	4,00	0,00	-4,00
Efi	ficienza economica	3		
IN223 - Costo medio postazione informatica ( / I0225 - N. postazioni hardware (PC) )	0,00	0,00	0,00	0,00
IN225 - Costo canoni di manutenzioni hardware (I0235 - Importo annuo contratto servizio assistenza informatica / I0225 - N. postazioni hardware (PC) )	360,71	394,16	0,00	-394,16
IN004 - Costo pro capite del processo	66,76	72,27	27,73	-44,54

(I0019 - Costo del processo / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )				
	Qualità			
controlli pubbl aff - tasso controlli su pubblicazioni affidamenti pubblicati on line (controlli su affidam - affidamenti pubblicati su contratti pubblici on line controllati e /corretti / affidamenti - affidamenti pubblicati su contratti pubblici on line )	100,00%	100,00%	0,00%	-100,00%

RICAVI									
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	<b>Previsione Finale</b>	Accertato	Riscosso				
1180 - 20 - DIRITTI DI SEGRETERIA PER ROGITO CONTRATTI	100%	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00				
1450 - 0 - PROVENTI FOTOCOPIE	100%	50,00	50,00	0,00	0,00				
2230 - 0 - RIMBORSO SPESE DI NOTIFICA	100%	800,00	800,00	0,00	0,00				
Totale Ricavi		15.850,00	15.850,00	0,00	0,00				

		COSTI DIRETTI			
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	Previsione Finale	Impegnato	Pagato
100 - 5 - SPESE PER ACQUISTO BENI DI CONSUMO PER IL SERVIZIO SEGRETERIA, AFFARI GENERALI	50%	500,00	500,00	0,00	0,00
145 - 20 - PRESTAZIONI DI SERVIZIO VARIE	70%	35.000,00	35.000,00	8.142,89	0,00
180 - 0 - SPESE PER IL VESTIARIO DEL PERSONALE ADDETTO AGLI AFFARI GENERALI	100%	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00
283 - 0 - SPESE ASSISTENZA STRUMENTI INFORMATICI	100%	54.500,00	54.500,00	16.112,07	0,00
320 - 20 - SPESE PER POSTA E TELEGRAFO SERVIZI GENERALI	100%	33.000,00	33.000,00	1.525,92	0,00
560 - 0 - SPESE SERVIZIO NOTIFICAZIONE: ACQUISTO BENI DI CONSUMO	100%	900,00	900,00	0,00	0,00
570 - 20 - ACQUISTO CARBURANTE E LUBRIFICANTE AUTOMEZZI SERVIZI GENERALI	100%	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00
570 - 30 - MANUTENZIONE, RIPARAZIONE E VARIE AUTOMEZZI SERVIZI GENERALI (ECONOMATO)	100%	278,40	278,40	0,00	0,00
570 - 40 - SPESE PER TASSA DI PROPRIETA'' AUTOMEZZI SERVIZI GENERALI	100%	219,00	219,00	0,00	0,00
575 - 0 - SPESE ASSICURAZIONE AUTOVETTURE SERVIZI GENERALI	100%	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00
601 - 10 - SPESE CONTRATTI E APPALTI	100%	300,00	300,00	0,00	0,00
Totale Spese		129.197,40	129.197,40	25.780,88	0,00

	COSTI INDIRETTI							
Descrizione	Valore atteso	Valore realizzato						
Costi indiretti	301.360,09	33.923,89						

COSTI DEL PERSONALE											
Nome e	Livello	Profilo	Perc.	Ore	Percentuale ore	Ore	Percentuale ore	Ore lavorate	Percentuale ore	Differenza	Costo

							•	o .			
cognome				Contratto al 31/12/2020	contratto al 31/12/2020	contratto al 31/01/2020	contratto al 31/01/2020	effettive al 31/01/2020	effettive al 31/01/2020	ore al 31/01/2020	aziendale
NORMA TOMBESI	D6	RS - RESPONSABILE DI SETTORE	10%	1.821,00	182,10	151,75	15,18	1.883,00	188,30	173,13	8.048,66
MONICA BRUSCHI	D2	CS - RESPONSABILE SERVIZIO	40%	1.821,00	728,40	151,75	60,70	1.481,00	592,40	531,70	15.217,62
LUCIA GERBAUDI	C5	IA - ISTRUTTORE AMM.VO	45%	1.518,00	683,10	126,50	56,93	1.281,00	576,45	519,53	13.822,25
MARILENA GIACCARDI	C4	IA - ISTRUTTORE AMM.VO	85%	1.821,00	1.547,85	151,75	128,99	1.432,00	1.217,20	1.088,21	30.166,93
VANIA ESPOSITO	C3	IA - ISTRUTTORE AMM.VO	75%	1.821,00	1.365,75	151,75	113,81	1.440,00	1.080,00	966,19	25.773,93
MANUELA RAVAZZA	C2	IA - ISTRUTTORE AMM.VO	85%	1.821,00	1.547,85	151,75	128,99	1.494,00	1.269,90	1.140,91	28.425,88
DANILO CALCAGNO	В7	CA - COLLABORATORE AMM.VO	45%	1.821,00	819,45	151,75	68,29	1.674,00	753,30	685,01	15.414,15
CARLO ARECCO	В7	CA - COLLABORATORE AMM.VO	45%	1.821,00	819,45	151,75	68,29	1.581,00	711,45	643,16	15.634,51
LORENZO ANGELINI	B5	ES - ESECUTORE	55%	1.821,00	1.001,55	151,75	83,46	1.154,00	634,70	551,24	18.671,23
		Totale costo pers	onale	16.086,00	8.695,50	1.340,50	724,63	13.420,00	7.023,70	6.299,08	171.175,15

Costo a prev	visione del processo	601.732,64	Costo realizzato del process	230.879,92

Gestire la programmazione finanziaria, la funzione amministrativa-contabile, l'economato e provveditorato

## Finalità

Garantire la regolarità amministrativa e contabile e la tempestività delle procedure di entrata e di spesa con salvaguardia degli equilibri del bilancio finanziario nel rispetto della regolarità contabile dell'azione amministrativa.

## Mission

DUP\_missione1

### Stakeholder

## Amministratori e Funzionari

Indici	2017	2018	2019	Media triennio	Atteso nell'anno	Raggiunto
I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre	8.369,00	8.316,00	8.326,00	8.337,00	8.326,00	8.326,00
I0019 - Costo del processo	54.460,53	66.406,25	56.612,39	59.159,72	47.602,95	23.692,01
I0027 - N. unità operative totali ente	78,37	75,77	73,40	75,85	72,86	72,86
I0076 - N. unità operative del processo 3	0,50	0,45	0,43	0,46	0,32	0,32
indirizzi impartiti - indirizzi impartiti a societÃfÂ partecipate	8,00	8,00	7,00	7,67	8,00	-
proc3_partec - atti adottati sulle soc partecipate	25,00	14,00	17,00	18,67	14,00	-
proc3_partec_report - report esaminati dalle partecipate nell'anno	38,00	48,00	32,00	39,33	48,00	-
rev straord - revisione straordinaria delle parteciziazioni	2,00	1,00	1,00	1,33	1,00	-

Indicatore di performance	Media triennio	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
	Efficacia			
IN038 - % personale dedicato al processo (I0076 - N. unità operative del processo 3 / I0027 - N. unità operative totali ente )	0,61%	0,44%	0,44%	0,00%
E	fficienza econon	nica		
IN004 - Costo pro capite del processo (I0019 - Costo del processo / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	7,10	5,72	2,85	-2,87

RICAVI									
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	<b>Previsione Finale</b>	Accertato	Riscosso				
1850 - 0 - INTERESSI ATTIVI DIVERSI	100%	100,00	100,00	0,00	0,00				
490 - 10 - FONDO DI SOLIDARIETA''	100%	1.050.000,00	1.050.000,00	0,00	0,00				
Totale Ricavi		1.050.100,00	1.050.100,00	0,00	0,00				

	COSTI DIRETTI											
Descrizione	Perc.	<b>Previsione Iniziale</b>	<b>Previsione Finale</b>	Impegnato	Pagato							
145 - 20 - PRESTAZIONI DI SERVIZIO VARIE	10%	5.000,00	5.000,00	1.163,27	0,00							
1475 - 0 - SPESE PER L''AGGIORNAMENTO DEL PERSONALE SETTORE ECONOMICO-FINANZIARIO	100%	1.220,00	1.220,00	0,00	0,00							
1475 - 20 - RIMBORSO SPESE DI MISSIONI PERSONALE SERVIZIO RAGIONERIA	100%	400,00	400,00	0,00	0,00							
1475 - 25 - RIMBORSO SPESE DI MISSIONI PERSONALE ECONOMATO	100%	50,00	50,00	0,00	0,00							
Totale Spese		6.670,00	6.670,00	1.163,27	0,00							

COSTI INDIRETTI							
Descrizione Valore atteso Valore realizzato							
Costi indiretti	20.738,76	2.334,55					

	COSTI DEL PERSONALE										
Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore Contratto al 31/12/2020	Percentuale ore contratto al 31/12/2020	Ore contratto al 31/01/2020	Percentuale ore contratto al 31/01/2020	Ore lavorate effettive al 31/01/2020	Percentuale ore effettive al 31/01/2020	Differenza ore al 31/01/2020	Costo aziendale
NORMA TOMBESI		RS - RESPONSABILE DI SETTORE	18%	1.821,00	327,78	151,75	27,32	1.883,00	338,94	311,63	14.487,59
MONICA BRUSCHI	D2	CS - RESPONSABILE SERVIZIO	15%	1.821,00	273,15	151,75	22,76	1.481,00	222,15	199,39	5.706,61
	Totale costo personale			3.642,00	600,93	303,50	50,08	3.364,00	561,09	511,01	20.194,19

Costo a previsione del processo	47.602,95	Costo realizzato del processo	23.692,01
---------------------------------	-----------	-------------------------------	-----------

Gestire i servizi demografici:anagrafe, stato civile, elettorale, leva, giudici popolari.

## Finalità

Attività di consulenza e supporto ai cittadini relativamente all'anagrafe, allo stato civile e all'elettorale e alla leva, rivolti alla semplificazione ed alla tempestività dei procedimenti.

## Mission

DUP\_Missione 1

## Stakeholder

## Cittadini

Indici	2017	2018	2019	Media triennio	Atteso nell'anno	Raggiunto
atti estero - atti di stato civile dall'estero trascritti	36,00	30,00	28,00	31,33	50,00	-
atti neo cittadini - atti di neo cittadini trascritti	17,00	30,00	20,00	22,33	30,00	-
cittad - cittadinanze	16,00	5,00	27,00	16,00	22,00	-
div - divorzi	2,00	5,00	5,00	4,00	6,00	-
I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre	8.369,00	8.316,00	8.326,00	8.337,00	8.326,00	8.326,00
I0002 - Popolazione straniera	563,00	574,00	587,00	574,67	587,00	587,00
I0018 - N. ore lavorative settimanali	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	-
I0019 - Costo del processo	196.533,34	247.580,57	199.965,64	214.693,18	244.713,48	103.543,41
I0027 - N. unità operative totali ente	78,37	75,77	73,40	75,85	72,86	72,86
I0180 - N. unità operative del processo 6	2,74	2,72	2,21	2,56	2,33	2,33
I0202 - Ore apertura settimanale servizi demografici	19,00	25,00	22,00	22,00	20,00	-
I0203 - N. pratiche totali demografici	592,00	650,00	594,00	612,00	600,00	-
I0212 - N. pratiche di residenza	260,00	260,00	214,00	244,67	250,00	-
I0213 - N. pratiche di residenza rilasciate entro due giorni	260,00	260,00	214,00	244,67	250,00	-
I0214 - N. certificati totali demografici	2.486,00	1.800,00	3.558,00	2.614,67	3.400,00	-
I0217 - N. accertamenti anagrafici	408,00	430,00	400,00	412,67	420,00	-

I0218 - N. nuove residenze	260,00	260,00	214,00	244,67	250,00	-
ID001 - N. aggiornamenti INA - ANPR (TRASMISSIONI)	2.556,00	2.600,00	2.853,00	2.669,67	2.700,00	-
ID002 - N. anomalie trasmissioni ANPR	174,00	150,00	200,00	174,67	100,00	-
ID003 - N. anomalie trasmissioni ANPR risolte	91,00	80,00	190,00	120,33	80,00	-
ID004 - Atti di stato civile pregresso digitalizzati	155,00	240,00	150,00	181,67	80,00	-
Id005 - COMUNICAZIONI DI STATO CIVILE VERSO ALTRI ENTI	710,00	700,00	683,00	697,67	710,00	-
ID006 - COMUNICAZIONI DI STATO CIVILE VERSO ALTRI ENTI VIA PEC	710,00	700,00	658,00	689,33	680,00	-
separaz - separazioni	2,00	3,00	4,00	3,00	6,00	-

Indicatore di performance	Media triennio	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento						
Efficacia										
IN098 - % personale dedicato al processo (I0180 - N. unità operative del processo 6 / I0027 - N. unità operative totali ente )	3,37%	3,20%	3,20%	0,00%						
IN206 - Tasso di accessibilità dei demografici (I0202 - Ore apertura settimanale servizi demografici / I0018 - N. ore lavorative settimanali )	61,11%	55,56%	0,00%	-55,56%						
IN211 - Tasso di accertamento anagrafico (I0217 - N. accertamenti anagrafici / I0212 - N. pratiche di residenza )	168,66%	168,00%	0,00%	-168,00%						
IN751 - Popolazione media per addetto dei demografici (I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre / I0180 - N. unità operative del processo 6)	3.260,89	3.573,39	3.573,39	0,00						
IN752 - Popolazione straniera per addetto dei demografici (I0002 - Popolazione straniera / I0180 - N. unità operative del processo 6)	224,77	251,93	251,93	0,00						
IN753 - Atti medi gestiti per addetto (I0203 - N. pratiche totali demografici + I0214 - N. certificati totali demografici / I0180 - N. unità operative del processo 6 )	1.262,06	1.716,74	0,00	-1.716,74						
RAPPD005006 - TASSTO TRASMISSIONE VIA PEC COMUNICAZIONI DI STATO CIVILE (ID006 - COMUNICAZIONI DI STATO CIVILE VERSO ALTRI ENTI VIA PEC / Id005 - COMUNICAZIONI DI STATO CIVILE VERSO ALTRI ENTI )	98,81%	95,77%	0,00%	-95,77%						
	Efficacia tempora	le								
IN214 - % rispetto tempi rilascio pratiche di residenza (I0213 - N. pratiche di residenza rilasciate entro due giorni / I0212 - N. pratiche di residenza )	100,00%	100,00%	0,00%	-100,00%						

Efficienza economica									
IN215 - Costo medio atti demografici (I0019 - Costo del processo / I0214 - N. certificati totali demografici + I0203 - N. pratiche totali demografici )	66,54	61,18	0,00	-61,18					
IN004 - Costo pro capite del processo (I0019 - Costo del processo / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	25,75	29,39	12,44	-16,95					
	Qualità	_							
RAPPD002D003 - Tasso risoluzione anomalie ina-anpr (ID003 - N. anomalie trasmissioni ANPR risolte / ID002 - N. anomalie trasmissioni ANPR )	68,89%	80,00%	0,00%	-80,00%					

RICAVI									
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	<b>Previsione Finale</b>	Accertato	Riscosso				
1180 - 10 - DIRITTI DI SEGRETERIA PER RILASCIO CERTIFICATI ANAGRAFICI	100%	850,00	850,00	0,00	0,00				
1200 - 0 - DIRITTI PER IL RILASCIO DELLE CARTE D''IDENTITA''	100%	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00				
Totale Ricavi		6.850,00	6.850,00	0,00	0,00				

	COSTI DIRETTI										
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	<b>Previsione Finale</b>	Impegnato	Pagato						
940 - 0 - SPESE PER L''UFFICIO ANAGRAFE, STATO CIVILE ED ELETTORALE: ACQUISTO BENI DI CONSUMO E MATERIE PRIME	100%	2.700,00	2.700,00	585,60	0,00						
940 - 10 - SPESE DI FUNZIONAMENTO UFFICIO ANAGRAFE, STATO CIVILE ED ELETTORALE (ECONOMATO)	100%	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00						
945 - 20 - SPESE PER LA COMMISSIONE ELETTORALE MANDAMENTALE	100%	3.500,00	3.500,00	0,00	0,00						
960 - 15 - RIMBORSO SPESE MISSIONI SERVIZI DEMOGRAFICI	100%	50,00	50,00	0,00	0,00						
Totale Spese		7.750,00	7.750,00	585,60	0,00						

COSTI INDIRETTI							
Descrizione Valore atteso Valore realizzato							
Costi indiretti	151.004,09	16.998,42					

	COSTI DEL PERSONALE										
Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore Contratto al 31/12/2020	Percentuale ore contratto al 31/12/2020	Ore contratto al 31/01/2020	Percentuale ore contratto al 31/01/2020	Ore lavorate effettive al 31/01/2020	Percentuale ore effettive al 31/01/2020	Differenza ore al 31/01/2020	Costo aziendale
NORMA TOMBESI		RS - RESPONSABILE DI SETTORE	5%	1.821,00	91,05	151,75	7,59	1.883,00	94,15	86,56	4.024,33
DANIELA ZUNINO	D1	CS - RESPONSABILE SERVIZIO	80%	1.821,00	1.456,80	151,75	121,40	1.481,00	1.184,80	1.063,40	28.235,07

PATRIZIA BORCHIO		IA - ISTRUTTORE AMM.VO	75%	1.821,00	1.365,75	151,75	113,81	1.578,00	1.183,50	1.069,69	28.837,46
CLAUDIA FURCI	В3	CA - COLLABORATORE AMM.VO	80%	1.821,00	1.456,80	151,75	121,40	1.591,00	1.272,80	1.151,40	24.862,53
		Totale costo pers	onale	7.284,00	4.370,40	607,00	364,20	6.533,00	3.735,25	3.371,05	85.959,39

Costo a previsione del processo	244.713,48	Costo realizzato del processo	103.543,41

Servizi di supporto interno: gestire le risorse umane

#### Finalità

Garantire una gestione efficace, efficiente e costantemente aggiornata degli aspetti giuridici, economici e contrattuali delle risorse umane. Gestire i fabbisogni formativi del personale dipendente e supportare il segretario generale nella gestione organizzativa, disciplinare nonché nella valutazione della performance delle risorse umane . Adequare l'attuale gestione del personale alle misure obbligatorie e ulteriori previste nel Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione.

## Mission

DUP\_Missione 1

## Stakeholder

## Funzionari e Dipendenti

Indici	2017	2018	2019	Media triennio	Atteso nell'anno	Raggiunto
2207_tit_po - Titolari di posizioen organizzativa	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	-
2207_verifiche antic - Verifiche anticorruzione	77,00	10,00	3,00	30,00	9,00	-
I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre	8.369,00	8.316,00	8.326,00	8.337,00	8.326,00	8.326,00
I0019 - Costo del processo	242.933,18	307.959,44	280.694,14	277.195,59	442.814,72	211.778,96
I0027 - N. unità operative totali ente	78,37	75,77	73,40	75,85	72,86	72,86
I0201 - N. unità operative del processo 7	3,12	3,15	2,92	3,06	4,01	4,01
I0239 - N. unità operative totali dell'ente formate	78,00	72,00	71,00	73,67	74,00	-
I0240 - N. ore straordinario complessive	3.632,00	4.905,00	4.585,00	4.374,00	4.700,00	-
I0241 - N. ore straordinario remunerate	1.737,00	2.329,00	2.591,00	2.219,00	2.300,00	-
I0242 - N. cedolini complessivi dipendenti elaborati	1.000,00	977,00	937,00	971,33	950,00	-
I0248 - Tempo medio rilascio certificazioni relative al personale in giorni	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	-
I0249 - % rispetto tempistiche questionari PERLAPA	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	-
I0252 - N. variazioni-anomalie timbrature cartellini	2.828,00	3.109,00	3.195,00	3.044,00	2.000,00	-
I0253 - N. registrazioni cartellini	7.622,00	6.855,00	6.306,00	6.927,67	3.000,00	-

IP001 - Numero situazioni previdenziali aggiornate	9,00	12,00	12,00	11,00	7,00	-
IP002 - Numero situazioni previdenziali certificate su passweb	6,00	12,00	11,00	9,67	7,00	-
IP003 - N. accertamenti sanitari effettuati (visite mediche ed esami clinici)	164,00	160,00	189,00	171,00	130,00	-
IP004 - N. buoni pasti elettronici per il servizio sostitutivo mensa	4.667,00	4.528,00	4.686,00	4.627,00	4.600,00	-
IP005 - N. ore formazione	803,00	855,00	673,00	777,00	850,00	-

Indicatore di performance	Media triennio	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
	Efficacia		_	
IN207 - % personale dedicato al processo (I0201 - N. unità operative del processo 7 / I0027 - N. unità operative totali ente )	4,04%	5,50%	5,50%	0,00%
IN229 - Popolazione media per addetto (I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre / I0027 - N. unità operative totali ente )	109,92	114,27	114,27	0,00
IN230 - % ore straordinarie remunerate (I0241 - N. ore straordinario remunerate / I0240 - N. ore straordinario complessive )	50,73%	48,94%	0,00%	-48,94%
IN231 - % personale formato (I0239 - N. unità operative totali dell'ente formate / I0027 - N. unità operative totali ente )	97,13%	101,56%	0,00%	-101,56%
	Efficacia tempora	ile		
IN233 - Tempo medio di rilascio certificazioni relative al personale in giorni (I0248 - Tempo medio rilascio certificazioni relative al personale in giorni )	3,00	3,00	0,00	-3,00
IN234 - % rispetto tempistiche questionari PERLAPA (I0249 - % rispetto tempistiche questionari PERLAPA )	100,00%	100,00%	0,00%	-100,00%
E	fficienza econom	ica		
IN236 - Costo cedolino (I0019 - Costo del processo / I0242 - N. cedolini complessivi dipendenti elaborati )	285,38	466,12	0,00	-466,12
IN004 - Costo pro capite del processo (I0019 - Costo del processo / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	33,25	53,18	25,44	-27,74
	Qualità			
IN237 - % rettifiche timbrature cartellini (I0252 - N. variazioni-anomalie timbrature cartellini / I0253 - N. registrazioni cartellini )	43,94%	66,67%	0,00%	-66,67%

		COSTI DIRETTI			
Descrizione	Perc.	<b>Previsione Iniziale</b>	<b>Previsione Finale</b>	Impegnato	Pagato
145 - 65 - RIMBORSO SPESE DI MISSIONI SERVIZIO PERSONALE	100%	300,00	300,00	0,00	0,00
146 - 0 - COMPENSO NUCLEO DI VALUTAZIONE	100%	10.989,00	10.989,00	10.881,02	0,00
Totale Spese		11.289,00	11.289,00	10.881,02	0,00

	COSTI INDIRETTI	
Descrizione	Valore atteso	Valore realizzato
Costi indiretti	259.882,58	29.254,80

						COSTI DEL PE	RSONALE				
Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore Contratto al 31/12/2020	Percentuale ore contratto al 31/12/2020	Ore contratto al 31/01/2020	Percentuale ore contratto al 31/01/2020	Ore lavorate effettive al 31/01/2020	Percentuale ore effettive al 31/01/2020	Differenza ore al 31/01/2020	Costo aziendale
TIZIANA MACCANTI	D6	CS - RESPONSABILE SERVIZIO	100%	1.821,00	1.821,00	151,75	151,75	1.385,00	1.385,00	1.233,25	48.744,71
NORMA TOMBESI		RS - RESPONSABILE DI SETTORE	32%	1.821,00	582,72	151,75	48,56	1.883,00	602,56	554,00	25.755,71
CRISTINA CENTRULO		IA - ISTRUTTORE AMM.VO	90%	1.821,00	1.638,90	151,75	136,58	1.537,00	1.383,30	1.246,73	35.342,69
MARIKA BOZANO		IA - ISTRUTTORE AMM.VO	90%	1.821,00	1.638,90	151,75	136,58	1.006,00	905,40	768,83	29.901,35
EMANUELE CANNONNE		IA - ISTRUTTORE AMM.VO	100%	1.821,00	1.821,00	151,75	151,75	1.537,00	1.537,00	1.385,25	31.898,69
	To	tale costo pers	onale	9.105,00	7.502,52	758,75	625,21	7.348,00	5.813,26	5.188,05	171.643,15

Costo a previsione del processo	442.814,73	Costo realizzato del processo	211.778,97
---------------------------------	------------	-------------------------------	------------

Gestire i servizi cimiteriali

## Finalità

Garantire la gestione dei servizi cimiteriali .

## Mission

DUP\_missione 12

## Stakeholder

Cittadini

Indici	2017	2018	2019	Media triennio	Atteso nell'anno	Raggiunto
I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre	8.369,00	8.316,00	8.326,00	8.337,00	8.326,00	8.326,00
I0015 - N. giorni settimanali	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	-
I0019 - Costo del processo	30.627,84	27.199,59	18.770,35	25.532,59	48.961,41	19.805,88
I0027 - N. unità operative totali ente	78,37	75,77	73,40	75,85	72,86	72,86
I0525 - N. unità operative del processo 21	0,27	0,27	0,18	0,24	0,42	0,42
I0865 - Giorni di apertura settimanale del cimitero	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	-
I0893 - Proventi cimiteriali diritti e illuminazione votiva	19.820,50	20.500,00	22.769,00	21.029,83	22.379,00	-
I0894 - Proventi cimiteriali per rinnovo concessioni	108.399,00	95.000,00	64.628,00	89.342,33	67.977,00	-
ID007 - INUMAZIONI ANNUE	22,00	35,00	17,00	24,67	20,00	-
ID008 - tumulazioni annue	89,00	80,00	87,00	85,33	90,00	-
ID009 - permessi di seplotura e trasporto salma rilasciati	82,00	100,00	97,00	93,00	100,00	-
ID010 - segnalazioni guati illuminazione votiva gestite	0,00	-	0,00	-	0,00	-

Indicatore di performance	Media triennio	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
	Efficacia			
IN431 - % personale dedicato al processo (I0525 - N. unità operative del processo 21 / I0027 - N. unità operative totali	0,32%	0,58%	0,58%	0,00%

ente )				
IN676 - Accessibilità del cimitero (I0865 - Giorni di apertura settimanale del cimitero / I0015 - N. giorni settimanali)	100,00%	100,00%	0,00%	-100,00%
Efficienza economica				
IN685 - % copertura economica del cimitero (I0893 - Proventi cimiteriali diritti e illuminazione votiva + I0894 - Proventi cimiteriali per rinnovo concessioni / I0019 - Costo del processo)	432,28%	184,55%	0,00%	-184,55%
IN004 - Costo pro capite del processo (I0019 - Costo del processo / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	3,06	5,88	2,38	-3,50

RICAVI											
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	<b>Previsione Finale</b>	Accertato	Riscosso						
1560 - 0 - DIRITTI SERVIZI CIMITERIALI	100%	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00						
1570 - 0 - PROVENTI SERVIZIO DI ILLUMINAZIONE VOTIVA (SERV. RILEV.IVA)	100%	9.150,00	9.150,00	0,00	0,00						
Totale Ricavi		24.150,00	24.150,00	0,00	0,00						

COSTI DIRETTI										
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	Previsione Finale	Impegnato	Pagato					
5210 - 0 - SPESE DIVERSE PER SERVIZI FUNEBRI	100%	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00					
Totale Spese		5.000,00	5.000,00	0,00	0,00					

COSTI INDIRETTI								
Descrizione	Descrizione Valore atteso Valore realizzato							
Costi indiretti	27.219,62	3.064,09						

						COSTI DEL PER	SONALE				
Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore Contratto al 31/12/2020	Percentuale ore contratto al 31/12/2020	Ore contratto al 31/01/2020	Percentuale ore contratto al 31/01/2020	Ore lavorate effettive al 31/01/2020	Percentuale ore effettive al 31/01/2020	Differenza ore al 31/01/2020	Costo aziendale
NORMA TOMBESI		RS - RESPONSABILE DI SETTORE	3%	1.821,00	54,63	151,75	4,55	1.883,00	56,49	51,94	2.414,60
DANIELA ZUNINO	D1	CS - RESPONSABILE SERVIZIO	10%	1.821,00	182,10	151,75	15,18	1.481,00	148,10	132,93	3.529,38
PATRIZIA BORCHIO	C5	IA - ISTRUTTORE AMM.VO	20%	1.821,00	364,20	151,75	30,35	1.578,00	315,60	285,25	7.689,99
CLAUDIA FURCI		CA - COLLABORATORE AMM.VO	10%	1.821,00	182,10	151,75	15,18	1.591,00	159,10	143,93	3.107,82
	1	Totale costo pers	onale	7.284,00	783,03	607,00	65,25	6.533,00	679,29	614,04	16.741,79

Ct d-l	48 961 41	Cooks wealth-oats del was se	10 005 00
Costo a previsione del processo	48.961,41	Costo realizzato del proce	sso 19.805,88



## Processi

Amministrazione: 009064 - Comune di Vado Ligure

Centro di Responsabilità: 2 - SETTORE II ECONOMICO FINANZIARIO

Data di Monitoraggio: 31/01/2020

## **Processo C2203**

Gestire la programmazione finanziaria, la funzione amministrativa-contabile, l'economato e provveditorato

## **Finalità**

Garantire la regolarità amministrativa e contabile e la tempestività delle procedure di entrata e di spesa con salvaguardia degli equilibri del bilancio finanziario nel rispetto della regolarità contabile dell'azione amministrativa.

### **Mission**

DUP\_missione1

## Stakeholder

## Amministratori e Funzionari

Indici	2017	2018	2019	Media triennio	Atteso nell'anno	Raggiunto
I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre	8.369,00	8.316,00	8.326,00	8.337,00	8.326,00	8.326,00
I0019 - Costo del processo	815.952,03	827.778,38	769.653,77	804.461,39	881.845,16	341.126,20
I0023 - Importo spese correnti ente	12.022.687,21	13.776.721,86	12.998.548,77	12.932.652,61	14.200.000,00	-
I0027 - N. unità operative totali ente	78,37	75,77	73,40	75,85	72,86	72,86
I0076 - N. unità operative del processo 3	9,37	7,00	6,81	7,73	6,35	6,35
I0080 - N. mandati emessi	6.334,00	7.013,00	7.094,00	6.813,67	7.200,00	-
I0081 - N. reversali emesse	4.765,00	5.545,00	5.849,00	5.386,33	5.500,00	-
I0084 - N. variazioni di capitoli di bilancio	874,00	662,00	806,00	780,67	580,00	-
I0085 - N. totale capitoli di bilancio	2.022,00	2.282,00	2.418,00	2.240,67	2.300,00	-
I0102 - Importo acquisti di economato	31.711,39	48.132,95	54.283,39	44.709,24	63.300,00	-
I0103 - Importo acquisti di economato tramite	29.242,37	45.084,73	49.318,79	41.215,30	46.000,00	-

Consip

Indicatore di performance	Media triennio	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
	Efficacia			
IN038 - % personale dedicato al processo (I0076 - N. unità operative del processo 3 / I0027 - N. unità operative totali ente )	10,19%	8,72%	8,72%	0,00%
IN039 - Atti medi per dipendente (I0080 - N. mandati emessi + I0081 - N. reversali emesse / I0076 - N. unità operative del processo 3 )	1.578,95	2.000,00	0,00	-2.000,00
IN040 - Capacità programmatoria (I0084 - N. variazioni di capitoli di bilancio / I0085 - N. totale capitoli di bilancio )	34,84%	25,22%	0,00%	-25,22%
IN043 - Efficacia dell'economato (I0102 - Importo acquisti di economato / I0023 - Importo spese correnti ente )	0,35%	0,45%	0,00%	-0,45%
E	fficienza econom	nica		
IN050 - Costo medio mandati e reversali (I0019 - Costo del processo / I0080 - N. mandati emessi + I0081 - N. reversali emesse )	65,94	69,44	0,00	-69,44
IN051 - % acquisti effettuati tramite Consip (I0103 - Importo acquisti di economato tramite Consip / I0102 - Importo acquisti di economato )	92,19%	72,67%	0,00%	-72,67%
IN004 - Costo pro capite del processo (I0019 - Costo del processo / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	96,49	105,91	40,97	-64,94

RICAVI										
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	<b>Previsione Finale</b>	Accertato	Riscosso					
1470 - 30 - CANONE DERIVANTE DA CONVENZIONE CON SAT SPA PER ASSISTENZA, REPERIBILITA'', MANUTENZIONE PARCOMETRI	50%	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00					
2300 - 0 - INTROITI E RIMBORSI DIVERSI	100%	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00					
Totale Ricavi		11.000,00	11.000,00	0,00	0,00					

COSTI DIRETTI											
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	<b>Previsione Finale</b>	Impegnato	Pagato						
1260 - 0 - SPESE PER L''AGGIORNAMENTO DELL''INVENTARIO DEI BENI COMUNALI	100%	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00						
1260 - 5 - ASSISTENZA FISCALE PER I SERVIZI FINANZIARI - PRESTAZIONE DI SERVIZI	100%	12.000,00	12.000,00	11.926,72	0,00						
130 - 0 - INDENNITA'' AI COMPONENTI DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI (ART.57 L. 142/1990)	100%	25.600,00	25.600,00	12.523,10	0,00						
1300 - 0 - ASSICURAZIONE INCENDIO E FURTO E	100%	37.000,00	37.000,00	21.427,90	0,00						

RESPONSABILITA" CIVILE BENI COMUNALI					
1300 - 5 - SPESA ASSICURAZIONE R.C. PATRIMONIALE	100%	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
1475 - 40 - SPESE DIVERSE PER PRESTAZIONI DI SERVIZIO UFFICIO FINANZIARIO	100%	15.000,00	15.000,00	12.078,00	0,00
1480 - 0 - SPESE DIVERSE PER GLI UFFICI DEL SETTORE ECONOMICO-FINANZIARIO	100%	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00
1485 - 10 - ASSISTENZA CENTRO ELETTRONICO SERVIZI FINANZIARI	100%	15.000,00	15.000,00	5.483,90	0,00
1495 - 0 - SPESE PER IL SERVIZIO DI TESORERIA	100%	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00
300 - 10 - ACQUISTO BENI DI CONSUMO PER I SERVIZI GENERALI	100%	11.000,00	11.000,00	0,00	0,00
300 - 15 - SPESE ECONOMALI DIVERSE (BENI DI CONSUMO)	100%	750,00	750,00	0,00	0,00
320 - 45 - SPESE ECONOMALI DIVERSE (PRESTAZIONE DI SERVIZI)	100%	600,00	600,00	0,00	0,00
600 - 10 - SPESE GARE APPALTO CONTRATTI	100%	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00
605 - 0 - CONTRIBUTI ASSOCIATIVI ANNUALI	100%	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00
7580 - 15 - SPESE PER SERVIZIO DI TRASPORTO EXTRAURBANO	100%	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00
7580 - 25 - CONTRIBUTI AL CONSORZIO TRASPORTI SAVONESE NELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO L.R. N. 31 DEL 09/09/1998	100%	93.000,00	93.000,00	0,00	0,00
7580 - 30 - CONTRIBUTI AL CONSORZIO TRASPORTI SAVONESE NELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO L.R. N. 31 DEL 09/09/1998 (VINCOLATO PROVENTI GESTIONE PARCHEGGI)	100%	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00
Totale Spese		238.950,00	238.950,00	63.439,62	0,00

COSTI INDIRETTI							
Descrizione Valore atteso Valore realizzato							
Costi indiretti	411.534,75	46.326,17					

					cos	TI DEL PERSO	NALE				
Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore Contratto al 31/12/2020	Percentuale ore contratto al 31/12/2020	Ore contratto al 31/01/2020	Percentuale ore contratto al 31/01/2020	Ore lavorate effettive al 31/01/2020	Percentuale ore effettive al 31/01/2020	Differenza ore al 31/01/2020	Costo aziendale
MARIKA MERIALDI	D3	CS - RESPONSABILE SERVIZIO	75%	1.821,00	1.365,75	151,75	113,81	1.476,00	1.107,00	993,19	31.054,69
SARA MAGLIO	D1	CS - RESPONSABILE SERVIZIO	40%	1.821,00	728,40	151,75	60,70	1.579,00	631,60	570,90	15.483,48
MARIAGIOVANNA VENTURINO	D1	ID - ISTR. DIRETTIVO	85%	1.669,00	1.418,65	139,08	118,22	1.408,00	1.196,80	1.078,58	26.470,05
MARIANGELA SALINELLI	D1	ID - ISTR. DIRETTIVO	40%	1.365,00	546,00	113,75	45,50	1.152,00	460,80	415,30	10.290,87
ANNA MORIZIO	C6	IR - ISTRUTTORE RAGIONIERE	90%	1.821,00	1.638,90	151,75	136,58	1.552,00	1.396,80	1.260,23	32.806,66
MICHELA	C5	IA - ISTRUTTORE	90%	1.822,00	1.639,80	151,83	136,65	1.193,00	1.073,70	937,05	33.210,61

BIASIOLO		AMM.VO									
GIANLUCA BOSI	C4	IA - ISTRUTTORE AMM.VO	80%	1.821,00	1.456,80	151,75	121,40	1.257,00	1.005,60	884,20	27.423,32
GIORGIA DONATI	C2	IA - ISTRUTTORE AMM.VO	80%	1.821,00	1.456,80	151,75	121,40	1.315,00	1.052,00	930,60	26.261,31
VILMA MINO	B6	CA - COLLABORATORE AMM.VO	90%	1.821,00	1.638,90	151,75	136,58	1.432,00	1.288,80	1.152,23	28.359,42
		Totale costo pers	onale	15.782,00	11.890,00	1.315,17	990,83	12.364,00	9.213,10	8.222,27	231.360,41

Costo a previsione del processo	881.845.16	Costo realizzato del processo	341.126.20
costo a previsione dei processo	001.045/10	costo i canzzato dei pi ocesso	5-11120/20

Gestire le entrate e i tributi locali

## Finalità

Attività di riscossione delle entrate per assicurare la continuità dei servizi, la flessibilità delle competenze e una maggiore assistenza ai cittadini.

## Mission

DUP\_Missione 1- PROGRAMMA 04

## Stakeholder

Amministratori, Contribuenti

Indici	2017	2018	2019	Media triennio	Atteso nell'anno	Raggiunto
F1QUEI012015 - RISPETTO TEMPISTICA FASI	-	-	-	-	-	-
I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre	8.369,00	8.316,00	8.326,00	8.337,00	8.326,00	8.326,00
I0018 - N. ore lavorative settimanali	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	-
I0019 - Costo del processo	217.232,15	225.660,03	214.286,66	219.059,61	305.801,22	129.665,64
I0027 - N. unità operative totali ente	78,37	75,77	73,40	75,85	72,86	72,86
I0111 - N. unità operative del processo 4	2,11	1,96	1,91	1,99	2,33	2,33
I0112 - N. ore di apertura settimanale sportello entrate, tributi, catasto	8,00	11,00	12,30	10,43	12,30	-
I0115 - Importo totale recupero evasione ICI/IMU - incassato	41.271,93	619.625,97	1.316.737,85	659.211,92	1.316.737,85	-
I0116 - Importo totale entrate ICI/IMU - incassato	1.871.142,80	3.384.666,98	2.211.275,67	2.489.028,48	2.211.275,67	-
I0117 - Importo totale recupero evasione TARSU/TIA/RES - incassato	91.230,52	9.626,82	57.942,73	52.933,36	57.942,73	-
I0118 - Importo totale entrate TARSU/TIA/RES/TARI - incassato	2.137.485,72	1.717.119,65	1.843.156,27	1.899.253,88	1.843.156,27	-
I0133 - Importo totale residui attivi tributari	3.571.013,69	3.713.678,41	2.825.339,71	3.370.010,60	3.173.888,52	-
I0134 - Importo riscosso totale residui attivi tributari	1.187.145,10	6.792.279,37	1.901.939,02	3.293.787,83	1.901.939,02	-
I0137 - Importo accerto titolo I entrate tributarie	7.166.525,71	7.380.023,84	9.736.722,53	8.094.424,03	7.430.827,80	-
I0138 - Importo stanziato definitivo titolo I entrate	7.287.387,16	6.569.547,14	9.862.945,97	7.906.626,76	7.134.333,66	-

tributarie						
I0142 - N. ricorsi tributi accolti per l'ente	1,00	-	1,00	1,00	1,00	-
I0143 - N. totale ricorsi tributi perventi	1,00	2,00	0,00	1,00	0,00	-

Indicatore di performance	Media triennio	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
	Efficacia			
IN059 - Tasso recupero evasione ICI/IMU (I0115 - Importo totale recupero evasione ICI/IMU - incassato / I0116 - Importo totale entrate ICI/IMU - incassato )	26,48%	59,55%	0,00%	-59,55%
IN060 - Tasso recupero evasione TARSU / TIA / RES (I0117 - Importo totale recupero evasione TARSU/TIA/RES - incassato / I0118 - Importo totale entrate TARSU/TIA/RES/TARI - incassato )	2,79%	3,14%	0,00%	-3,14%
IN063 - Tasso di accessibilità dello sportello tributi, entrate e catasto (I0112 - N. ore di apertura settimanale sportello entrate, tributi, catasto / I0018 - N. ore lavorative settimanali )	28,98%	34,17%	0,00%	-34,17%
IN064 - % personale dedicato al processo (I0111 - N. unità operative del processo 4 / I0027 - N. unità operative totali ente )	2,63%	3,20%	3,20%	0,00%
E	fficienza econon	nica		
IN067 - % riscossione crediti esigibili tributari (I0134 - Importo riscosso totale residui attivi tributari / I0133 - Importo totale residui attivi tributari )	97,74%	59,92%	0,00%	-59,92%
IN004 - Costo pro capite del processo (I0019 - Costo del processo / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	26,28	36,73	15,57	-21,16
	Qualità			
IN070 - % di scostamento tra previsione del gettito tributario e risultato ottenuto (I0137 - Importo accerto titolo I entrate tributarie / I0138 - Importo stanziato definitivo titolo I entrate tributarie )	102,38%	104,16%	0,00%	-104,16%
IN071 - % ricorsi tributari andati a buon fine (I0142 - N. ricorsi tributi accolti per l'ente / I0143 - N. totale ricorsi tributi perventi )	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%

RICAVI									
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	<b>Previsione Finale</b>	Accertato	Riscosso				
150 - 0 - IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA'' - CANONE APPALTO	100%	75.000,00	75.000,00	19.200,00	0,00				
1795 - 0 - CANONI OCCUPAZIONE SPAZI ED AREE PUBBLICHE - C.O.S.A.P PERMANENTE	100%	58.200,00	58.200,00	0,00	0,00				
1796 - 0 - CANONI OCCUPAZIONE SPAZI ED AREE PUBBLICHE - C.O.S.A.PTEMPORANEA	100%	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00				

Totale Ricavi		3.098.200,00	3.098.200,00	24.000,00	0,00
410 - 0 - DIRITTI SULLE PUBBLICHE AFFISSIONI - CANONE APPALTO		10.000,00	10.000,00	4.800,00	0,00
200 - 20 - IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA - PARTITE ARRETRATE	100%	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00
200 - 0 - IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA (CONVENZIONALE)	100%	2.295.000,00	2.295.000,00	0,00	0,00
180 - 5 - ADDIZIONALE IRPEF COMUNALE - PARTITE ARRETRATE	100%	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00
180 - 0 - ADDIZIONALE IRPEF COMUNALE	100%	520.000,00	520.000,00	0,00	0,00

	COSTI DIRETTI									
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	<b>Previsione Finale</b>	Impegnato	Pagato					
1335 - 10 - RIMBORSO SPESE DI MISSIONI PERSONALE UFFICIO TRIBUTI	100%	50,00	50,00	0,00	0,00					
1410 - 0 - SPESE PER AGGIORNAMENTO PERSONALE UFFICIO TRIBUTI	100%	600,00	600,00	0,00	0,00					
1420 - 0 - SPESE PER LA RISCOSSIONE DEI TRIBUTI COMUNALI	100%	53.000,00	53.000,00	22.556,87	0,00					
1435 - 0 - INCARICHI PER ASSISTENZA TECNICA CONTENZIOSO TRIBUTARIO	100%	7.000,00	7.000,00	0,00	0,00					
1440 - 0 - SPESE ASSISTENZA STRUMENTI INFORMATICI UFFICIO TRIBUTI	100%	6.600,00	6.600,00	2.563,22	0,00					
Totale Spese		67.250,00	67.250,00	25.120,09	0,00					

COSTI INDIRETTI								
Descrizione	Descrizione Valore atteso Valore realizzato							
Costi indiretti	151.004,09	16.998,42						

					C	OSTI DEL PER	SONALE				
Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore Contratto al 31/12/2020	Percentuale ore contratto al 31/12/2020	Ore contratto al 31/01/2020	Percentuale ore contratto al 31/01/2020	Ore lavorate effettive al 31/01/2020	Percentuale ore effettive al 31/01/2020	Differenza ore al 31/01/2020	Costo aziendale
SARA MAGLIO	D1	CS - RESPONSABILE SERVIZIO	40%	1.821,00	728,40	151,75	60,70	1.579,00	631,60	570,90	15.483,48
MARIANGELA SALINELLI		ID - ISTR. DIRETTIVO	40%	1.365,00	546,00	113,75	45,50	1.152,00	460,80	415,30	10.290,87
ADRIANA AGOSTINO		IA - ISTRUTTORE AMM.VO	90%	1.821,00	1.638,90	151,75	136,58	1.455,00	1.309,50	1.172,93	34.442,12
ANTONIO BORRELLI		IA - ISTRUTTORE AMM.VO	95%	1.518,00	1.442,10	126,50	120,18	1.296,00	1.231,20	1.111,03	27.330,66
	To	tale costo pers	onale	6.525,00	4.355,40	543,75	362,95	5.482,00	3.633,10	3.270,15	87.547,13

Costo a previsione del processo	305.801,22	Costo realizzato del processo	129.665,64
---------------------------------	------------	-------------------------------	------------

Progettare e gestire viabilità, circolazione e servizi connessi (manutenzioni, segnaletica e illuminazione)

## Finalità

"Garantire la mobilità sul territorio in condizioni di sicurezza attraverso la progettazione del Piano di Viabilità / Mobilità e la sua gestione. Assicurare la manutenzione ordinaria e straordinaria delle strade in relazione alle risorse economiche disponibili, garantendo l'efficienza della segnaletica stradale, della funzionalità dei semafori e della illuminazione pubblica."

## Mission

DUP\_Missione 10

## Stakeholder

Utenti della strada

Indici	2017	2018	2019	Media triennio	Atteso nell'anno	Raggiunto
I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre	8.369,00	8.316,00	8.326,00	8.337,00	8.326,00	8.326,00
I0019 - Costo del processo	40.401,40	38.753,22	33.592,67	37.582,43	34.956,45	15.401,98
I0027 - N. unità operative totali ente	78,37	75,77	73,40	75,85	72,86	72,86
I0325 - N. unità operative del processo 14	0,59	0,44	0,39	0,47	0,34	0,34
I0634 - N. richieste risarcimento sinistri strade	22,00	18,00	14,00	18,00	28,00	-

Indicatore di performance	Media triennio	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
	Efficacia			
IN293 - % personale dedicato al processo (I0325 - N. unità operative del processo 14 / I0027 - N. unità operative totali ente )	0,62%	0,47%	0,47%	0,00%
E	fficienza econor	nica		
IN004 - Costo pro capite del processo (I0019 - Costo del processo / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	4,51	4,20	1,85	-2,35
	Qualità			
IN505 - Qualità degli inteventi stradali (I0634 - N. richieste risarcimento sinistri strade / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	0,22%	0,34%	0,00%	-0,34%

COSTI INDIRETTI						
Descrizione Valore atteso Valore realizzato						
Costi indiretti	22.034,93	2.480,46				

	COSTI DEL PERSONALE										
Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore Contratto al 31/12/2020	Percentuale ore contratto al 31/12/2020	Ore contratto al 31/01/2020	Percentuale ore contratto al 31/01/2020	Ore lavorate effettive al 31/01/2020	Percentuale ore effettive al 31/01/2020	Differenza ore al 31/01/2020	Costo aziendale
MARIKA MERIALDI		CS - RESPONSABILE SERVIZIO	15%	1.821,00	273,15	151,75	22,76	1.476,00	221,40	198,64	6.210,94
GIANLUCA BOSI		IA - ISTRUTTORE AMM.VO	10%	1.821,00	182,10	151,75	15,18	1.257,00	125,70	110,53	3.427,92
GIORGIA DONATI		IA - ISTRUTTORE AMM.VO	10%	1.821,00	182,10	151,75	15,18	1.315,00	131,50	116,33	3.282,66
	To	tale costo pers	onale	5.463,00	637,35	455,25	53,11	4.048,00	478,60	425,49	12.921,52

Costo a previsione del process	34.956,45	Costo realizzato del processo	15.401,98
--------------------------------	-----------	-------------------------------	-----------



## Processi

Amministrazione: 009064 - Comune di Vado Ligure

Centro di Responsabilità: 4 - SETTORE IV LL.PP. E SERVIZI TECNOLOGICI

Data di Monitoraggio: 31/01/2020

## **Processo C2205**

Gestire il patrimonio comunale (gestione amministrativa manutenzioni edifici ordinarie e straordinarie, nuove OOPP)

## **Finalità**

Assicurare la gestione amministrativa e contabile del patrimonio immobiliare, la manutenzione ordinaria, straordinaria e la realizzazione di nuove opere di edilizia pubblica in relazione alle risorse economiche disponibili.

#### Mission

DUP\_Missione 1

#### Stakeholder

Cittadini, Amministratori, Comuni, Consegnatari, Destinatari di contratti di affitto e possibili acquirenti

Indici	2017	2018	2019	Media triennio	Atteso nell'anno	Raggiunto
I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre	8.369,00	8.316,00	8.326,00	8.337,00	8.326,00	8.326,00
I0019 - Costo del processo	265.833,45	272.209,06	230.710,90	256.251,14	250.512,53	109.408,45
I0027 - N. unità operative totali ente	78,37	75,77	73,40	75,85	72,86	72,86
I0144 - N. unità operative del processo 5	2,92	2,93	2,57	2,81	2,23	2,23
I0161 - N. richieste interventi manutentivi ordinari pervenute	123,00	132,00	123,00	126,00	100,00	-
I0162 - N. interventi manutenzione ordinaria del patrimonio effettuati	123,00	132,00	123,00	126,00	100,00	-
I0164 - Tempo medio sopralluogo in giorni (dalla segnalazione al sopralluogo effettuato)	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	-
I0172 - Spesa sostenuta per manutenzioni ordinarie del patrimonio	139.300,20	237.396,74	252.072,04	209.589,66	160.000,00	-

1/2020	1 Todessi dei cui - Comune di Vado Ligure - Iviaga							
I0173 - Spesa stanziata per manutenzioni ordinarie del patrimonio	142.328,00	264.340,34	299.905,75	235.524,70	165.000,00	-		
I0178 - N. contenziosi effettuati dall'ente relativi a manutenzioni del patrimonio effettuate da terzi	0,00	0,00	0,00	-	0,00	-		
I0179 - N. interventi di manutenzione del patrimonio comunale effettuati da terzi	43,00	53,00	58,00	51,33	50,00	-		
I0181 - N. nuove opere realizzate	2,00	5,00	6,00	4,33	6,00	-		
I0183 - N. nuove opere programmate	4,00	2,00	5,00	3,67	2,00	-		
I0187 - N. progettazioni totali manutenzioni straordinarie e nuove opere	7,00	11,00	7,00	8,33	6,00	-		
I0188 - N. progettazioni interne manutenzioni straordinarie e nuove opere	4,00	4,00	2,00	3,33	2,00	-		
I0189 - N. manutenzioni straordinarie effettuate	4,00	5,00	8,00	5,67	5,00	-		
I0190 - N. manutenzioni straordinarie programmate	5,00	8,00	8,00	7,00	2,00	-		
I0197 - Spesa sostenuta per manutenzioni straordinarie	107.981,47	155.026,83	332.109,80	198.372,70	150.000,00	-		
I0198 - Spesa stanziata manutenzioni straordinarie	108.000,00	155.026,83	342.636,80	201.887,88	150.000,00	-		

Indicatore di performance	Media triennio	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
	Efficacia			
IN079 - Efficacia delle manutenzioni ordinarie sul patrimonio (I0162 - N. interventi manutenzione ordinaria del patrimonio effettuati / I0161 - N. richieste interventi manutentivi ordinari pervenute )	100,00%	100,00%	0,00%	-100,00%
IN080 - % personale dedicato al processo (I0144 - N. unità operative del processo 5 / I0027 - N. unità operative totali ente )	3,70%	3,06%	3,06%	0,00%
IN092 - % realizzazione nuove opere (I0181 - N. nuove opere realizzate / I0183 - N. nuove opere programmate )	118,18%	300,00%	0,00%	-300,00%
IN094 - % progettazioni interne di manutenzioni straordinarie e nuove opere (I0188 - N. progettazioni interne manutenzioni straordinarie e nuove opere / I0187 - N. progettazioni totali manutenzioni straordinarie e nuove opere )	40,00%	33,33%	0,00%	-33,33%
IN097 - Stato di conservazione del patrimonio (I0189 - N. manutenzioni straordinarie effettuate / I0190 - N. manutenzioni straordinarie programmate )	80,95%	250,00%	0,00%	-250,00%
	Efficacia tempora	ale		
IN081 - Tempo medio sopralluogo guasti e piccole manutenzioni in giorni (I0164 - Tempo medio sopralluogo in giorni (dalla segnalazione al sopralluogo	1,00	1,00	0,00	-1,00

effettuato) )								
Ef	Efficienza economica							
IN082 - % risorse destinate alla manutenzione ordinaria del patrimonio (I0172 - Spesa sostenuta per manutenzioni ordinarie del patrimonio / I0173 - Spesa stanziata per manutenzioni ordinarie del patrimonio )	88,99%	96,97%	0,00%	-96,97%				
IN203 - % risorse destinate alla manutenzione straordinaria (I0197 - Spesa sostenuta per manutenzioni straordinarie / I0198 - Spesa stanziata manutenzioni straordinarie )	98,26%	100,00%	0,00%	-100,00%				
IN004 - Costo pro capite del processo (I0019 - Costo del processo / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	30,74	30,09	13,14	-16,95				
	Qualità							
IN091 - Presidio degli inteventi manutentivi effettuati da terzi sul patrimonio comunale (I0178 - N. contenziosi effettuati dall'ente relativi a manutenzioni del patrimonio effettuate da terzi / I0179 - N. interventi di manutenzione del patrimonio comunale effettuati da terzi )	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%				

RICAVI							
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	<b>Previsione Finale</b>	Accertato	Riscosso		
1745 - 0 - PROVENTI PER CONCESSIONE APPRODO POLO NAUTICO (SERV. RILEV. IVA)	100%	15.200,00	15.200,00	0,00	0,00		
1800 - 0 - FITTI ATTIVI DIVERSI	100%	442.717,55	442.717,55	6.509,93	0,00		
Totale Ricavi		<i>457.917,55</i>	457.917,55	6.509,93	0,00		

	COSTI DIRETTI							
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	Previsione Finale	Impegnato	Pagato			
1220 - 10 - MANUTENZIONE IMPIANTI ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE	30%	3.000,00	3.000,00	1.262,70	0,00			
1230 - 0 - ACQUISTO MATERIALE ELETTRICO STABILI COMUNALI	40%	1.800,00	1.800,00	0,00	0,00			
1270 - 45 - ACQUISTO MATERIALE PER MANUTENZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	40%	1.840,00	1.840,00	0,00	0,00			
1310 - 20 - MANUTENZIONE IMPIANTI E STRUMENTAZIONI TECNOLOGICHE STABILI COMUNALI	40%	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00			
570 - 10 - MANUTENZIONE RIPARAZIONE AUTOMEZZI SERVIZI GENERALI	100%	500,00	500,00	0,00	0,00			
7320 - 20 - SPESE DIVERSE PER L''OFFICINA E IL MAGAZZINO COMUNALE	100%	800,00	800,00	0,00	0,00			
766 - 0 - SPESE PER FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO PERSONALE UFFICIO TECNICO	100%	400,00	400,00	0,00	0,00			
780 - 20 - SPESE FUNZIONAMENTO STRUMENTI INFORMATICI SERVIZIO TECNICO	100%	100,00	100,00	0,00	0,00			
780 - 45 - RIMBORSO SPESE DI MISSIONI PERSONALE UFFICIO	100%	800,00	800,00	0,00	0,00			

TECNICO					
790 - 20 - ACQUISTO CARBURANTE E LUBRIFICANTE AUTOMEZZI SERVIZIO TECNICO	100%	372,43	372,43	0,00	0,00
795 - 10 - SPESE DIVERSE PER L''UFFICIO OO.PP. (PRESTAZIONI DI SERVIZI)	100%	500,00	500,00	0,00	0,00
795 - 5 - SPESE DIVERSE PER IL SERVIZI MANUTENZIONE ED ACQUISTI	100%	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00
Totale Spese		14.112,43	14.112,43	1.262,70	0,00

COSTI INDIRETTI						
Descrizione Valore atteso Valore realizzato						
Costi indiretti	144.523,23	16.268,88				

COSTI DEL PERSONALE											
Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore Contratto al 31/12/2020	Percentuale ore contratto al 31/12/2020	Ore contratto al 31/01/2020	Percentuale ore contratto al 31/01/2020	Ore lavorate effettive al 31/01/2020	Percentuale ore effettive al 31/01/2020	Differenza ore al 31/01/2020	Costo aziendale
SIMONA SCHINCA	D4	CS - RESPONSABILE SERVIZIO	15%	1.518,00	227,70	126,50	18,98	1.110,00	166,50	147,53	5.774,11
MARIALESSANDRA SIGNORASTRI	D3	CS - RESPONSABILE SERVIZIO	20%	1.821,00	364,20	151,75	30,35	1.587,00	317,40	287,05	10.700,88
ALESSANDRO BOTTA	D3	CS - RESPONSABILE SERVIZIO	10%	1.821,00	182,10	151,75	15,18	1.602,00	160,20	145,03	4.246,98
FELICE ROCCA	D3	RS - RESPONSABILE DI SETTORE	10%	1.821,00	182,10	151,75	15,18	1.929,00	192,90	177,73	7.344,20
DAVIDE FIGONI	C2	IG - ISTRUTTORE- GEOMETRA	20%	1.821,00	364,20	151,75	30,35	1.646,00	329,20	298,85	7.557,67
SILVIA MAMELO	C2	IA - ISTRUTTORE AMM.VO	20%	1.821,00	364,20	151,75	30,35	1.336,00	267,20	236,85	7.076,35
SIMONE MONNANNI	C2	IG - ISTRUTTORE- GEOMETRA	10%	1.821,00	182,10	151,75	15,18	1.507,00	150,70	135,53	3.348,92
ROCCO CANNATELLI	B4	CM - CONDUCENTE M.O.C.	25%	1.770,00	442,50	147,50	36,88	1.536,00	384,00	347,13	8.683,52
RICCARDO CELESTINI	B4	CO - CAPO OPERAIO	30%	1.771,00	531,30	147,58	44,28	1.567,00	470,10	425,83	11.446,17
GIUSEPPE TUMMILLO	B4	OP - OPERAIO PROFESSIONALE	30%	1.771,00	531,30	147,58	44,28	1.370,00	411,00	366,73	9.860,79
JURI MONTAGNA	В3	OP - OPERAIO PROFESSIONALE	25%	1.771,00	442,75	147,58	36,90	1.348,00	337,00	300,10	8.396,43

CARLO PRANDI	В3	CM - CONDUCENTE M.O.C.	20%	1.771,00	354,20	147,58	29,52	1.464,00	292,80	263,28	7.440,84
	Totale costo personale		21.298,00	4.168,65	1.774,83	<i>347,</i> 39	18.002,00	3.479,00	3.131,61	91.876,87	

Costo a previsione del processo	250.512,53	Costo realizzato del proc	esso 109.408,45

Gestire le scuole dell'infanzia, le manutenzioni scolastiche e il Piano dell'Offerta Formativa

# Finalità

Gestire e coordinare le scuole dell'infanzia comunali, la predisposizione dei programmi educativi, di aggiornamento e formazione del personale, anche attraverso l'organizzazione e/o finanziamento di attività integrative. Gestire il supporto tecnico alla scuola primaria e secondaria inferiore per il loro funzionamento e per l'adeguata manutenzione ordinaria agli edifici scolastici.

# Mission

DUP\_Missione 4

### Stakeholder

Alunni, Famiglie, Direzioni Scolastiche

Indici	2017	2018	2019	Media triennio	Atteso nell'anno	Raggiunto
I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre	8.369,00	8.316,00	8.326,00	8.337,00	8.326,00	8.326,00
I0019 - Costo del processo	117.443,13	148.703,48	138.025,07	134.723,89	136.409,61	50.717,20
I0027 - N. unità operative totali ente	78,37	75,77	73,40	75,85	72,86	72,86
I0238 - N. unità operative del processo 9	1,45	1,46	1,41	1,44	1,08	1,08
I0337 - N. richieste pervenute interventi manutentivi ordinari scuola dell'infanzia	21,00	31,00	34,00	28,67	20,00	-
I0338 - N. richieste evase interventi manutentivi ordinari scuola dell'infanzia	21,00	31,00	34,00	28,67	20,00	-
I0342 - "Tempo medio sopralluogo manutenzioni ordinarie scuola dell'infanzia in giorni (dalla segnalazione al sopralluogo effettuato)"	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	-
I0346 - Spesa sostenuta per manutenzioni ordinarie scuola dell'infanzia	1.192,78	1.500,00	1.500,00	1.397,59	1.500,00	-
10347 - Spesa stanziata manutenzioni ordinarie scuola dell'infanzia	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	-
I0350 - N. segnalazioni guasti edificio scuola dell'infanzia	8,00	10,00	15,00	11,00	5,00	-
I0352 - N. manutenzioni ordinarie programmate - scuole elementari e medie -	39,00	45,00	35,00	39,67	30,00	-
I0353 - N. richieste intervento manutenzioni	85,00	84,00	79,00	82,67	60,00	-

ordinarie pervenute - scuole elementari e medie -						
I0354 - N. interventI manutenzioni ordinarie effettuate - scuole elementari e medie -	85,00	84,00	79,00	82,67	60,00	-
I0357 - N. alunni scuole primarie	-	-	-	-	-	-
I0358 - N. alunni scuole secondarie di primo grado	-	-	-	-	-	-
I0361 - Spesa sostenuta per manutenzioni ordinarie scuole elementari e medie	27.001,25	26.927,97	26.469,69	26.799,64	26.000,00	-
I0362 - Spesa stanziata manutenzioni ordinarie scuole elementari e medie	27.420,00	30.420,00	27.498,20	28.446,07	26.500,00	-
I0363 - N. segnalazioni guasti scuole elementari e medie	20,00	18,00	36,00	24,67	10,00	-

Indicatore di performance	Media triennio	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
	Efficacia			
IN228 - % personale dedicato al processo (I0238 - N. unità operative del processo 9 / I0027 - N. unità operative totali ente )	1,90%	1,48%	1,48%	0,00%
IN292 - Efficacia degli interventi manutentivi nella scuola dell'infanzia (I0338 - N. richieste evase interventi manutentivi ordinari scuola dell'infanzia / I0337 - N. richieste pervenute interventi manutentivi ordinari scuola dell'infanzia )	100,00%	100,00%	0,00%	-100,00%
IN305 - Stato di conservazione del patrimonio scuole primarie e secondarie primo grado (I0354 - N. interventI manutenzioni ordinarie effettuate - scuole elementari e medie - / I0352 - N. manutenzioni ordinarie programmate - scuole elementari e medie - )	208,40%	200,00%	0,00%	-200,00%
IN306 - Efficacia degli interventi manutentivi nelle scuole primarie e secondarie primo grado (I0354 - N. interventI manutenzioni ordinarie effettuate - scuole elementari e medie - / I0353 - N. richieste intervento manutenzioni ordinarie pervenute - scuole elementari e medie - )	100,00%	100,00%	0,00%	-100,00%
	Efficacia tempora	ale		
IN295 - Tempo medio sopralluogo per guasti nella scuola dell'infanzia in giorni (I0342 - "Tempo medio sopralluogo manutenzioni ordinarie scuola dell'infanzia in giorni (dalla segnalazione al sopralluogo effettuato)" )	1,00	1,00	0,00	-1,00
E	fficienza econom	nica		
IN301 - % risorse destinate alla manutenzione ordinaria della scuola dell'infanzia (I0346 - Spesa sostenuta per manutenzioni ordinarie scuola dell'infanzia / I0347 - Spesa stanziata manutenzioni ordinarie scuola dell'infanzia )	93,17%	100,00%	0,00%	-100,00%
IN310 - % risorse destinate alla manutenzione ordinaria delle scuole primarie e	•	98,11%	0,00%	-98,11%

secondarie primo grado (I0361 - Spesa sostenuta per manutenzioni ordinarie scuole elementari e medie / I0362 - Spesa stanziata manutenzioni ordinarie scuole elementari e medie )				
IN311 - Costo unitario delle manutenzioni nelle scuole primarie e secondarie primo grado (I0019 - Costo del processo / I0357 - N. alunni scuole primarie + I0358 - N. alunni scuole secondarie di primo grado )	0,00	0,00	0,00	0,00
IN004 - Costo pro capite del processo (I0019 - Costo del processo / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	16,16	16,38	6,09	-10,29
	Qualità			
IN312 - Incidenza delle segnalazioni relative a guasti nelle scuole primarie e secondarie primo grado (I0363 - N. segnalazioni guasti scuole elementari e medie / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	0,30%	0,12%	0,00%	-0,12%
IN304 - Incidenza delle segnalazioni relative a guasti nella scuola dell'infanzia (I0350 - N. segnalazioni guasti edificio scuola dell'infanzia / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	0,13%	0,06%	0,00%	-0,06%

	COSTI DIRETTI											
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	Previsione Finale	Impegnato	Pagato							
1220 - 10 - MANUTENZIONE IMPIANTI ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE	20%	2.000,00	2.000,00	841,80	0,00							
1230 - 0 - ACQUISTO MATERIALE ELETTRICO STABILI COMUNALI	40%	1.800,00	1.800,00	0,00	0,00							
1270 - 45 - ACQUISTO MATERIALE PER MANUTENZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	20%	920,00	920,00	0,00	0,00							
1310 - 20 - MANUTENZIONE IMPIANTI E STRUMENTAZIONI TECNOLOGICHE STABILI COMUNALI	40%	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00							
2830 - 45 - MANUTENZIONE IMMOBILI SCUOLA MATERNA	50%	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00							
2970 - 30 - SPESE RISCALDAMENTO SCUOLE ELEMENTARI	100%	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00							
2970 - 65 - MANUTENZIONE IMMOBILI SCUOLE ELEMENTARI	100%	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00							
3180 - 20 - SPESE RISCALDAMENTO SCUOLA MEDIA	100%	2.700,00	2.700,00	0,00	0,00							
3180 - 50 - SPESE MANUTENZIONE IMMOBILI SCUOLA MEDIA STATALE	100%	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00							
Totale Spese 24.420,00 24.420,00 841,80 0,												

COSTI INDIRETTI									
Descrizione Valore atteso Valore realizzato									
Costi indiretti	69.993,31	7.879,10							

	COSTI DEL PERSONALE												
Nome e Livello Profilo Perc. Ore Percentuale ore Ore Percentuale ore Ore lavorate Percentuale ore Differenza Costo									Costo				
cogno				contratto al	contratto al	contratto al	effettive al	effettive al	ore al	aziendale			

				31/12/2020	31/12/2020	31/01/2020	31/01/2020	31/01/2020	31/01/2020	31/01/2020	
ALESSANDRO BOTTA	D3	CS - RESPONSABILE SERVIZIO	2%	1.821,00	36,42	151,75	3,04	1.602,00	32,04	29,01	849,40
FELICE ROCCA	D3	RS - RESPONSABILE DI SETTORE	3%	1.821,00	54,63	151,75	4,55	1.929,00	57,87	53,32	2.203,26
MARIALESSANDRA SIGNORASTRI	D3	CS - RESPONSABILE SERVIZIO	5%	1.821,00	91,05	151,75	7,59	1.587,00	79,35	71,76	2.675,22
DAVIDE FIGONI	C2	IG - ISTRUTTORE- GEOMETRA	10%	1.821,00	182,10	151,75	15,18	1.646,00	164,60	149,43	3.778,83
SILVIA MAMELO	C2	IA - ISTRUTTORE AMM.VO	10%	1.821,00	182,10	151,75	15,18	1.336,00	133,60	118,43	3.538,18
SIMONE MONNANNI	C2	IG - ISTRUTTORE- GEOMETRA	3%	1.821,00	54,63	151,75	4,55	1.507,00	45,21	40,66	1.004,68
PIERO PARODI	B4	CM - CONDUCENTE M.O.C.	5%	1.762,00	88,10	146,83	7,34	1.558,00	77,90	70,56	1.806,74
MAURO MASIA	B4	OP - OPERAIO PROFESSIONALE	5%	1.762,00	88,10	146,83	7,34	1.400,00	70,00	62,66	1.821,79
ROCCO CANNATELLI	B4	CM - CONDUCENTE M.O.C.	15%	1.770,00	265,50	147,50	22,13	1.536,00	230,40	208,28	5.210,11
RICCARDO CELESTINI	B4	CO - CAPO OPERAIO	10%	1.771,00	177,10	147,58	14,76	1.567,00	156,70	141,94	3.815,39
GIUSEPPE TUMMILLO	B4	OP - OPERAIO PROFESSIONALE	10%	1.771,00	177,10	147,58	14,76	1.370,00	137,00	122,24	3.286,93
CARLO PRANDI	В3	CM - CONDUCENTE M.O.C.	10%	1.771,00	177,10	147,58	14,76	1.464,00	146,40	131,64	3.720,42
JURI MONTAGNA	В3	OP - OPERAIO PROFESSIONALE	20%	1.771,00	354,20	147,58	29,52	1.348,00	269,60	240,08	6.717,15
MASSIMO SANGUEDOLCE	B1	OP - OPERAIO PROFESSIONALE	5%	1.762,00	88,10	146,83	7,34	723,00	36,15	28,81	1.568,21
		Totale costo pers	onale	25.066,00	2.016,23	2.088,83	168,02	20.573,00	1.636,82	1.468,80	41.996,30

Costo a previsione del processo	136.409.61	Costo realizzato del processo	50.717.20
costo a previsione dei processo	130.409,01	Costo realizzato dei processo	30.717,20

Gestire le attività, gli interventi e il patrimonio artistico, culturale, scientifico e storico. Gestire la biblioteca

### Finalità

"Gestire, manutenere e valorizzare gli edifici comunali di interesse artistico, storico e culturali favorendone la fruizione attraverso iniziarive artistiche e culturali. Gestire e valorizzare la biblioteca per l'organizzazione dei servizi e delle iniziative finalizzate a promuovere le attività di lettura presso la cittadinanza, collegandosi a mirate iniziative culturali per target d'età Organizzare i servizi e le iniziative culturali promosse sul territorio sia dal Comune direttamente, sia collaborando con le associazioni e i cittadini attraverso la concessione di contributi e patrocini."

# Mission

DUP Missione 5

### Stakeholder

Cittadini e Associazioni

Indici	2017	2018	2019	Media triennio	Atteso nell'anno	Raggiunto
I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre	8.369,00	8.316,00	8.326,00	8.337,00	8.326,00	8.326,00
I0019 - Costo del processo	39.304,27	49.816,90	48.974,78	46.031,98	56.595,89	25.467,13
I0027 - N. unità operative totali ente	78,37	75,77	73,40	75,85	72,86	72,86
I0272 - N. unità operative del processo 11	0,55	0,56	0,56	0,56	0,51	0,51
I0438 - Tempo medio di intervento su segnalazione in giorni - manutenzioni ordinarie patrimonio artistico, culturale, scientifico e storico -	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	-
I0439 - Tempo medio sopralluogo per guasti sul patrimonio artistico, culturale, scientifico e storico in giorni	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	-
I0440 - Spesa sostenuta per manutenzioni ordinarie patrimonio artistico, culturale, scientifico e storico	2.131,60	2.391,60	1.860,43	2.127,88	2.450,00	-
I0441 - Spesa stanziata per manutenzioni ordinarie patrimonio artistico, culturale, scientifico e storico	2.450,00	2.450,00	2.450,00	2.450,00	2.450,00	-

Indicatore di performance	Media triennio	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento			
Efficacia							

172020	receder der ear Comane	ai vaao Ligaro iviaga		
IN262 - $\%$ personale dedicato al processo (I0272 - N. unità operative totali ente )	0,73%	0,70%	0,70%	0,00%
	fficacia tempor	ale		
IN369 - Tempo medio intervento guasti sul patrimonio artistico, culturale, scientifico e storico in giorni (I0438 - Tempo medio di intervento su segnalazione in giorni - manutenzioni ordinarie patrimonio artistico, culturale, scientifico e storico - )	1,00	1,00	0,00	-1,00
IN370 - Tempo medio sopralluogo per guasti sul patrimonio artistico, culturale, scientifico e storico in giorni (I0439 - Tempo medio sopralluogo per guasti sul patrimonio artistico, culturale, scientifico e storico in giorni )	1,00	1,00	0,00	-1,00
E	fficienza econor	nica		
IN371 - % risorse destinate alla manutenzione ordinaria del patrimonio artistico, culturale, scientifico e storico (I0440 - Spesa sostenuta per manutenzioni ordinarie patrimonio artistico, culturale, scientifico e storico / I0441 - Spesa stanziata per manutenzioni ordinarie patrimonio artistico, culturale, scientifico e storico )	86,85%	100,00%	0,00%	-100,00%
IN004 - Costo pro capite del processo (I0019 - Costo del processo / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	5,52	6,80	3,06	-3,74

RICAVI									
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	Previsione Finale	Accertato	Riscosso				
1420 - 0 - PROVENTI SERVIZI MUSEALI (SERV. RILEV. IVA)	100%	100,00	100,00	0,00	0,00				
1680 - 5 - "PROVENTI CORSI ""UNI-SABAZIA"" (SERVIZ. RILEV. IVA) "	100%	13.500,00	13.500,00	0,00	0,00				
Totale Ricavi		13.600,00	13.600,00	0,00	0,00				

COSTI DIRETTI									
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	Previsione Finale	Impegnato	Pagato				
1230 - 0 - ACQUISTO MATERIALE ELETTRICO STABILI COMUNALI	10%	450,00	450,00	0,00	0,00				
1310 - 20 - MANUTENZIONE IMPIANTI E STRUMENTAZIONI TECNOLOGICHE STABILI COMUNALI	10%	500,00	500,00	0,00	0,00				
3540 - 50 - RIMBORSO SPESE MISSIONI PERSONALE ISTRUZIONE	30%	15,00	15,00	0,00	0,00				
3760 - 20 - SPESE RISCALDAMENTO BIBLIOTECA	100%	500,00	500,00	0,00	0,00				
3760 - 70 - SPESE MANUTENZIONE IMMOBILI BIBLIOTECA COMUNALE	100%	1.000,00	1.000,00	667,96	0,00				
Totale Spese	2.465,00	2.465,00	667,96	0,00					

COSTI INDIRETTI						
Descrizione	Valore atteso	Valore realizzato				

COSTI INDIRETTI						
Costi indiretti	33.052,40	3.720,68				

COSTI DEL PERSONALE											
Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore Contratto al 31/12/2020	Percentuale ore contratto al 31/12/2020	Ore contratto al 31/01/2020	Percentuale ore contratto al 31/01/2020	Ore lavorate effettive al 31/01/2020	Percentuale ore effettive al 31/01/2020	Differenza ore al 31/01/2020	Costo aziendale
SIMONA SCHINCA		CS - RESPONSABILE SERVIZIO	5%	1.518,00	75,90	126,50	6,33	1.110,00	55,50	49,18	1.924,70
MARIALESSANDRA SIGNORASTRI		CS - RESPONSABILE SERVIZIO	5%	1.821,00	91,05	151,75	7,59	1.587,00	79,35	71,76	2.675,22
ALESSANDRO BOTTA		CS - RESPONSABILE SERVIZIO	2%	1.821,00	36,42	151,75	3,04	1.602,00	32,04	29,01	849,40
FELICE ROCCA		RS - RESPONSABILE DI SETTORE	2%	1.821,00	36,42	151,75	3,04	1.929,00	38,58	35,55	1.468,84
DAVIDE FIGONI	0_	IG - ISTRUTTORE- GEOMETRA	5%	1.821,00	91,05	151,75	7,59	1.646,00	82,30	74,71	1.889,42
SILVIA MAMELO	C2	IA - ISTRUTTORE AMM.VO	5%	1.821,00	91,05	151,75	7,59	1.336,00	66,80	59,21	1.769,09
SIMONE MONNANNI		IG - ISTRUTTORE- GEOMETRA	5%	1.821,00	91,05	151,75	7,59	1.507,00	75,35	67,76	1.674,46
ROCCO CANNATELLI		CM - CONDUCENTE M.O.C.	5%	1.770,00	88,50	147,50	7,38	1.536,00	76,80	69,43	1.736,70
RICCARDO CELESTINI		CO - CAPO OPERAIO	5%	1.771,00	88,55	147,58	7,38	1.567,00	78,35	70,97	1.907,70
GIUSEPPE TUMMILLO		OP - OPERAIO PROFESSIONALE	5%	1.771,00	88,55	147,58	7,38	1.370,00	68,50	61,12	1.643,47
JURI MONTAGNA	-	OP - OPERAIO PROFESSIONALE	5%	1.771,00	88,55	147,58	7,38	1.348,00	67,40	60,02	1.679,29
CARLO PRANDI		CM - CONDUCENTE M.O.C.	5%	1.771,00	88,55	147,58	7,38	1.464,00	73,20	65,82	1.860,21
	7	otale costo pers	onale	21.298,00	955,64	1.774,83	79,64	18.002,00	794,17	714,53	21.078,49

Costo a previsione del processo	<i>56.595,</i> 89	Costo realizzato del processo	25.467,13
---------------------------------	-------------------	-------------------------------	-----------

Gestire strutture, servizi ed iniziative sportive, turistiche e del tempo libero. Gestire interventi socio-educativi, formativi e ricreativi per i giovani

### Finalità

Valorizzare gli impianti sportivi esistenti, garantendone la manutenzione per favorire il miglior l'utilizzo da parte della cittadinanza secondo modalità gestionali atte al contenimento dei costi per l'amministrazione, organizzare i servizi sportivi e le iniziative ricreative promosse sul territorio sia dal Comune direttamente, sia collaborando con le associazioni e i cittadini attraverso la concessione di contributi e patrocini. Garantire la fruibilità e l'utilizzo delle informazioni da parte dell'utenza giovanile relative alle seguenti tematiche: lavoro, professioni, scuola, cultura sport tempo libero, vita sociale, educazione permanente, turismo. Promuovere la conoscenza del territorio e sostenere l'offerta turistica.

### Mission

DUP Missione 6

#### Stakeholder

Cittadini, Studenti, Giovani, Anziani, Associazioni, Società Sportive, Operatori Turistici, Turisti

Indici	2017	2018	2019	Media triennio	Atteso nell'anno	Raggiunto
I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre	8.369,00	8.316,00	8.326,00	8.337,00	8.326,00	8.326,00
I0019 - Costo del processo	43.417,71	56.355,81	56.397,12	52.056,88	65.097,86	27.955,36
I0027 - N. unità operative totali ente	78,37	75,77	73,40	75,85	72,86	72,86
I0298 - N. unità operative del processo 12 - dedicate attività amministrativa -	0,61	0,62	0,62	0,62	0,57	0,57
I0494 - N. richieste intervento manutenzioni ordinarie pervenute - impianti sportivi -	9,00	11,00	18,00	12,67	5,00	-
I0495 - N. richieste intervento manutenzioni ordinarie evase - impianti sportivi -	9,00	11,00	18,00	12,67	5,00	-
I0507 - "Tempo medio sopralluogo manutenzione ordinaria impianti sportivi in giorni (dalla segnalazione al sopralluogo effettuato)"	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	-
I0510 - Spesa sostenuta per manutenzioni ordinarie impianti sportivi	9.210,00	13.919,89	13.102,80	12.077,56	5.000,00	-
I0511 - Spesa stanziata manutenzioni ordinarie impianti sportivi	10.260,00	15.053,85	13.560,00	12.957,95	5.000,00	-

Indicatore di performance	Media triennio	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento

	Efficacia	_					
IN268 - % personale dedicato al processo (I0298 - N. unità operative del processo 12 - dedicate attività amministrativa - / I0027 - N. unità operative totali ente )	0,81%	0,78%	0,78%	0,00%			
IN413 - Efficacia degli interventi manutentivi impianti sportivi (I0495 - N. richieste intervento manutenzioni ordinarie evase - impianti sportivi - / I0494 - N. richieste intervento manutenzioni ordinarie pervenute - impianti sportivi - )	100,00%	100,00%	0,00%	-100,00%			
Efficacia temporale							
IN418 - Tempo medio sopralluogo per guasti impianti sportivi in giorni (I0507 - "Tempo medio sopralluogo manutenzione ordinaria impianti sportivi in giorni (dalla segnalazione al sopralluogo effettuato)" )	1,00	1,00	0,00	-1,00			
Ef	ficienza econor	nica					
IN421 - % risorse destinate alla manutenzione ordinaria degli impianti sportivi (I0510 - Spesa sostenuta per manutenzioni ordinarie impianti sportivi / I0511 - Spesa stanziata manutenzioni ordinarie impianti sportivi )	93,21%	100,00%	0,00%	-100,00%			
IN004 - Costo pro capite del processo (I0019 - Costo del processo / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	6,24	7,82	3,36	-4,46			

RICAVI									
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	<b>Previsione Finale</b>	Accertato	Riscosso				
1670 - 0 - PROVENTI UTILIZZO STRUTTURE SPORTIVE (SERV. RILEV. IVA)	100%	5.026,40	5.026,40	0,00	0,00				
1685 - 0 - PROVENTI SERV. LUDOTECA CIVICA (SERV. RILEV. IVA)	100%	44.000,00	44.000,00	0,00	0,00				
1695 - 0 - PROVENTI CENTRO ESTIVO (SERV. RILEV. IVA)	100%	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00				
Totale Ricavi		89.026,40	89.026,40	0,00	0,00				

	COSTI DIRETTI									
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	<b>Previsione Finale</b>	Impegnato	Pagato					
1230 - 0 - ACQUISTO MATERIALE ELETTRICO STABILI COMUNALI	10%	450,00	450,00	0,00	0,00					
1270 - 45 - ACQUISTO MATERIALE PER MANUTENZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	10%	460,00	460,00	0,00	0,00					
1310 - 20 - MANUTENZIONE IMPIANTI E STRUMENTAZIONI TECNOLOGICHE STABILI COMUNALI	10%	500,00	500,00	0,00	0,00					
6490 - 15 - SPESE RISCALDAMENTO IMPIANTI SPORTIVI	100%	1.300,00	1.300,00	0,00	0,00					
6490 - 40 - SPESE DI MANUTENZIONE IMPIANTI SPORTIVI	100%	1.650,00	1.650,00	0,00	0,00					
Totale Spese		4.360,00	4.360,00	0,00	0,00					

COSTI INDIRETTI						
Descrizione	Valore atteso	Valore realizzato				

	COSTI INDIRETTI	
Costi indiretti	36.940,91	4.158,41

					COST	I DEL PERSON	IALE				
Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore Contratto al 31/12/2020	Percentuale ore contratto al 31/12/2020	Ore contratto al 31/01/2020	Percentuale ore contratto al 31/01/2020	Ore lavorate effettive al 31/01/2020	Percentuale ore effettive al 31/01/2020	Differenza ore al 31/01/2020	Costo aziendale
SIMONA SCHINCA		CS - RESPONSABILE SERVIZIO	5%	1.518,00	75,90	126,50	6,33	1.110,00	55,50	49,18	1.924,70
MARIALESSANDRA SIGNORASTRI		CS - RESPONSABILE SERVIZIO	5%	1.821,00	91,05	151,75	7,59	1.587,00	79,35	71,76	2.675,22
ALESSANDRO BOTTA		CS - RESPONSABILE SERVIZIO	2%	1.821,00	36,42	151,75	3,04	1.602,00	32,04	29,01	849,40
FELICE ROCCA		RS - RESPONSABILE DI SETTORE	3%	1.821,00	54,63	151,75	4,55	1.929,00	57,87	53,32	2.203,26
DAVIDE FIGONI	C2	IG - ISTRUTTORE- GEOMETRA	10%	1.821,00	182,10	151,75	15,18	1.646,00	164,60	149,43	3.778,83
SILVIA MAMELO	C2	IA - ISTRUTTORE AMM.VO	10%	1.821,00	182,10	151,75	15,18	1.336,00	133,60	118,43	3.538,18
ROCCO CANNATELLI	B4	CM - CONDUCENTE M.O.C.	5%	1.770,00	88,50	147,50	7,38	1.536,00	76,80	69,43	1.736,70
RICCARDO CELESTINI	B4	CO - CAPO OPERAIO	5%	1.771,00	88,55	147,58	7,38	1.567,00	78,35	70,97	1.907,70
GIUSEPPE TUMMILLO	B4	OP - OPERAIO PROFESSIONALE	5%	1.771,00	88,55	147,58	7,38	1.370,00	68,50	61,12	1.643,47
JURI MONTAGNA	В3	OP - OPERAIO PROFESSIONALE	5%	1.771,00	88,55	147,58	7,38	1.348,00	67,40	60,02	1.679,29
CARLO PRANDI	В3	CM - CONDUCENTE M.O.C.	5%	1.771,00	88,55	147,58	7,38	1.464,00	73,20	65,82	1.860,21
	7	otale costo pers	onale	19.477,00	1.064,90	1.623,08	88,74	16.495,00	887,21	798,47	23.796,95

Costo a previsione del processo	65.09 <i>7,</i> 86	Costo realizzato del processo	<i>27.955,</i> 36



# Processi

Amministrazione: 009064 - Comune di Vado Ligure

Centro di Responsabilità: 5 - SETTORE V URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO

Data di Monitoraggio: 31/01/2020

# **Processo C2205**

Gestire il patrimonio comunale (gestione amministrativa manutenzioni edifici ordinarie e straordinarie, nuove OOPP)

# **Finalità**

Assicurare la gestione amministrativa e contabile del patrimonio immobiliare, la manutenzione ordinaria, straordinaria e la realizzazione di nuove opere di edilizia pubblica in relazione alle risorse economiche disponibili.

### Mission

DUP\_Missione 1

### Stakeholder

Cittadini, Amministratori, Comuni, Consegnatari, Destinatari di contratti di affitto e possibili acquirenti

Indici	2017	2018	2019	Media triennio	Atteso nell'anno	Raggiunto
I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre	8.369,00	8.316,00	8.326,00	8.337,00	8.326,00	8.326,00
I0019 - Costo del processo	380.163,41	396.195,41	416.171,71	397.510,18	446.214,82	88.248,71
I0027 - N. unità operative totali ente	78,37	75,77	73,40	75,85	72,86	72,86
I0144 - N. unità operative del processo 5	1,58	1,61	1,47	1,55	1,31	1,31
I0151 - Mq. fabbricati patr. disponibile	1.673,00	1.673,00	1.433,00	1.593,00	1.673,00	-
I0157 - N. concessioni rilasciate suolo pubblico	99,00	44,00	59,00	67,33	100,00	-
I0158 - N. richieste concessioni pervenute suolo pubblico	102,00	45,00	59,00	68,67	105,00	-
I0167 - Provento complessivo locazione fabbricati	140.842,35	129.881,13	129.984,86	133.569,45	453.535,57	-
I0170 - Valore complessivo fabbricati di propriet $\tilde{A}f\hat{A}$ comunale	13.382.877,66	13.462.877,66	13.467.877,66	13.437.877,66	13.422.877,66	-

I0171 - Proventi totali derivanti dall'utilizzo del patrimonio	379.472,40	360.043,62	300.468,45	346.661,49	634.861,26	-
S5001 - Mq fabbricati utilizzati	20.117,00	20.130,00	20.132,00	20.126,33	20.770,00	-
S5002 - Mq fabbricati totali di proprietà comunale	21.645,00	21.852,70	21.853,00	21.783,57	22.493,00	-

Indicatore di performance	Media triennio	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento							
Efficacia											
IN080 - % personale dedicato al processo (I0144 - N. unità operative del processo 5 / I0027 - N. unità operative totali ente )	2,05%	1,80%	1,80%	0,00%							
IN074 - % rilascio concessioni suolo pubblico (I0157 - N. concessioni rilasciate suolo pubblico / I0158 - N. richieste concessioni pervenute suolo pubblico )	98,06%	95,24%	0,00%	-95,24%							
S5001 - % utilizzo fabbricati di proprieta' comunale (S5001 - Mq fabbricati utilizzati / S5002 - Mq fabbricati totali di proprietà comunale )	92,39%	92,34%	0,00%	-92,34%							
E	fficienza econon	nica									
IN004 - Costo pro capite del processo (I0019 - Costo del processo / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	47,68	53,59	10,60	-42,99							
IN083 - Provento medio da locazioni fabbricati (I0167 - Provento complessivo locazione fabbricati / I0151 - Mq. fabbricati patr. disponibile )	83,85	271,09	0,00	-271,09							
IN086 - Valore medio fabbricati comunali (I0170 - Valore complessivo fabbricati di propriet $\tilde{A}f\hat{A}$ comunale / S5002 - Mq fabbricati totali di propriet $\tilde{A}$ comunale )	616,88	596,76	0,00	-596,76							
IN088 - % copertura costi di gestione del patrimonio comunale (I0171 - Proventi totali derivanti dall'utilizzo del patrimonio / I0019 - Costo del processo )	87,21%	142,28%	0,00%	-142,28%							

	COSTI DIRETTI										
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	<b>Previsione Finale</b>	Impegnato	Pagato						
1250 - 0 - SPESE PER AGGIORNAMENTO CARTOGRAFICO DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE	100%	10.500,00	10.500,00	9.455,00	0,00						
1270 - 20 - SPESE PER FORNITURA ENERGIA ELETTRICA IMMOBILI DEL PATRIMONIO	100%	5.000,00	5.000,00	4.485,10	0,00						
1270 - 30 - SPESE PER LA FORNITURA ACQUA A IMMOBILI DEL PATRIMONIO	100%	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00						
1270 - 70 - SPESE MANUTENZIONE PATRIMONIO (ECONOMATO)	100%	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00						
1275 - 0 - SPESE CONDOMINIALI	100%	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00						
1280 - 0 - IMPOSTE E TASSE E CONTRIBUTI RELATIVI AL PATRIMONIO A CARICO DEL COMUNE	100%	28.183,00	28.183,00	0,00	0,00						

1285 - 0 - SPESE PER LA VIGILANZA NOTTURNA EDIFICI COMUNALI	100%	2.150,00	2.150,00	0,00	0,00
1290 - 10 - SPESE PER CANONI DEMANIALI	100%	58.000,00	58.000,00	0,00	0,00
1290 - 20 - SPESE PER FITTI PASSIVI	100%	35.000,00	35.000,00	6.112,44	0,00
1295 - 0 - ONERI PER FIDEJUSSIONI BANCARIE	100%	700,00	700,00	36,60	0,00
7092 - 20 - CANONI LEASING	100%	147.000,00	147.000,00	0,00	0,00
775 - 10 - INCARICHI PROFESSIONALI LEGALI E DI CONSULENZA	20%	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00
796 - 0 - SPESE DERIVANTI DALL''ATTIVITA'' GENERALE DEL SETTORE URBANISTICA		680,00	680,00	0,00	0,00
Totale Spese		302.713,00	302.713,00	20.089,14	0,00

COSTI INDIRETTI							
Descrizione	Valore atteso	Valore realizzato					
Costi indiretti	84.899,30	9.557,05					

	COSTI DEL PERSONALE												
Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore Contratto al 31/12/2020	Percentuale ore contratto al 31/12/2020	Ore contratto al 31/01/2020	Percentuale ore contratto al 31/01/2020	Ore lavorate effettive al 31/01/2020	Percentuale ore effettive al 31/01/2020	Differenza ore al 31/01/2020	Costo aziendale		
ALESSANDRO VERONESE		RS - RESPONSABILE DI SETTORE	35%	1.821,00	637,35	151,75	53,11	1.668,00	583,80	530,69	21.398,50		
GIAMPAOLO GIAMELLO		CS - RESPONSABILE SERVIZIO	100%	1.821,00	1.821,00	151,75	151,75	1.513,00	1.513,00	1.361,25	37.204,02		
	To	otale costo pers	onale	3.642,00	2.458,35	303,50	204,86	3.181,00	2.096,80	1.891,94	58.602,52		

|--|

Gestire strutture, servizi ed iniziative sportive, turistiche e del tempo libero. Gestire interventi socio-educativi, formativi e ricreativi per i giovani

### Finalità

Valorizzare gli impianti sportivi esistenti, garantendone la manutenzione per favorire il miglior l'utilizzo da parte della cittadinanza secondo modalità gestionali atte al contenimento dei costi per l'amministrazione, organizzare i servizi sportivi e le iniziative ricreative promosse sul territorio sia dal Comune direttamente, sia collaborando con le associazioni e i cittadini attraverso la concessione di contributi e patrocini. Garantire la fruibilità e l'utilizzo delle informazioni da parte dell'utenza giovanile relative alle seguenti tematiche: lavoro, professioni,scuola, cultura sport tempo libero, vita sociale, educazione permanente, turismo. Promuovere la conoscenza del territorio e sostenere l'offerta turistica.

### Mission

DUP\_Missione 6

#### Stakeholder

Cittadini, Studenti, Giovani, Anziani, Associazioni, Società Sportive, Operatori Turistici, Turisti

Indici	2017	2018	2019	Media triennio	Atteso nell'anno	Raggiunto
I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre	8.369,00	8.316,00	8.326,00	8.337,00	8.326,00	8.326,00
I0019 - Costo del processo	49.721,06	41.994,45	36.046,35	42.587,29	36.993,44	16.879,76
I0027 - N. unità operative totali ente	78,37	75,77	73,40	75,85	72,86	72,86
I0298 - N. unità operative del processo 12 - dedicate attività amministrativa -	0,41	0,42	0,34	0,39	0,28	0,28
I0502 - N. totale manifestazioni ricreative	35,00	75,00	73,00	61,00	30,00	-

Indicatore di performance	Media triennio	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento					
Efficacia									
IN268 - % personale dedicato al processo (I0298 - N. unità operative del processo 12 - dedicate attività amministrativa - / I0027 - N. unità operative totali ente )	0,51%	0,38%	0,38%	0,00%					
005 - Numero manifestazioni ricreative (I0502 - N. totale manifestazioni ricreative )	61,00	30,00	0,00	-30,00					
Efficienza economica									
IN004 - Costo pro capite del processo (I0019 - Costo del processo / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	5,11	4,44	2,03	-2,41					

COSTI DIRETTI									
Descrizione	Perc.	<b>Previsione Iniziale</b>	<b>Previsione Finale</b>	Impegnato	Pagato				
3540 - 50 - RIMBORSO SPESE MISSIONI PERSONALE ISTRUZIONE	20%	10,00	10,00	0,00	0,00				
8500 - 10 - SPESE PER ACQUISTO BENI DI CONSUMO PER MANIFESTAZIONI	100%	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00				
Totale Spese	4.010,00	4.010,00	0,00	0,00					

COSTI INDIRETTI							
Descrizione Valore atteso Valore realizzato							
Costi indiretti	18.146,41	2.042,73					

	COSTI DEL PERSONALE											
Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore Contratto al 31/12/2020	Percentuale ore contratto al 31/12/2020	Ore contratto al 31/01/2020	Percentuale ore contratto al 31/01/2020	Ore lavorate effettive al 31/01/2020	Percentuale ore effettive al 31/01/2020	Differenza ore al 31/01/2020	Costo aziendale	
VANIA LANDINI		CS - RESPONSABILE SERVIZIO	27%	1.829,00	493,83	152,42	41,15	1.692,00	456,84	415,69	13.614,26	
ALESSANDRO VERONESE		RS - RESPONSABILE DI SETTORE	2%	1.821,00	36,42	151,75	3,04	1.668,00	33,36	30,33	1.222,77	
	To	tale costo pers	onale	3.650,00	530,25	304,17	44,19	3.360,00	490,20	446,01	14.837,03	

Gestire la pianificazione territorale, l'edilizia privata, l'edilizia residenziale pubblica e il rischio geologico

# Finalità

"Gestire le procedure urbanistiche e la pianificazione territoriale, nonché garantire il rispetto delle norme in materia di edilizia e del rilascio dei titoli abilitativi. Gestire le procedure di assegnazione e controllo degli alloggi di edilizia residenziale pubblica e/o case comunali. Gestire i procedimenti (legati alla L.R. XX/99) in materia di vincolo idrogeologico sul territorio dei Comuni associati."

# Mission

DUP\_Missione 8

### Stakeholder

Cittadini, Progettisti, Imprese edili, Amministratori, Inquilini, Cittadini con difficoltà abitative

Indici	2017	2018	2019	Media triennio	Atteso nell'anno	Raggiunto
I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre	8.369,00	8.316,00	8.326,00	8.337,00	8.326,00	8.326,00
I0018 - N. ore lavorative settimanali	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	-
I0019 - Costo del processo	178.257,23	230.357,00	188.481,80	199.032,01	279.178,03	122.727,88
I0027 - N. unità operative totali ente	78,37	75,77	73,40	75,85	72,86	72,86
I0318 - N. unità operative del processo 13	2,26	2,29	1,90	2,15	2,29	2,29
I0547 - Ore di apertura settimanale sportello edilizia	8,00	8,00	9,00	8,33	9,00	-
I0549 - N. richieste integrazioni atti	-	-	-	-	-	-
I0551 - N. richieste accesso atti evase	3,00	4,00	9,00	5,33	7,00	-
I0552 - N. richieste accesso atti ricevute	3,00	4,00	9,00	5,33	7,00	-
I0553 - N. controlli SCIA	39,00	85,00	92,00	72,00	27,00	-
I0554 - N. SCIA presentate	39,00	85,00	92,00	72,00	27,00	-
I0559 - N. titoli abilitativi rilasciati	13,00	16,00	18,00	15,67	16,00	-
I0560 - N. autorizzazioni paesaggistiche rilasciate	52,00	42,00	51,00	48,33	45,00	-
I0561 - N. istanze presentate totali - autorizzazioni paesaggistiche -	40,00	39,00	55,00	44,67	50,00	-
I0566 - N. piani attuativi approvati	0,00	0,00	0,00	-	1,00	-

			3	3		
I0567 - N. piani attuativi presentati	0,00	0,00	1,00	0,33	1,00	-
I0570 - N. abusi accertati	10,00	38,00	4,00	17,33	18,00	-
I0571 - N. controlli su attività edilizie	10,00	39,00	4,00	17,67	18,00	-
I0575 - Tempo medio di rilascio del titolo abilitativo in giorni (in funzione della tipologia di autorizzazione)	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	-
I0576 - Tempo medio di risposta alle richieste di accesso agli atti in giorni	20,00	20,00	15,00	18,33	20,00	-
I0577 - Tempo medio di controllo SCIA in giorni	-	1	1	1	-	-
I0578 - Importo oneri urbanizzazione	378.225,19	253.831,28	343.815,96	325.290,81	71.300,00	-
I0582 - N. ricorsi di edilizia	2,00	0,00	2,00	1,33	1,00	-
I0583 - N. pratiche di diniego	1,00	0,00	1,00	0,67	1,00	-
I0957 - N. domande accolte totali del processo 13	107,00	172,00	205,00	161,33	123,00	-
I0958 - N. domande presentate totali del processo 13	147,00	173,00	214,00	178,00	138,00	-

Indicatore di performance	Media triennio	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
	Efficacia			
IN278 - % personale dedicato al processo (I0318 - N. unità operative del processo 13 / I0027 - N. unità operative totali ente )	2,83%	3,14%	3,14%	0,00%
IN448 - Tasso di accessibilità del servizio edilizia privata (I0547 - Ore di apertura settimanale sportello edilizia / I0018 - N. ore lavorative settimanali )	23,15%	25,00%	0,00%	-25,00%
IN451 - Tasso di accessibilità agli atti (I0551 - N. richieste accesso atti evase / I0552 - N. richieste accesso atti ricevute )	100,00%	100,00%	0,00%	-100,00%
IN452 - Grado di controllo DIA (I0553 - N. controlli SCIA / I0554 - N. SCIA presentate )	100,00%	100,00%	0,00%	-100,00%
IN454 - % pratiche autorizzazioni paesaggistiche (I0560 - N. autorizzazioni paesaggistiche rilasciate / I0561 - N. istanze presentate totali - autorizzazioni paesaggistiche - )	108,21%	90,00%	0,00%	-90,00%
IN455 - % attuazione dei piani attuativi (I0566 - N. piani attuativi approvati / I0567 - N. piani attuativi presentati )	0,00%	100,00%	0,00%	-100,00%
IN457 - % di abusivismo (I0570 - N. abusi accertati / I0571 - N. controlli su attività edilizie )	98,11%	100,00%	0,00%	-100,00%
IN733 - % soddisfazione delle richieste (I0957 - N. domande accolte totali del processo 13 / I0958 - N. domande	90,64%	89,13%	0,00%	-89,13%

presentate totali del processo 13 )	·	J		
IN734 - Tasso di integrazione degli atti (I0549 - N. richieste integrazioni atti / I0958 - N. domande presentate totali del processo 13 )	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
E	fficacia tempor	ale		
IN462 - Tempo medio di rilascio del titolo abilitativo in giorni (I0575 - Tempo medio di rilascio del titolo abilitativo in giorni (in funzione della tipologia di autorizzazione))	60,00	60,00	0,00	-60,00
IN463 - Tempo medio di risposta alle richieste di accesso agli atti in giorni (I0576 - Tempo medio di risposta alle richieste di accesso agli atti in giorni )	18,33	20,00	0,00	-20,00
IN464 - Tempo medio controllo SCIA in giorni (10577 - Tempo medio di controllo SCIA in giorni )	0,00	0,00	0,00	0,00
Ef	ficienza econon	nica		
IN467 - Provento medio urbanizzazione (10578 - Importo oneri urbanizzazione / 10559 - N. titoli abilitativi rilasciati )	20.763,24	4.456,25	0,00	-4.456,25
IN735 - Costo medio pratica (I0019 - Costo del processo / I0958 - N. domande presentate totali del processo 13 )	1.118,16	2.023,03	0,00	-2.023,03
IN757 - Costo unitario del processo (I0019 - Costo del processo / I0318 - N. unità operative del processo 13 )	92.573,03	121.911,80	53.592,96	-68.318,84
IN004 - Costo pro capite del processo (I0019 - Costo del processo / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	23,87	33,53	14,74	-18,79
	Qualità			
IN471 - % ricorsi relativi alle pratiche edilizie (I0582 - N. ricorsi di edilizia / I0583 - N. pratiche di diniego )	200,00%	100,00%	0,00%	-100,00%

RICAVI									
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	Previsione Finale	Accertato	Riscosso				
1180 - 30 - DIRITTI DI SEGRETERIA PER RILASCIO CERTIFICAZ. E AUTORIZZAZ. EDILIZIE	100%	23.000,00	23.000,00	0,00	0,00				
Totale Ricavi		23.000,00	23.000,00	0,00	0,00				

COSTI DIRETTI									
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	<b>Previsione Finale</b>	Impegnato	Pagato				
20 - 30 - QUOTA IRAP INDENNITA'' DI PRESENZA AI COMPONENTI DELLE COMMISSIONI COMUNALI	100%	85,00	85,00	0,00	0,00				
20 - 5 - INDENNITA'' DI PRESENZA AI COMPONENTI COMMISSIONI COMUNALI	100%	600,00	600,00	0,00	0,00				
5300 - 0 - SPESE GESTIONE ASSOCIATA VINCOLO IDROGEOLOGICO - TRASFERIMENTO FUNZIONI DALLA	100%	16.000,00	16.000,00	16.000,00	0,00				

Totale Spese		40.745,00	40.745,00	16.000,00	0,00
895 - 5 - RIMBORSO SPESE DI MISSIONI EDILIZIA 10 RESIDENZIALE		100,00	100,00	0,00	0,00
895 - 0 - FORMAZIONE PERSONALE EDILIZIA RESIDENZIALE	100%	600,00	600,00	0,00	0,00
886 - 0 - FORMAZIONE PERSONALE SERVIZIO URBANISTICA	100%	1.600,00	1.600,00	0,00	0,00
840 - 15 - RIMBORSO SPESE DI MISSIONI SERVIZIO URBANISTICA	100%	100,00	100,00	0,00	0,00
20 - 0 - SPESE DIVERSE PER GLI STRUMENTI URBANISTICI: RESTAZIONE DI SERVIZI		500,00	500,00	0,00	0,00
810 - 0 - SPESE PUBBLICAZIONE STRUMENTI URBANISTICI: PRESTAZIONE DI SERVIZI	100%	500,00	500,00	0,00	0,00
796 - 0 - SPESE DERIVANTI DALL"ATTIVITA" GENERALE DEL SETTORE URBANISTICA	33%	660,00	660,00	0,00	0,00
775 - 10 - INCARICHI PROFESSIONALI LEGALI E DI CONSULENZA	80%	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00
COMUNITA" MONTANA AI COMUNI - RIMBORSO COMUNE DI QUILIANO					

COSTI INDIRETTI						
Descrizione Valore atteso Valore realizzato						
Costi indiretti	148.411,75	16.706,60				

					C	OSTI DEL PER	SONALE				
Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore Contratto al 31/12/2020	Percentuale ore contratto al 31/12/2020	Ore contratto al 31/01/2020	Percentuale ore contratto al 31/01/2020	Ore lavorate effettive al 31/01/2020	Percentuale ore effettive al 31/01/2020	Differenza ore al 31/01/2020	Costo aziendale
ALESSANDRO VERONESE		RS - RESPONSABILE DI SETTORE	25%	1.821,00	455,25	151,75	37,94	1.668,00	417,00	379,06	15.284,64
ELVEZIA TRUCCO		CS - RESPONSABILE SERVIZIO	70%	1.821,00	1.274,70	151,75	106,23	1.423,00	996,10	889,88	26.993,88
VINCENZO NICOLETTI	C4	IA - ISTRUTTORE AMM.VO	70%	1.821,00	1.274,70	151,75	106,23	1.634,00	1.143,80	1.037,58	25.228,83
PAMELA RUSSO	C2	IG - ISTRUTTORE- GEOMETRA	70%	1.821,00	1.274,70	151,75	106,23	1.158,00	810,60	704,38	22.513,93
	To	tale costo pers	onale	7.284,00	4.279,35	607,00	356,61	5.883,00	3.367,50	3.010,89	90.021,28

Costo a previsione d	l processo	279.178,03	Costo realizzato del processo	122.727,88
----------------------	------------	------------	-------------------------------	------------

Gestire lo Sportello Unico, regolamentare e controllare le attività produttive e commerciali (fisse ed ambulanti)

# Finalità

"Promuovere le attività e i servizi dello sportello unico alle imprese che operano sul territorio, rispondendo ai fabbisogni del territorio in termini di corretta pianificazione e regolazione delle attività produttive ed industriali. Garantire la pianificazione e lo sviluppo delle attività produttive, commerciali fisse ed ambulanti e dei pubblici esercizi, nel rispetto delle norme in materia."

### Mission

DUP\_Missione 14

### Stakeholder

Tecnici professionisti, Imprenditori, Attività Produttive, Esercizi commerciali, Media e grande distribuzione, Operatori ambulanti

Indici	2017	2018	2019	Media triennio	Atteso nell'anno	Raggiunto
I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre	8.369,00	8.316,00	8.326,00	8.337,00	8.326,00	8.326,00
I0018 - N. ore lavorative settimanali	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	-
I0019 - Costo del processo	156.641,37	208.856,63	173.281,50	179.593,17	194.396,81	92.313,91
I0027 - N. unità operative totali ente	78,37	75,77	73,40	75,85	72,86	72,86
I0525 - N. unità operative del processo 21	2,32	2,36	1,91	2,20	1,74	1,74
I0537 - N. unità operative del processo 22	2,32	2,36	1,91	2,20	1,74	1,74
I0901 - N. domande SUAP evase	29,00	33,00	25,00	29,00	22,00	-
I0902 - N. domande SUAP pervenute	29,00	35,00	29,00	31,00	23,00	-
I0903 - N. domande SUAP gestite on-line	-	-	-	-	-	-
I0904 - Ore di apertura settimanale del SUAP	8,00	8,00	9,00	8,33	8,00	-
I0912 - Tempo medio risposta pratiche SUAP in giorni	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	-
I0916 - N. autorizzazioni produttive e commerciali accolte	50,00	48,00	31,00	43,00	51,00	-
I0917 - N. autorizzazioni produttive e commerciali presentate	50,00	48,00	32,00	43,33	51,00	-
I0919 - N. attività di commercio di vicinato	155,00	144,00	130,00	143,00	145,00	-
I0920 - N. attività commerciali	331,00	309,00	300,00	313,33	310,00	-

I0921 - N. licenze totali (comprese licenze commercio ambulante)	81,00	97,00	63,00	80,33	76,00	-
I0922 - Ore di apertura settimanale ufficio attività produttive e commerciali	9,00	8,00	9,00	8,67	9,00	-

Indicatore di performance	Media triennio	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
	Efficacia			
IN447 - % personale dedicato al processo (I0537 - N. unità operative del processo 22 / I0027 - N. unità operative totali ente )	2,90%	2,39%	2,39%	0,00%
IN690 - % soddisfazione delle richieste SUAP (I0901 - N. domande SUAP evase / I0902 - N. domande SUAP pervenute )	93,55%	95,65%	0,00%	-95,65%
IN691 - % di richieste SUAP gestite on line (I0903 - N. domande SUAP gestite on-line / I0902 - N. domande SUAP pervenute )	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
IN692 - Tasso di accessibilità dello Sportello Unico Attività Produttive (I0904 - Ore di apertura settimanale del SUAP / I0018 - N. ore lavorative settimanali )	23,15%	22,22%	0,00%	-22,22%
IN701 - % soddisfazione delle richieste di autorizzazioni produttive e commerciali (I0916 - N. autorizzazioni produttive e commerciali accolte / I0917 - N. autorizzazioni produttive e commerciali presentate )	99,23%	100,00%	0,00%	-100,00%
IN702 - Capillarità del commercio (I0919 - N. attività di commercio di vicinato / I0920 - N. attività commerciali )	45,64%	46,77%	0,00%	-46,77%
IN703 - % di licenze commericali attive (I0921 - N. licenze totali (comprese licenze commercio ambulante) / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	0,96%	0,91%	0,00%	-0,91%
IN705 - Tasso di accessibilità ufficio attività produttive e commerciali (I0922 - Ore di apertura settimanale ufficio attività produttive e commerciali / I0018 - N. ore lavorative settimanali )	24,07%	25,00%	0,00%	-25,00%
IN759 - Pratiche medie gestite da dipendente (I0901 - N. domande SUAP evase / I0525 - N. unità operative del processo 21 )	13,20	12,64	0,00	-12,64
	Efficacia tempora	ile		
IN697 - Tempo medio risposta pratiche SUAP in giorni (I0912 - Tempo medio risposta pratiche SUAP in giorni )	60,00	60,00	0,00	-60,00
E	fficienza econom	ica		
IN699 - Costo medio pratica (I0019 - Costo del processo / I0901 - N. domande SUAP evase )	6.192,87	8.836,22	0,00	-8.836,22
IN004 - Costo pro capite del processo	21,54	23,35	11,09	-12,26

(I0019 - Costo del processo / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )

RICAVI									
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	<b>Previsione Finale</b>	Accertato	Riscosso				
1350 - 45 - SANZIONI PER VIOLAZIONI DI CUI ALL''ART. 17 BIS DEL TULP	100%	50,00	50,00	0,00	0,00				
2520 - 0 - PROVENTI DA PRATICHE AMMINISTRATIVE UFFICIO COMMERCIO	100%	8.500,00	8.500,00	0,00	0,00				
2520 - 10 - PROVENTI DA PRATICHE RELATIVE A SOPRALLUOGHI DELLA COMMISSIONE DI VIGILANZA	100%	200,00	200,00	0,00	0,00				
Totale Ricavi		8.750,00	8.750,00	0,00	0,00				

COSTI DIRETTI									
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	Previsione Finale	Impegnato	Pagato				
2365 - 0 - FORMAZIONE PERSONALE UFFICIO COMMERCIO	100%	200,00	200,00	0,00	0,00				
2381 - 0 - COMPENSI PER INCARICHI PROFESSIONALI ALLA COMMISSIONE DI VIGILANZA	100%	500,00	500,00	0,00	0,00				
2385 - 15 - RIMBORSO SPESE DI MISSIONI PERSONALE UFFICIO COMMERCIO	100%	50,00	50,00	0,00	0,00				
2835 - 5 - COMPENSI PER INCARICHI COMMISSIONE DI COLLAUDO	100%	600,00	600,00	0,00	0,00				
796 - 0 - SPESE DERIVANTI DALL''ATTIVITA'' GENERALE DEL SETTORE URBANISTICA	33%	660,00	660,00	0,00	0,00				
Totale Spese		2.010,00	2.010,00	0,00	0,00				

COSTI INDIRETTI							
Descrizione Valore atteso Valore realizzato							
Costi indiretti	112.767,00	12.694,10					

					C	OSTI DEL PER	SONALE				
Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore Contratto al 31/12/2020	Percentuale ore contratto al 31/12/2020	Ore contratto al 31/01/2020	Percentuale ore contratto al 31/01/2020	Ore lavorate effettive al 31/01/2020	Percentuale ore effettive al 31/01/2020	Differenza ore al 31/01/2020	Costo aziendale
VANIA LANDINI		CS - RESPONSABILE SERVIZIO	70%	1.829,00	1.280,30	152,42	106,69	1.692,00	1.184,40	1.077,71	35.296,22
ALESSANDRO VERONESE	D4	RS - RESPONSABILE DI SETTORE	22%	1.821,00	400,62	151,75	33,39	1.668,00	366,96	333,58	13.450,49
ELVEZIA TRUCCO		CS - RESPONSABILE SERVIZIO	27%	1.821,00	491,67	151,75	40,97	1.423,00	384,21	343,24	10.411,92
VINCENZO NICOLETTI		IA - ISTRUTTORE AMM.VO	30%	1.821,00	546,30	151,75	45,53	1.634,00	490,20	444,68	10.812,35

PAMELA RUSSO	C2	IG - ISTRUTTORE- GEOMETRA	30%	1.821,00	546,30	151,75	45,53	1.158,00	347,40	301,88	9.648,83
	7	Totale costo pers	sonale	9.113,00	3.265,19	<i>759,42</i>	272,10	7.575,00	2.773,17	2.501,07	79.619,81

	104 206 01		00.040.04
Costo a previsione del processo	194.396,81	Costo realizzato del processo	92.313,91



# Processi

Amministrazione: 009064 - Comune di Vado Ligure

Centro di Responsabilità: 6 - SETTORE VI CORPO DI POLIZIA MUNICIPALE

Data di Monitoraggio: 31/01/2020

# **Processo C2208**

Gestire i servizi di polizia locale / municipale, amministrativa, commerciale, giudiziaria, le sanzioni e la Protezione Civile

# **Finalità**

Garantire il presidio del territorio anche attraverso gli interventi in materia di sicurezza stradale, gestire le attività burocratiche e amministrative con il pieno recupero delle sanzioni. Gestire la Protezione Civile e la Polizia Giudiziaria.

### Mission

DUP\_misione n. 3

### Stakeholder

Cittadini, Aziende, Enti territoriali e statali, Volontari della Protezione Civile

Indici	2017	2018	2019	Media triennio	Atteso nell'anno	Raggiunto
I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre	8.369,00	8.316,00	8.326,00	8.337,00	8.326,00	8.326,00
I0014 - Km. strade comunali	125,00	-125,00	125,00	41,67	125,00	-
I0019 - Costo del processo	971.971,67	1.165.996,26	1.149.927,28	1.095.965,07	1.253.037,00	550.082,64
I0027 - N. unità operative totali ente	78,37	75,77	73,40	75,85	72,86	72,86
I0224 - N. unità operative del processo 8	11,76	11,00	11,16	11,31	9,53	9,53
I0273 - N. ore attività di controllo stradale e di vigilanza sul territorio annuali	11.800,00	10.100,00	10.750,00	10.883,33	12.800,00	-
I0274 - N. ore attività complessive pm/ pl annuali	22.000,00	20.500,00	21.000,00	21.166,67	23.000,00	-
I0275 - N. annuale veicoli controllati in posti di controllo	659,00	359,00	602,00	540,00	500,00	-
I0279 - N. controlli su cantieri	50,00	71,00	84,00	68,33	60,00	-

I0280 - N. cantieri aperti	180,00	185,00	197,00	187,33	180,00	-
I0284 - N. alunni coinvolti corsi di sensibilizzazione ai corsi di educazione stradale	269,00	277,00	289,00	278,33	235,00	-
I0285 - N. corsi di educazione stradale	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	-
I0286 - N. incidenti stradali annuali rilevati sul territorio comunale	44,00	40,00	39,00	41,00	40,00	-
I0287 - N. violazioni al codice della strada immediatamente contestate	299,00	221,00	392,00	304,00	250,00	-
I0288 - N. violazioni totali accertate al codice della strada	3.637,00	2.524,00	2.538,00	2.899,67	2.500,00	-
I0289 - N. ore vigilanza serale annuale - progetto potenziamento servizi polizia locale	315,00	310,00	318,00	314,33	320,00	-
I0295 - Tempo medio di intervento a seguito di chiamata, in minuti, registrazione su brogliaccio elettronico segnalazioni/interventi - sicurezza stradale e urbana	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	-
I0309 - Importo sanzioni codice della strada pagate totali	295.550,94	175.618,44	152.843,04	208.004,14	190.000,00	-
I0310 - Importo sanzioni codice della strada accertate totali	408.761,12	269.299,20	247.402,65	308.487,66	290.000,00	-
I0317 - N. ricorsi C.d.S. presentati alla polizia locale nell'anno	28,00	6,00	11,00	15,00	10,00	-
IS6001 - numero di ricorsi C.d.S. definiti nell'anno	10,00	4,00	7,00	7,00	6,00	-
IS6002 - numero di ricorsi C.d.S. respinti nell'anno	7,00	3,00	4,00	4,67	4,00	-
IS6003 - tempo medio in gg. per l'adozione del provvedimento di liquidazione delle fatture di competenza	15,00	15,00	16,00	15,33	20,00	-
IS6004 - n. settimane coperte dal servizio di reperibilita' e pronto intervento serale/notturno	44,00	44,00	44,00	44,00	44,00	-
IS6005 - n. di settimane totali del periodo interessato dal servizio di reperibilita' e pronto intervento serale/notturno	44,00	44,00	44,00	44,00	44,00	-
IS6006 - n. controlli traffico pesante	10,00	8,00	12,00	10,00	10,00	-
IS6007 - n. comunicazioni notizia di reato	34,00	33,00	41,00	36,00	35,00	-
IS6008 - tempo medio in gg. per rilascio autorizzazioni occupazione temporanea suolo pubblico per lavori	6,00	6,00	6,00	6,00	7,00	-
IS6009 - n. servizi di polizia stradale: posti di controlli e postazioni rilevamento velocita' in zone	107,00	28,00	52,00	62,33	65,00	-

a rischio						
IS6010 - n. di messaggi di pubblica utilita' diffusi attraverso i pannelli led informativi comunali	120,00	421,00	179,00	240,00	170,00	-
IS6011 - n. ore annuali di vigilanza di prossimita'	1.102,00	610,00	1.065,00	925,67	1.000,00	-
IS6012 - n. servizi di vigilanza su modalita' conduzione cani in aree pubbliche	-	22,00	8,00	15,00	10,00	-
IS6013 - n. totale servizi di controllo covid-19 fase	-	-	-	-	90,00	-
IS6014 - n. servizi di controllo covid-19 attività commerciali e pubblici esercizi fase 2	-	-	-	-	15,00	-
IS6015 - n. servizi di controllo covid-19 spiagge e altri spazi pubblici fase 2	-	-	-	-	20,00	-

Indicatore di performance	Media triennio	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento					
Efficacia									
IN220 - % personale dedicato al processo (I0224 - N. unità operative del processo 8 / I0027 - N. unità operative totali ente )	14,91%	13,08%	13,08%	0,00%					
IN250 - Vigilanza stradale e sul territorio (I0273 - N. ore attività di controllo stradale e di vigilanza sul territorio annuali / I0274 - N. ore attività complessive pm/ pl annuali )	51,42%	55,65%	0,00%	-55,65%					
IN251 - Controlli medi effettuati (I0273 - N. ore attività di controllo stradale e di vigilanza sul territorio annuali / I0275 - N. annuale veicoli controllati in posti di controllo )	20,15	25,60	0,00	-25,60					
IN252 - Tasso presenza (I0273 - N. ore attività di controllo stradale e di vigilanza sul territorio annuali / I0014 - Km. strade comunali )	261,20	102,40	0,00	-102,40					
IN253 - Tasso sicurezza stradale (I0286 - N. incidenti stradali annuali rilevati sul territorio comunale / I0014 - Km. strade comunali )	0,98	0,32	0,00	-0,32					
IN254 - % sanzioni codice della strada immediatamente contestate (I0287 - N. violazioni al codice della strada immediatamente contestate / I0288 - N. violazioni totali accertate al codice della strada )	10,48%	10,00%	0,00%	-10,00%					
IN255 - Presidio serale (I0289 - N. ore vigilanza serale annuale - progetto potenziamento servizi polizia locale / I0274 - N. ore attività complessive pm/ pl annuali )	1,49%	1,39%	0,00%	-1,39%					
IN258 - % cantieri controllati (I0279 - N. controlli su cantieri / I0280 - N. cantieri aperti )	36,48%	33,33%	0,00%	-33,33%					
IN260 - Partecipazione media ai corsi di educazione stradale (I0284 - N. alunni coinvolti corsi di sensibilizzazione ai corsi di educazione stradale / I0285 - N. corsi di educazione stradale )	92,78	78,33	0,00	-78,33					

			i i	i i
IN754 - Rapporto popolazione agenti (I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre / I0224 - N. unità operative del processo 8)	737,35	873,66	873,66	0,00
INS6002 - Tasso di copertura del servizio di reperibilita' e pronto intervento serale/notturno (IS6004 - n. settimane coperte dal servizio di reperibilita' e pronto intervento serale/notturno / IS6005 - n. di settimane totali del periodo interessato dal servizio di reperibilita' e pronto intervento serale/notturno )	100,00%	100,00%	0,00%	-100,00%
	Efficacia tempor	ale		
IN263 - Tempo medio di intervento su chiamata in minuti - sicurezza stradale - (I0295 - Tempo medio di intervento a seguito di chiamata, in minuti, registrazione su brogliaccio elettronico segnalazioni/interventi - sicurezza stradale e urbana )	5,00	5,00	0,00	-5,00
E	fficienza econor	nica		
IN270 - % importo sanzioni incassate (I0309 - Importo sanzioni codice della strada pagate totali / I0310 - Importo sanzioni codice della strada accertate totali )	67,43%	65,52%	0,00%	-65,52%
IN004 - Costo pro capite del processo (I0019 - Costo del processo / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	131,46	150,50	66,07	-84,43
	Qualità			
INS6001 - % di ricorsi C.d.S. conclusi a favore dell'Ente (IS6002 - numero di ricorsi C.d.S. respinti nell'anno / IS6001 - numero di ricorsi C.d.S. definiti nell'anno )	66,67%	66,67%	0,00%	-66,67%
IN276 - % ricorsi polizia locale (I0317 - N. ricorsi C.d.S. presentati alla polizia locale nell'anno / I0288 - N. violazioni totali accertate al codice della strada )	0,52%	0,40%	0,00%	-0,40%

		RICAVI			
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	Previsione Finale	Accertato	Riscosso
1350 - 10 - SANZIONI AMMINISTR. PER VIOLAZ. DI REGOLAMENTI, ORDINANZE ECC.	100%	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00
1350 - 20 - SANZIONI AMMINISTRATIVE PER VIOLAZ.DI NORME IN MATERIA DI CIRCOLAZ. STRADALE	70%	84.000,00	84.000,00	0,00	0,00
1355 - 0 - SANZIONI AMM.VE PER VIOLAZIONE ALLE NORME DI CIRCOLAZ. STRADALE - PARTITE ARRETRATE	70%	35.000,00	35.000,00	0,00	0,00
1355 - 5 - SANZIONI AMM.VE PER VIOLAZIONE ALLE NORME DI CIRCOLAZ. STRADALE - PARTITE ARRETRATE	70%	35.000,00	35.000,00	0,00	0,00
1470 - 0 - PROVENTI SERVIZI POLIZIA LOCALE A FAVORE DI TERZI (SERV. RILEV. IVA)	100%	2.800,00	2.800,00	0,00	0,00
1470 - 10 - PROVENTI SERVIZI P.M. A FAVORE DI TERZI - (DAL 25/9/00 IL 30% AI SENSI ART.7 REGOLAMENTO APP.TO CON DEL. N.53 DEL 7/8/00) (SERV.RIL.IVA)	100%	1.200,00	1.200,00	0,00	0,00
1470 - 15 - PROVENTI DA PRATICHE AMMINISTRATIVE P.M.	100%	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00

Totale Ricavi		189.596,00	189.596,00	0,00	0,00
2530 - 0 - PROVENTI DERIVANTI DA VENDITA CARTELLI PASSI CARRABILI (SERV.RIL.IVA)	100%	150,00	150,00	0,00	0,00
2497 - 0 - RIMBORSO DA ASSICURAZIONI DANNI AD ATTREZZATURE E VEICOLI DELLA POLIZIA MUNICIPALE E SEGNALETICA STRADALE	100%	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00
1470 - 30 - CANONE DERIVANTE DA CONVENZIONE CON SAT SPA PER ASSISTENZA, REPERIBILITA'', MANUTENZIONE PARCOMETRI	50%	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00
1470 - 25 - CANONE DERIVANTE DA CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI INSTALLAZIONE, MANUTENZIONE E GESTIONE DELLA SEGNALETICA DIREZIONALE PRIVATA	100%	17.446,00	17.446,00	0,00	0,00
(ART. 7 REG. 53/2000)					

		COSTI DIRETTI			
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	Previsione Finale	Impegnato	Pagato
2145 - 5 - ACCANTONAMENTO SOMMA AI SENSI ART. 208 COMMA 2 E 4 - FONDO PREVIDENZA ED ASSISTENZA POLIZIA MUNICIPALE (10% INTROITO SANZIONI C.D.S.)	100%	14.300,00	14.300,00	0,00	0,00
2146 - 0 - RIMBORSO AGLI UTENTI PER SANZIONI C.D.S. VERSATE ERRONEAMENTE (A FAMIGLIE) (CDS)	100%	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00
2146 - 15 - RIMBORSO AGLI UTENTI PER SANZIONI C.D.S. VERSATE ERRONEAMENTE ( A IMPRESE) (CDS)	100%	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00
2150 - 0 - SPESE VESTIARIO E ARMAMENTO POLIZIA LOCALE	100%	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00
2150 - 10 - ACQUISTO CARBURANTE AUTOMEZZI P.M.	100%	7.500,00	7.500,00	0,00	0,00
2150 - 20 - INTERVENTI DESTINATI ALLE FINALITA" DI CUI AL C. 4 LETT. C) DELL''ART. 208 C.D.S.	100%	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00
2150 - 30 - INTERVENTI DESTINATI ALLE FINALITA" DI CUI AL C. 4 LETT. B) ART. 208 C.D.S.	100%	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00
2150 - 55 - INTERVENTI EFFETTUATI AI SENSI DEL C. 5 ART. 208 FINALIZZATI AGLI SCOPI MENZIONATI AL C. 4 PUNTI A),B) E C)	70%	8.663,20	8.663,20	0,00	0,00
2150 - 60 - INTERVENTI DESTINATI ALLE FINALITA" DI CUI AL C. 4 LETT. B) DELL''ART. 208 CDS	100%	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00
2160 - 0 - SPESE PER QUALIFICAZIONE E AGGIORNAMENTO PERSONALE POLIZIA MUNICIPALE	100%	600,00	600,00	0,00	0,00
2165 - 10 - FORNITURA BENI DI CONSUMO PER SERVIZIO DI POLIZIA STRADALE, SEGNALETICA, CIRCOLAZIONE ART. 208 CDS C.5 (PER LE STESSE FINALITA" DI CUI AL COMMA 4 LETT.A) B) C) (C.D.S. ART. 208)	70%	5.600,00	5.600,00	0,00	0,00
2180 - 0 - SPESE MANUTENZ. ARMAMENTO ESERCITAZIONE DI TIRO VIGILI URBANI (ALTRI SERVIZI)	100%	1.800,00	1.800,00	0,00	0,00
2185 - 15 - SPESE ASSISTENZA STRUMENTI INFORMATICI POLIZIA LOCALE	100%	7.000,00	7.000,00	915,00	0,00
2185 - 35 - INTERVENTI DESTINATI ALLE FINALITA" DI CUI AL COMMA 4 LETT. B) ART. 208 CDS (ART. 208 CDS_ MEZZI, AUTOMEZZI ATTREZZATURE)	100%	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00

Totale Spese		173.863,20	173.863,20	19.009,27	0,00
590 - 5 - SPESE GIUDIZIARIE E LEGALI PER ATTIVITA'' DI POLIZIA MUNICIPALE	100%	4.500,00	4.500,00	0,00	0,00
590 - 0 - SPESE DI RIMOZIONE VEICOLI ABBANDONATI SUL TERRITORIO (CDS)	100%	9.000,00	9.000,00	0,00	0,00
320 - 35 - SPESE PER LA NOTIFICA DEGLI ATTI RELATIVI A VIOLAZIONI CODICE DELLA STRADA	100%	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00
2220 - 65 - GESTIONE E MANUTENZIONE PARCHEGGI E MIGLIORAMENTO MOBILITA'' URBANA (ART. 7 C.D.S.)	100%	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00
2220 - 45 - SPESA TASSA DI PROPRIETA'' AUTOMEZZI E MOTOMEZZI P.M. (ECONOMATO)	100%	1.200,00	1.200,00	0,00	0,00
2220 - 35 - RIPARAZIONE ATTREZZATURE E VEICOLI POLIZIA MUNICIPALE E SEGNALETICA STRADALE (RIMBORSO ASSICURAZIONI)	100%	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00
2220 - 20 - SPESE ASSICURAZIONE AUTOMEZZI POLIZIA URBANA	100%	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00
2195 - 0 - SPESE PER FORNITURA BENI DI CONSUMO (ART. 07 C.D.S.)	100%	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00
2190 - 65 - RIMBORSO SPESE DI MISSIONI PERSONALE POLIZIA MUNICIPALE	100%	500,00	500,00	0,00	0,00
2190 - 50 - SPESE CONSUMO ENERGIA ELETTRICA UFFICI POLIZIA URBANA	100%	11.000,00	11.000,00	9.153,27	0,00
2190 - 40 - SPESE PULIZIA UFFICIO POLIZIA URBANA	100%	12.500,00	12.500,00	8.941,00	0,00
2190 - 30 - SPESE TELEFONICHE UFFICIO POLIZIA URBANA	100%	17.500,00	17.500,00	0,00	0,00
2190 - 20 - SPESE STAMPATI CANCELLERIA UFFICIO POLIZIA LOCALE	100%	1.200,00	1.200,00	0,00	0,00
2190 - 10 - ABBONAMENTO SERVIZI TELEMATICI POLIZIA URBANA ART. 208 C.D.S.	100%	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00

COSTI INDIRETTI							
Descrizione Valore atteso Valore realizzato							
Costi indiretti	617.626,17 69.525,74						

	COSTI DEL PERSONALE										
Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore Contratto al 31/12/2020	Percentuale ore contratto al 31/12/2020	Ore contratto al 31/01/2020	Percentuale ore contratto al 31/01/2020	Ore lavorate effettive al 31/01/2020	Percentuale ore effettive al 31/01/2020	Differenza ore al 31/01/2020	Costo aziendale
PAOLO MASCARINO	D5	AC - ADDETTO CO.E CONTR.P.M.	77%	1.762,00	1.356,74	146,83	113,06	1.765,00	1.359,05	1.245,99	45.510,87
DOMENICO CERVENO		CP - COMANDANTE CORPO P.M.	57%	1.821,00	1.037,97	151,75	86,50	1.854,00	1.056,78	970,28	35.748,41
MAURO RIZZIERI	D4	AC - ADDETTO CO.E CONTR.P.M.	78%	1.762,00	1.374,36	146,83	114,53	1.542,00	1.202,76	1.088,23	41.739,34

	T	otale costo pers	sonale	24.786,00	17.841,12	2.065,50	1.486,76	22.997,00	16.560,06	<i>15.073,30</i>	461.547,63
ALESSANDRO MIGNONE	C1	AP - AGENTE DI P.M.	71%	1.762,00	1.251,02	146,83	104,25	1.694,00	1.202,74	1.098,49	27.565,86
JACOPO FABBRI	C1	AP - AGENTE DI P.M.	71%	1.762,00	1.251,02	146,83	104,25	1.592,00	1.130,32	1.026,07	27.565,86
OSCAR BOVERO	C2	AP - AGENTE DI P.M.	71%	1.762,00	1.251,02	146,83	104,25	1.586,00	1.126,06	1.021,81	28.136,59
ANDREA GILA	C2	AP - AGENTE DI P.M.	71%	1.762,00	1.251,02	146,83	104,25	1.508,00	1.070,68	966,43	31.570,75
VITTORIO ANSELMO	C3	AP - AGENTE DI P.M.	71%	1.762,00	1.251,02	146,83	104,25	1.592,00	1.130,32	1.026,07	30.431,33
VILMA BOSCHIAZZO	C3	AP - AGENTE DI P.M.	71%	1.762,00	1.251,02	146,83	104,25	1.463,00	1.038,73	934,48	31.225,98
PAOLO MAGLIANO	C3	AP - AGENTE DI P.M.	78%	1.762,00	1.374,36	146,83	114,53	1.712,00	1.335,36	1.220,83	35.745,00
DARIO RAFFATTELLU	C4	AP - AGENTE DI P.M.	78%	1.762,00	1.374,36	146,83	114,53	1.694,00	1.321,32	1.206,79	35.332,43
BRUNO PARODI	C4	AP - AGENTE DI P.M.	78%	1.762,00	1.374,36	146,83	114,53	1.802,00	1.405,56	1.291,03	35.523,63
BRUNA AURORA	C5	IA - ISTRUTTORE AMM.VO	49%	1.821,00	892,29	151,75	74,36	1.614,00	790,86	716,50	17.888,79
MAURIZIA TRINCHERO	C5	AP - AGENTE DI P.M.	88%	1.762,00	1.550,56	146,83	129,21	1.579,00	1.389,52	1.260,31	37.562,82
112020						occoci doi cai co	officiale di vado Ligure - i	naga			

Costo a previsione del processo	1.253.037,00	Costo realizzato del processo	550.082,64

Progettare e gestire viabilità, circolazione e servizi connessi (manutenzioni, segnaletica e illuminazione)

# Finalità

"Garantire la mobilità sul territorio in condizioni di sicurezza attraverso la progettazione del Piano di Viabilità / Mobilità e la sua gestione. Assicurare la manutenzione ordinaria e straordinaria delle strade in relazione alle risorse economiche disponibili, garantendo l'efficienza della segnaletica stradale, della funzionalità dei semafori e della illuminazione pubblica."

# Mission

DUP\_Missione 10

# Stakeholder

Utenti della strada

Indici	2017	2018	2019	Media triennio	Atteso nell'anno	Raggiunto
I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre	8.369,00	8.316,00	8.326,00	8.337,00	8.326,00	8.326,00
I0014 - Km. strade comunali	125,00	125,00	125,00	125,00	125,00	-
I0019 - Costo del processo	86.715,17	118.809,16	104.657,02	103.393,78	139.966,67	35.320,05
I0616 - N. segnali	2.200,00	2.240,00	2.280,00	2.240,00	2.290,00	-
I0618 - N. segnali sostituiti	70,00	50,00	35,00	51,67	30,00	-
I0622 - N. parcheggi a pagamento	104,00	104,00	104,00	104,00	104,00	-
I0631 - Costo segnaletica titolo I	27.337,25	44.143,97	33.124,70	34.868,64	60.000,00	-
I0633 - Proventi da parcometri	10.000,00	10.000,00	15.084,92	11.694,97	10.000,00	-
IS6101 - tempo medio in gg per interventi manutenzione urgente segnaletica stradale	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	-

Indicatore di performance	Media triennio	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento			
	Efficacia						
IN489 - Segnali stradali medi per km (I0616 - N. segnali / I0014 - Km. strade comunali )	17,92	18,32	0,00	-18,32			
IN490 - % segnali stradali sostituiti (I0618 - N. segnali sostituiti / I0616 - N. segnali )	2,31%	1,31%	0,00%	-1,31%			
Efficienza economica							

IN501 - Costo medio della segnaletica per km (I0631 - Costo segnaletica titolo I / I0014 - Km. strade comunali )	278,95	480,00	0,00	-480,00
IN503 - Provento medio a parcheggio (I0633 - Proventi da parcometri / I0622 - N. parcheggi a pagamento )	112,45	96,15	0,00	-96,15
IN004 - Costo pro capite del processo (I0019 - Costo del processo / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	12,40	16,81	4,24	-12,57

		RICAVI			
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	Previsione Finale	Accertato	Riscosso
1350 - 20 - SANZIONI AMMINISTRATIVE PER VIOLAZ.DI NORME IN MATERIA DI CIRCOLAZ. STRADALE	30%	36.000,00	36.000,00	0,00	0,00
1350 - 25 - SANZIONI AMMINISTRATIVE C.D.S. DI CUI ALL''ARTICOLO 142 C. 12 BIS E TER CODICE DELLA STRADA (AUTOVELOX) DI INTERA SPETTANZA DEL COMUNE	100%	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00
1350 - 50 - SANZIONI AMMINISTRATIVE C.D.S. DI CUI ALL'' ART. 142 C. 12 BIS E TER CODICE DELLA STRADA (AUTOVELOX) DI INTERA SPETTANZA DEL COMUNE (FINANZIA IL TITOLO II SPESA)	100%	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
1355 - 0 - SANZIONI AMM.VE PER VIOLAZIONE ALLE NORME DI CIRCOLAZ. STRADALE - PARTITE ARRETRATE	30%	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00
1355 - 5 - SANZIONI AMM.VE PER VIOLAZIONE ALLE NORME DI CIRCOLAZ. STRADALE - PARTITE ARRETRATE	30%	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00
Totale Ricavi		216.000,00	216.000,00	0,00	0,00

		COSTI DIRETTI			
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	Previsione Finale	Impegnato	Pagato
2150 - 35 - INTERVENTI DI SOSTITUZIONE, AMMODERNAMENTO, MESSA A NORMA, SEGNALETICA STRADE (C.4 LETT. A) ART. 208 C.D.S.)	100%	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00
2150 - 45 - INTERVENTI DI SOSTITUZIONE, AMMODERNAMENTO, MESSA A NORMA, SEGNALETICA STRADE (C.4 LETT. A) ART. 208 C.D.S.)	100%	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00
2150 - 55 - INTERVENTI EFFETTUATI AI SENSI DEL C. 5 ART. 208 FINALIZZATI AGLI SCOPI MENZIONATI AL C. 4 PUNTI A),B) E C)	30%	3.712,80	3.712,80	0,00	0,00
2165 - 10 - FORNITURA BENI DI CONSUMO PER SERVIZIO DI POLIZIA STRADALE, SEGNALETICA, CIRCOLAZIONE ART. 208 CDS C.5 (PER LE STESSE FINALITA" DI CUI AL COMMA 4 LETT.A) B) C) (C.D.S. ART. 208)	30%	2.400,00	2.400,00	0,00	0,00
2185 - 50 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA INFRASTRUTTURE STRADALI, SEGNALETICA, BARRIERE E RELATIVI IMPIANTI. POTENZIAMENTO ATTIVITA'' DI CONTROLLO ED ACCERTAM.TO (ART142 C. 12 TER CDS)	100%	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00
Totale Spese		66.112,80	66.112,80	0,00	0,00

COSTI INDIRETTI						
Descrizione	Descrizione Valore atteso Valore realizzato					
Costi indiretti	43.421,78	4.887,96				

	COSTI DEL PERSONALE										
Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore Contratto al 31/12/2020	Percentuale ore contratto al 31/12/2020	Ore contratto al 31/01/2020	Percentuale ore contratto al 31/01/2020	Ore lavorate effettive al 31/01/2020	Percentuale ore effettive al 31/01/2020	Differenza ore al 31/01/2020	Costo aziendale
DOMENICO CERVENO		CP - COMANDANTE CORPO P.M.	20%	1.821,00	364,20	151,75	30,35	1.854,00	370,80	340,45	12.543,30
BRUNA AURORA		IA - ISTRUTTORE AMM.VO	49%	1.821,00	892,29	151,75	74,36	1.614,00	790,86	716,50	17.888,79
	То	tale costo pers	onale	3.642,00	1.256,49	303,50	104,71	3.468,00	1.161,66	1.056,95	30.432,09

Costo a previsione del processo	139.966,67	Costo realizzato del processo	35.320,05
---------------------------------	------------	-------------------------------	-----------



# **Processi**

Amministrazione: 009064 - Comune di Vado Ligure

Centro di Responsabilità: 8 - SETTORE VIII SERVIZI EDUCATIVI-CULTURALI-SPORTIVI

Data di Monitoraggio: 31/01/2020

## **Processo C2209**

Gestire le scuole dell'infanzia, le manutenzioni scolastiche e il Piano dell'Offerta Formativa

## **Finalità**

Gestire e coordinare le scuole dell'infanzia comunali, la predisposizione dei programmi educativi, di aggiornamento e formazione del personale, anche attraverso l'organizzazione e/o finanziamento di attività integrative. Gestire il supporto tecnico alla scuola primaria e secondaria inferiore per il loro funzionamento e per l'adeguata manutenzione ordinaria agli edifici scolastici.

#### Mission

DUP\_Missione 4

#### Stakeholder

Alunni, Famiglie, Direzioni Scolastiche

Indici	2017	2018	2019	Media triennio	Atteso nell'anno	Raggiunto
I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre	8.369,00	8.316,00	8.326,00	8.337,00	8.326,00	8.326,00
I0006 - Popolazione 3-6 anni	250,00	261,00	279,00	263,33	279,00	279,00
I0017 - N. giorni annuali	365,00	365,00	365,00	365,00	365,00	-
I0019 - Costo del processo	131.066,92	138.123,57	133.036,92	134.075,80	145.140,63	88.257,60
I0027 - N. unità operative totali ente	78,37	75,77	73,40	75,85	72,86	72,86
I0238 - N. unità operative del processo 9	0,29	0,29	0,29	0,29	0,24	0,24
I0326 - N. posti occupati scuola dell'infanzia	170,00	183,00	180,00	177,67	180,00	-
I0327 - N. posti disponibili scuola dell'infanzia	224,00	224,00	224,00	224,00	224,00	-
I0328 - N. richieste pervenute scuola dell'infanzia	170,00	183,00	180,00	177,67	180,00	-
I0331 - N. giorni di apertura annuali scuola	221,00	220,00	221,00	220,67	222,00	-

dell'infanzia						
I0357 - N. alunni scuole primarie	351,00	351,00	334,00	345,33	355,00	-
I0358 - N. alunni scuole secondarie di primo grado	228,00	232,00	248,00	236,00	245,00	-
I0425 - Importo finanziamento erogato tramite POF	11.964,00	15.000,00	16.016,00	14.326,67	15.000,00	-

Indicatore di performance	Media triennio	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento							
Efficacia											
IN228 - % personale dedicato al processo (I0238 - N. unità operative del processo 9 / I0027 - N. unità operative totali ente )	0,38%	0,33%	0,33%	0,00%							
IN282 - % copertura posti scuola dell'infanzia (I0326 - N. posti occupati scuola dell'infanzia / I0327 - N. posti disponibili scuola dell'infanzia )	79,32%	80,36%	0,00%	-80,36%							
IN283 - % utenti potenziali scuola dell'infanzia (I0328 - N. richieste pervenute scuola dell'infanzia / I0006 - Popolazione 3-6 anni )	67,47%	64,52%	0,00%	-64,52%							
IN284 - Bimbe e bimbi in lista d'attesa scuola dell'infanzia (I0328 - N. richieste pervenute scuola dell'infanzia / I0327 - N. posti disponibili scuola dell'infanzia )	0,79	0,80	0,00	-0,80							
IN286 - Giorni di apertura annuali scuola dell'infanzia (I0331 - N. giorni di apertura annuali scuola dell'infanzia / I0017 - N. giorni annuali)	60,46%	60,82%	0,00%	-60,82%							
E	fficienza econom	nica	-								
IN362 - Contributo medio Piano dell'Offerta Formativa (I0425 - Importo finanziamento erogato tramite POF / I0357 - N. alunni scuole primarie + I0358 - N. alunni scuole secondarie di primo grado )	24,64	25,00	0,00	-25,00							
IN004 - Costo pro capite del processo (I0019 - Costo del processo / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	16,08	17,43	10,60	-6,83							

COSTI DIRETTI										
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	Previsione Finale	Impegnato	Pagato					
2830 - 10 - SPESE PER LA FORNITURA ACQUA SCUOLA MATERNA	100%	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00					
2830 - 35 - SPESE TELEFONICHE SCUOLA MATERNA	100%	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00					
2835 - 0 - SPESE PER FORNITURA GAS SCUOLA MATERNA	100%	13.000,00	13.000,00	7.909,00	0,00					
2970 - 20 - "SPESE PER FORNITURA GAS NATURALE SCUOLE ELEMENTARI "	100%	22.000,00	22.000,00	18.000,00	0,00					
2970 - 25 - SPESE TELEFONICHE SCUOLE ELEMENTARI	100%	6.500,00	6.500,00	0,00	0,00					
2970 - 35 - SPESE PER LA FORNITURA ACQUA SCUOLE ELEMENTARI	100%	2.800,00	2.800,00	0,00	0,00					

Totale Spese		120.211,00	120.211,00	<i>77.131,13</i>	0,00
3590 - 0 - SPESE DIVERSE PER IL SERVIZIO ISTRUZIONE E CULTURA	33%	825,00	825,00	0,00	0,00
3580 - 0 - SPESE DIVERSE PER IL SERVIZIO ISTRUZIONE	25%	250,00	250,00	0,00	0,00
3400 - 80 - CONTRIBUTO PER ASSEGNI DI STUDIO L.R.15/2006 (CONTRIBUTO REGIONALE)	100%	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00
3180 - 40 - SPESE ASSISTENZA ATTREZZATURE SCUOLA MEDIA	100%	300,00	300,00	0,00	0,00
3180 - 35 - SPESE GAS SCUOLA MEDIA	100%	32.736,00	32.736,00	28.760,00	0,00
3180 - 30 - SPESE TELEFONICHE SCUOLA MEDIA	100%	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00
3180 - 25 - SPESE ENERGIA ELETTRICA SCUOLA MEDIA	100%	8.000,00	8.000,00	6.306,60	0,00
3180 - 15 - SPESA PER LA FORNITURA ACQUA SCUOLA MEDIA	100%	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00
2970 - 50 - MANUTENZIONE MACCHINE ED ATTREZZATURE SCUOLE ELEMENTARI	100%	300,00	300,00	0,00	0,00
2970 - 40 - SPESE ENERGIA ELETTRICA SCUOLE ELEMENTARI	100%	18.000,00	18.000,00	16.155,53	0,00

COSTI INDIRETTI									
Descrizione	Descrizione Valore atteso Valore realizzato								
Costi indiretti	15.554,07	1.750,91							

	COSTI DEL PERSONALE												
Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore Contratto al 31/12/2020	Percentuale ore contratto al 31/12/2020	Ore contratto al 31/01/2020	Percentuale ore contratto al 31/01/2020	Ore lavorate effettive al 31/01/2020	Percentuale ore effettive al 31/01/2020	Differenza ore al 31/01/2020	Costo aziendale		
ELVIO DANTE		RS - RESPONSABILE DI SETTORE	8%	1.821,00	145,68	151,75	12,14	1.671,00	133,68	121,54	4.019,57		
PATRIZIA FRUMENTO	_	CA - COLLABORATORE AMM.VO	17%	1.821,00	309,57	151,75	25,80	1.517,00	257,89	232,09	5.355,99		
Totale costo personale 3.642,					455,25	303,50	37,94	3.188,00	391,57	353,63	9.375,56		

Ī	Costo a provisiono del processo	145.140.63	Costo realizzato del processo	88.257.60
	Costo a previsione del processo	145.140,63	Costo realizzato del processo	

Gestire i servizi di assistenza scolastica

## Finalità

Garantire l'erogazione dei servizi di pre-post scuola, trasporto scolastico, refezione scolastica e di ogni ulteriore servizio di assistenza scolastica secondo criteri di qualità e di professionalità. Rispondere al bisogno di assistenza e custodia di minori durante il periodo estivo, offrendo ai ragazzi l'opportunità di ricreazione, sport, gioco e svago, attraverso attività ludiche, formative e socializzanti.

## Mission

DUP\_Missione 4

### Stakeholder

Alunni, Famiglie, Direzioni Scolastiche

Indici	2017	2018	2019	Media triennio	Atteso nell'anno	Raggiunto
I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre	8.369,00	8.316,00	8.326,00	8.337,00	8.326,00	8.326,00
I0019 - Costo del processo	366.773,32	381.379,32	371.917,84	373.356,83	406.711,78	240.986,43
I0027 - N. unità operative totali ente	78,37	75,77	73,40	75,85	72,86	72,86
I0254 - N. unità operative del processo 10	1,08	1,14	1,04	1,09	0,90	0,90
I0357 - N. alunni scuole primarie	351,00	351,00	334,00	345,33	355,00	-
I0358 - N. alunni scuole secondarie di primo grado	228,00	232,00	248,00	236,00	245,00	-
I0377 - N. domande accolte trasporto scolastico	120,00	109,00	128,00	119,00	125,00	-
I0378 - N. domande presentate trasporto scolastico	120,00	109,00	128,00	119,00	125,00	-
I0382 - N. domande accolte refezione scolastica	465,00	442,00	453,00	453,33	430,00	-
I0383 - N. domande presentate refezione scolastica	465,00	442,00	453,00	453,33	430,00	-
I0393 - Costo diretto della refezione scolastica	184.296,95	175.396,09	175.873,69	178.522,24	180.000,00	-
I0394 - Costo diretto del trasporto scolastico	103.962,92	99.672,49	98.437,83	100.691,08	100.000,00	-
I0401 - Proventi di competenza trasporto scolastico	17.715,42	18.489,92	17.140,36	17.781,90	17.000,00	-
I0404 - Proventi di competenza refezione scolastica da retta alunni	150.972,00	141.379,35	137.235,49	143.195,61	138.000,00	-

I0405 - Proventi di competenza refezione scolastica da rimoborso pasti insegnanti	5.022,23	5.021,61	5.039,54	5.027,79	5.000,00	-
I0406 - Proventi di competenza refezione scolastica da altri rimborsi	0,00	0,00	0,00	-	0,00	-
I0978 - Numero utenti complessivi del processo 10	585,00	551,00	581,00	572,33	555,00	-

Indicatore di performance	Media triennio	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
	Efficacia			
IN240 - % personale dedicato al processo (I0254 - N. unità operative del processo 10 / I0027 - N. unità operative totali ente )	1,43%	1,24%	1,24%	0,00%
IN321 - % di utilizzo del trasporto scolastico (I0377 - N. domande accolte trasporto scolastico / I0357 - N. alunni scuole primarie + I0358 - N. alunni scuole secondarie di primo grado )	20,47%	20,83%	0,00%	-20,83%
IN322 - % soddisfazione delle richieste trasporto scolastico (I0377 - N. domande accolte trasporto scolastico / I0378 - N. domande presentate trasporto scolastico )	100,00%	100,00%	0,00%	-100,00%
IN324 - % di utilizzo della refezione scolastica (I0382 - N. domande accolte refezione scolastica / I0357 - N. alunni scuole primarie + I0358 - N. alunni scuole secondarie di primo grado )	77,98%	71,67%	0,00%	-71,67%
IN325 - % soddisfazione delle richieste refezione scolastica (I0382 - N. domande accolte refezione scolastica / I0383 - N. domande presentate refezione scolastica )	100,00%	100,00%	0,00%	-100,00%
E	fficienza econom	ica		
IN341 - Provento medio per utente trasporto scolastico (I0401 - Proventi di competenza trasporto scolastico / I0377 - N. domande accolte trasporto scolastico )	149,43	136,00	0,00	-136,00
IN342 - % copertura economica del trasporto scolastico (I0401 - Proventi di competenza trasporto scolastico / I0394 - Costo diretto del trasporto scolastico )	17,66%	17,00%	0,00%	-17,00%
IN344 - Costo unitario del trasporto scolastico (I0394 - Costo diretto del trasporto scolastico / I0377 - N. domande accolte trasporto scolastico )	846,14	800,00	0,00	-800,00
IN345 - % copertura economica della refezione scolastica (I0404 - Proventi di competenza refezione scolastica da retta alunni + I0405 - Proventi di competenza refezione scolastica da rimoborso pasti insegnanti + I0406 - Proventi di competenza refezione scolastica da altri rimborsi / I0393 - Costo diretto della refezione scolastica)	83,03%	79,44%	0,00%	-79,44%
IN349 - Provento medio per utente refezione scolastica (I0404 - Proventi di competenza refezione scolastica da retta alunni / I0382 - N. domande accolte refezione scolastica )	315,87	320,93	0,00	-320,93

IN756 - Costo unitario del processo (I0019 - Costo del processo / I0978 - Numero utenti complessivi del processo 10 )	652,34	732,81	0,00	-732,81
IN004 - Costo pro capite del processo (I0019 - Costo del processo / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	44,78	48,85	28,94	-19,91

	RICAVI							
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	<b>Previsione Finale</b>	Accertato	Riscosso			
1135 - 0 - CONTRIBUTO REGIONALE PER EROGAZIONE DI BORSE DI STUDIO A SOSTEGNO DELLE FAMIGLIE PER ISTRUZIONE L.R. 15/2006	100%	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00			
1360 - 0 - PROVENTI DEL SERVIZIO DI TRASPORTO SCUOLA MATERNA, DELL''OBBLIGO E SCUOLA MEDIA (SERV. RILEV. IVA)	100%	18.000,00	18.000,00	0,00	0,00			
1370 - 0 - PROVENTI SERVIZIO REFEZIONE SCUOLA MATERNA ED OBBLIGO (SERV. RILEV. IVA)	100%	142.000,00	142.000,00	0,00	0,00			
620 - 0 - CONTRIBUTO PER IL SERVIZIO DI MENSA AL PERSONALE INSEGNANTE DELLO STATO	100%	5.020,00	5.020,00	0,00	0,00			
Totale Ricavi		173.020,00	173.020,00	0,00	0,00			

		COSTI DIRETTI			
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	Previsione Finale	Impegnato	Pagato
3330 - 10 - SPESE SERVIZIO REFEZIONE SC. MATERNA E OBBLIGO SERV. IVA	100%	190.000,00	190.000,00	113.000,00	0,00
3385 - 0 - SPESE AFFIDAMENTO SERVIZIO TRASPORTO SCOLASTICO (SERVIZIO RILEVANTE I.V.A.)	100%	90.000,00	90.000,00	85.561,50	0,00
3395 - 0 - SPESE TRASPORTO ALUNNI SCUOLA MEDIA (SERVIZIO RIL. IVA)	100%	16.500,00	16.500,00	0,00	0,00
3480 - 0 - SPESE FORNITURA GRATUITA LIBRI DI TESTO SCUOLE ELEMENTARI DPR 616/77 ART. 42	100%	14.000,00	14.000,00	0,00	0,00
3540 - 50 - RIMBORSO SPESE MISSIONI PERSONALE ISTRUZIONE	50%	25,00	25,00	0,00	0,00
3580 - 0 - SPESE DIVERSE PER IL SERVIZIO ISTRUZIONE	75%	750,00	750,00	0,00	0,00
3590 - 0 - SPESE DIVERSE PER IL SERVIZIO ISTRUZIONE E CULTURA	50%	1.250,00	1.250,00	0,00	0,00
Totale Spese		312.525,00	312.525,00	198.561,50	0,00

COSTI INDIRETTI					
Descrizione Valore atteso Valore realizzato					
Costi indiretti	58.327,76 6.565,91				

	COSTI DEL PERSONALE										
Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore Contratto al 31/12/2020	Percentuale ore contratto al 31/12/2020	Ore contratto al 31/01/2020	Percentuale ore contratto al 31/01/2020	Ore lavorate effettive al 31/01/2020	Percentuale ore effettive al 31/01/2020	Differenza ore al 31/01/2020	Costo aziendale
ELVIO	D4	RS -	35%	1.821,00	637,35	151,75	53,11	1.671,00	584,85	531,74	17.585,63

DANTE		RESPONSABILE DI SETTORE									
PATRIZIA FRUMENTO	B6	CA - COLLABORATORE AMM.VO	58%	1.821,00	1.056,18	151,75	88,02	1.517,00	879,86	791,85	18.273,38
		Totale costo pers	onale	3.642,00	1.693,53	303,50	141,13	3.188,00	1.464,71	1.323,58	35.859,02

Costo a previsione del processo	406.711,78	Costo realizzato del processo	240.986,43

Gestire le attività, gli interventi e il patrimonio artistico, culturale, scientifico e storico. Gestire la biblioteca

#### Finalità

"Gestire, manutenere e valorizzare gli edifici comunali di interesse artistico, storico e culturali favorendone la fruizione attraverso iniziarive artistiche e culturali. Gestire e valorizzare la biblioteca per l'organizzazione dei servizi e delle iniziative finalizzate a promuovere le attività di lettura presso la cittadinanza, collegandosi a mirate iniziative culturali per target d'età Organizzare i servizi e le iniziative culturali promosse sul territorio sia dal Comune direttamente, sia collaborando con le associazioni e i cittadini attraverso la concessione di contributi e patrocini."

## Mission

DUP Missione 5

## Stakeholder

Cittadini e Associazioni

Indici	2017	2018	2019	Media triennio	Atteso nell'anno	Raggiunto
I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre	8.369,00	8.316,00	8.326,00	8.337,00	8.326,00	8.326,00
I0017 - N. giorni annuali	365,00	365,00	365,00	365,00	366,00	-
I0018 - N. ore lavorative settimanali	36,00	36,00	36,00	36,00	36,00	-
I0019 - Costo del processo	105.575,75	119.718,13	155.398,53	126.897,47	128.440,07	47.092,16
I0027 - N. unità operative totali ente	78,37	75,77	73,40	75,85	72,86	72,86
I0272 - N. unità operative del processo 11	0,27	0,27	0,27	0,27	0,22	0,22
I0436 - N. giorni utilizzo sale del patrimonio artistico, culturale, scientifico e storico	306,00	321,00	327,00	318,00	320,00	-
I0447 - N. utenti reali della biblioteca	4.276,00	4.403,00	4.532,00	4.403,67	4.600,00	-
I0448 - N. prestiti di libri annuali	2.653,00	2.526,00	2.625,00	2.601,33	2.600,00	-
I0449 - Ore di apertura settimanale della biblioteca	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	-
I0450 - N. libri del patrimonio librario	19.453,00	19.668,00	20.028,00	19.716,33	20.200,00	-
I0452 - N. ingressi in biblioteca	8.609,00	4.317,00	5.790,00	6.238,67	5.500,00	-
I0462 - N. associazioni culturali e ricreative presenti sul territorio	20,00	21,00	20,00	20,33	20,00	-
I0477 - Importo contributi complessivamente	2.696,46	6.387,00	6.700,00	5.261,15	5.000,00	-

erogati alle associazioni culturali e ricreative						
I0480 - Costo della biblioteca	44.387,73	45.275,52	46.748,34	45.470,53	45.000,00	-
I0956 - Importo proventi del processo 11	356,80	1.091,55	394,20	614,18	500,00	-

Indicatore di performance	Media triennio	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
	Efficacia			
IN262 - % personale dedicato al processo (I0272 - N. unità operative del processo 11 / I0027 - N. unità operative totali ente )	0,36%	0,30%	0,30%	0,00%
IN368 - % utilizzo sale del patrimonio patrimonio artistico, culturale, scientifico e storico (I0436 - N. giorni utilizzo sale del patrimonio artistico, culturale, scientifico e storico / I0017 - N. giorni annuali )	87,12%	87,43%	0,00%	-87,43%
IN378 - Indice di diffusione (I0447 - N. utenti reali della biblioteca / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	52,82%	55,25%	0,00%	-55,25%
IN379 - Media prestiti libri (I0448 - N. prestiti di libri annuali / I0447 - N. utenti reali della biblioteca )	0,59	0,57	0,00	-0,57
IN380 - Tasso di accessibilità della biblioteca (I0449 - Ore di apertura settimanale della biblioteca / I0018 - N. ore lavorative settimanali )	83,33%	83,33%	0,00%	-83,33%
IN382 - Indice di circolazione (I0448 - N. prestiti di libri annuali / I0450 - N. libri del patrimonio librario )	0,13	0,13	0,00	-0,13
IN383 - Ingressi medi per abitante in biblioteca (I0452 - N. ingressi in biblioteca / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	0,75	0,66	0,00	-0,66
E	fficienza econom	nica		
IN397 - Costo prestito libri (I0480 - Costo della biblioteca / I0448 - N. prestiti di libri annuali )	17,48	17,31	0,00	-17,31
IN401 - Valore medio contributi erogati ad associazioni culturali (I0477 - Importo contributi complessivamente erogati alle associazioni culturali e ricreative / I0462 - N. associazioni culturali e ricreative presenti sul territorio )	258,75	250,00	0,00	-250,00
IN732 - % copertura del processo da proventi (I0956 - Importo proventi del processo 11 / I0019 - Costo del processo )	0,48%	0,39%	0,00%	-0,39%
IN004 - Costo pro capite del processo (I0019 - Costo del processo / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	15,22	15,43	5,66	-9,77

COSTI DIRETTI							
Descrizione	Descrizione Perc. Previsione Iniziale Previsione Finale Impegnato Pagato						

Totale Spese		104.125,00	104.125,00	35.429,99	0,00
7055 - 5 - SPESE PER FORNITURA GAS NATURALE SERVIZI ASSISTENZIALI/RICREATIVI (ASSICIAZIONI DI VOLONTARIATO)	100%	1.500,00	1.500,00	1.052,00	0,00
7025 - 35 - SPESE ENERGIA ELETTRICA SERVIZI ASSISTENZIALI-RICREATIVI (ASSOCIAZIONI DI VOLONTARIATO)	100%	3.200,00	3.200,00	717,00	0,00
4006 - 0 - SPESE PER LA GESTIONE DELLA SCUOLA COMUNALE DI MUSICA	100%	13.000,00	13.000,00	13.000,00	0,00
3950 - 0 - SPESE PER FESTE NAZIONALI, RELIGIOSE, CONVEGNI, CONGRESSI, CONFERENZE MANIFESTAZIONI CULTURALI E RICREATIVE: PRESTAZIONI DI SERVIZI	75%	7.500,00	7.500,00	0,00	0,00
3775 - 0 - SPESE GESTIONE SERVIZI MUSEALI (AFFIDAMENTO)	100%	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00
3760 - 60 - SPESE DIVERSE IL MUSEO CIVICO E LA BIBLIOTECA COMUNALE	100%	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00
3760 - 55 - SPESE TELEFONICHE BIBLIOTECA COMUNALE	100%	1.300,00	1.300,00	0,00	0,00
3760 - 50 - SPESA ASSISTENZA TECNICA ATTREZZATURE BIBLIOTECA	100%	300,00	300,00	0,00	0,00
3760 - 40 - SPESE DI PULIZIA BIBLIOTECA COMUNALE	100%	12.500,00	12.500,00	8.286,03	0,00
3760 - 30 - FORNITURA ENERGIA ELETTRICA BIBLIOTECA COMUNALE	100%	5.150,00	5.150,00	2.684,96	0,00
3760 - 25 - SPESE FORNITURA GAS BIBLIOTECA COMUNALE	100%	9.000,00	9.000,00	9.000,00	0,00
3760 - 15 - SPESE FORNITURA ACQUA BIBLIOTECA COMUNALE	100%	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00
3755 - 40 - SPESE DIVERSE PER LA BIBLIOTECA COMUNALE (PRESTAZIONE DI SERVIZI)	100%	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00
3755 - 30 - SPESA ABBONAMENTO RAI BIBLIOTECA COMUNALE	100%	250,00	250,00	0,00	0,00
3750 - 0 - SPESE PER IL SERVIZIO BIBLIOTECARIO (AFFIDAMENTO)	100%	31.000,00	31.000,00	690,00	0,00
3595 - 0 - SPESE DIVERSE PER I MUSEI COMUNALI	100%	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00
3590 - 0 - SPESE DIVERSE PER IL SERVIZIO ISTRUZIONE E CULTURA	17%	425,00	425,00	0,00	0,00

COSTI INDIRETTI					
Descrizione Valore atteso Valore realizzato					
Costi indiretti 14.257,90 1.605,0					

	COSTI DEL PERSONALE										
Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore Contratto al 31/12/2020	Percentuale ore contratto al 31/12/2020	Ore contratto al 31/01/2020	Percentuale ore contratto al 31/01/2020	Ore lavorate effettive al 31/01/2020	Percentuale ore effettive al 31/01/2020	Differenza ore al 31/01/2020	Costo aziendale
ELVIO DANTE		RS - RESPONSABILE DI SETTORE	15%	1.821,00	273,15	151,75	22,76	1.671,00	250,65	227,89	7.536,70
PATRIZIA FRUMENTO	_	CA - COLLABORATORE AMM.VO	8%	1.821,00	145,68	151,75	12,14	1.517,00	121,36	109,22	2.520,47
		Totale costo pers	onale	3.642,00	418,83	303,50	34,90	3.188,00	372,01	337,11	10.057,17

Cooks a musicione del musesses	120 440 07	Cooks wordingsto dal successor	47 092 16
Costo a previsione del processo	128.440.071	Costo realizzato del processo	47.092.161

Gestire strutture, servizi ed iniziative sportive, turistiche e del tempo libero. Gestire interventi socio-educativi, formativi e ricreativi per i giovani

#### Finalità

Valorizzare gli impianti sportivi esistenti, garantendone la manutenzione per favorire il miglior l'utilizzo da parte della cittadinanza secondo modalità gestionali atte al contenimento dei costi per l'amministrazione, organizzare i servizi sportivi e le iniziative ricreative promosse sul territorio sia dal Comune direttamente, sia collaborando con le associazioni e i cittadini attraverso la concessione di contributi e patrocini. Garantire la fruibilità e l'utilizzo delle informazioni da parte dell'utenza giovanile relative alle seguenti tematiche: lavoro, professioni,scuola, cultura sport tempo libero, vita sociale, educazione permanente, turismo. Promuovere la conoscenza del territorio e sostenere l'offerta turistica.

#### Mission

DUP\_Missione 6

#### Stakeholder

Cittadini, Studenti, Giovani, Anziani, Associazioni, Società Sportive, Operatori Turistici, Turisti

Indici	2017	2018	2019	Media triennio	Atteso nell'anno	Raggiunto
I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre	8.369,00	8.316,00	8.326,00	8.337,00	8.326,00	8.326,00
I0019 - Costo del processo	81.215,46	47.515,16	60.245,94	62.992,19	55.893,15	21.262,75
I0027 - N. unità operative totali ente	78,37	75,77	73,40	75,85	72,86	72,86
I0298 - N. unità operative del processo 12 - dedicate attività amministrativa -	0,34	0,39	0,39	0,37	0,41	0,41
I0486 - N. convenzioni attivate per la gestione degli impianti sportivi	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	-
I0487 - N. impianti sportivi esistenti	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00	-
I0492 - N. praticanti nelle associazioni sportive sovvenzionate con contribuzione ordinaria	1.217,00	1.373,00	1.638,00	1.409,33	1.630,00	-
I0497 - N. domande di contributo da parte di associazioni sportive e del tempo libero accolte	9,00	8,00	10,00	9,00	10,00	-
I0498 - N. domande di contributo da parte di associazioni sportive e del tempo libero presentate	7,00	8,00	10,00	8,33	10,00	-
I0509 - Proventi di competenza sport	14.518,00	5.026,40	5.026,40	8.190,27	5.026,40	-
I0512 - Importo contributi complessivamente erogati alle associazioni sportivi e del tempo libero	74.810,00	260.000,00	198.124,59	177.644,86	140.000,00	-
I0517 - Proventi di competenza corsi ricreativi e	13.354,00	13.857,00	13.931,00	13.714,00	13.600,00	-

del tempo libero

Indicatore di performance	Media triennio	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
	Efficacia			
IN268 - % personale dedicato al processo (I0298 - N. unità operative del processo 12 - dedicate attività amministrativa - / I0027 - N. unità operative totali ente )	0,49%	0,56%	0,56%	0,00%
IN408 - Grado di utilizzabilità degli impianti sportivi (I0486 - N. convenzioni attivate per la gestione degli impianti sportivi / I0487 - N. impianti sportivi esistenti )	0,44	0,44	0,00	-0,44
IN412 - % di popolazione sportiva (I0492 - N. praticanti nelle associazioni sportive sovvenzionate con contribuzione ordinaria / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	16,90%	19,58%	0,00%	-19,58%
IN414 - % soddisfazione delle richieste di contributo da parte di associazioni sportive (I0497 - N. domande di contributo da parte di associazioni sportive e del tempo libero accolte / I0498 - N. domande di contributo da parte di associazioni sportive e del tempo libero presentate )	108,00%	100,00%	0,00%	-100,00%
E	fficienza econon	nica		
IN420 - % di copertura del processo (I0509 - Proventi di competenza sport + I0517 - Proventi di competenza corsi ricreativi e del tempo libero / I0019 - Costo del processo )	0,35	0,33	0,00	-0,33
IN422 - Valore medio contributi erogati ad associazioni sportive (I0512 - Importo contributi complessivamente erogati alle associazioni sportivi e del tempo libero / I0497 - N. domande di contributo da parte di associazioni sportive e del tempo libero accolte )	19.738,32	14.000,00	0,00	-14.000,00
IN004 - Costo pro capite del processo (I0019 - Costo del processo / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	7,56	6,71	2,55	-4,16

COSTI DIRETTI								
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	<b>Previsione Finale</b>	Impegnato	Pagato			
3950 - 0 - SPESE PER FESTE NAZIONALI, RELIGIOSE, CONVEGNI, CONGRESSI, CONFERENZE MANIFESTAZIONI CULTURALI E RICREATIVE: PRESTAZIONI DI SERVIZI	25%	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00			
3975 - 30 - RIMBORSO SPESE UNIVERSITA'' UNISABAZIA	100%	8.500,00	8.500,00	0,00	0,00			
6510 - 10 - SPESE PER MANIFESTAZIONI SPORTIVE (ECONOMATO)	100%	50,00	50,00	0,00	0,00			
Totale Spese		11.050,00	11.050,00	0,00	0,00			

COSTI INDIRETTI						
Descrizione	Valore atteso	Valore realizzato				
Costi indiretti	26.571,54	2.991,14				

	COSTI DEL PERSONALE										
Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore Contratto al 31/12/2020	Percentuale ore contratto al 31/12/2020	Ore contratto al 31/01/2020	Percentuale ore contratto al 31/01/2020	Ore lavorate effettive al 31/01/2020	Percentuale ore effettive al 31/01/2020	Differenza ore al 31/01/2020	Costo aziendale
ELVIO DANTE		RS - RESPONSABILE DI SETTORE	20%	1.821,00	364,20	151,75	30,35	1.671,00	334,20	303,85	10.048,93
SARA ZANELLI	I — —	ID - ISTRUTTORE DIRETTIVO	20%	1.821,00	364,20	151,75	30,35	1.237,00	247,40	217,05	7.592,56
PATRIZIA FRUMENTO		CA - COLLABORATORE AMM.VO	2%	1.821,00	36,42	151,75	3,04	1.517,00	30,34	27,31	630,12
		Totale costo pers	onale	5.463,00	764,82	455,25	63,74	4.425,00	611,94	548,21	18.271,61

Costo a previsione del processo	55.893,15	Costo realizzato del processo	21.262,75



# Processi

Amministrazione: 009064 - Comune di Vado Ligure

Centro di Responsabilità: 9 - SETTORE IX SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI

Data di Monitoraggio: 31/01/2020

## **Processo C2216**

Gestire l'asilo nido

## **Finalità**

"Garantire un elevato livello qualitativo attraverso la gestione interna (o controllo) dei servizi educativi e di supporto. Assicurare la manutenzione ordinaria degli spazi comunali in relazione alle risorse economiche disponibili."

### Mission

DUP\_Missione 12

## Stakeholder

Bimbi 0-3anni e loro famiglie

Indici	2017	2018	2019	Media triennio	Atteso nell'anno	Raggiunto
I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre	8.369,00	8.316,00	8.326,00	8.337,00	8.326,00	8.326,00
I0004 - Popolazione 0-3 anni	239,00	202,00	187,00	209,33	187,00	187,00
I0016 - N. giorni lavorativi annui	-250,00	238,00	268,00	85,33	265,00	-
I0017 - N. giorni annuali	365,00	365,00	365,00	365,00	365,00	-
I0019 - Costo del processo	345.246,17	275.985,28	258.784,27	293.338,57	301.684,83	72.821,89
I0027 - N. unità operative totali ente	78,37	75,77	73,40	75,85	72,86	72,86
I0365 - N. unità operative del processo 16	0,60	0,32	0,32	0,41	0,26	0,26
I0714 - N. posti occupati asilo nido	30,00	30,00	16,00	25,33	17,00	-
I0715 - N. posti disponibili asilo nido	30,00	42,00	42,00	38,00	30,00	-
I0716 - N. richieste pervenute asilo nido	32,00	37,00	16,00	28,33	17,00	-
I0717 - N. posti complessivamente disponibili -nidi	30,00	30,00	16,00	25,33	42,00	-

comunali, convenzionati, privati-						
I0719 - N. giorni apertura servizio asilo nido annuali	220,00	228,00	254,00	234,00	265,00	-
I0720 - N. ore servizio asilo nido settimanali	52,00	51,00	51,00	51,33	51,00	1
I0731 - Proventi totali di competenza asilo nido	78.466,35	75.598,79	5.893.990,00	2.016.018,38	56.000,00	1
I0951 - Ore potenziali massime apertura nido / scuola dell'infanzia	55,00	55,00	55,00	55,00	55,00	-

Indicatore di performance	Media triennio	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento					
Efficacia									
IN328 - % personale dedicato al processo (I0365 - N. unità operative del processo 16 / I0027 - N. unità operative totali ente )	0,54%	0,36%	0,36%	0,00%					
IN567 - % di copertura posti asilo nido (I0714 - N. posti occupati asilo nido / I0715 - N. posti disponibili asilo nido )	66,67%	56,67%	0,00%	-56,67%					
IN568 - % di utenti potenziali asilo nido (I0716 - N. richieste pervenute asilo nido / I0004 - Popolazione 0-3 anni )	13,54%	9,09%	0,00%	-9,09%					
IN569 - Bimbe e bimbi in lista d'attesa asilo nido (I0716 - N. richieste pervenute asilo nido / I0715 - N. posti disponibili asilo nido )	74,56%	56,67%	0,00%	-56,67%					
IN570 - Indice di Lisbona (I0717 - N. posti complessivamente disponibili -nidi comunali, convenzionati, privati- / I0004 - Popolazione 0-3 anni )	12,10%	22,46%	0,00%	-22,46%					
IN571 - Giorni di apertura annuali asilo nido (I0719 - N. giorni apertura servizio asilo nido annuali / I0017 - N. giorni annuali )	64,11%	72,60%	0,00%	-72,60%					
IN572 - Giorni di apertura lavorativi asilo nido (I0719 - N. giorni apertura servizio asilo nido annuali / I0016 - N. giorni lavorativi annui )	274,22%	100,00%	0,00%	-100,00%					
IN573 - Orario disponibilità media settimanale asilo nido (I0720 - N. ore servizio asilo nido settimanali / I0951 - Ore potenziali massime apertura nido / scuola dell'infanzia )	93,33%	92,73%	0,00%	-92,73%					
E	fficienza econom	nica							
IN582 - % di copertura economica asilo nido (I0731 - Proventi totali di competenza asilo nido / I0019 - Costo del processo )	687,27%	18,56%	0,00%	-18,56%					
IN583 - Costo medio utente (I0019 - Costo del processo / I0714 - N. posti occupati asilo nido )	11.579,15	17.746,17	0,00	-17.746,17					
IN004 - Costo pro capite del processo (I0019 - Costo del processo / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	35,19	36,23	8,75	-27,48					

COSTI DIRETTI								
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	<b>Previsione Finale</b>	Impegnato	Pagato			
6100 - 10 - SPESE SERVIZIO EDUCATIVO ASILO NIDO (S.EX.A.)	100%	230.000,00	230.000,00	19.951,48	0,00			
6100 - 20 - SPESE SERVIZIO REFEZIONE ASILO NIDO (S.EX.A.)	100%	31.000,00	31.000,00	31.000,00	0,00			
6100 - 40 - SPESE TELEFONICHE DELL''ASILO NIDO	100%	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00			
6110 - 60 - SPESE PER LA FORNITURA ACQUA ASILO NIDO	100%	750,00	750,00	0,00	0,00			
6110 - 70 - SPESE PER FORNITURA GAS NIDO COMUNALE	100%	10.000,00	10.000,00	7.909,00	0,00			
7015 - 0 - SPESE MISSIONI PERSONALE SICUREZZA SOCIALE (100% F.A.)	20%	20,00	20,00	0,00	0,00			
Totale Spese		272.770,00	272.770,00	58.860,48	0,00			

COSTI INDIRETTI					
Descrizione Valore atteso Valore realizzato					
Costi indiretti	16.850,24				

	COSTI DEL PERSONALE										
Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore Contratto al 31/12/2020	Percentuale ore contratto al 31/12/2020	Ore contratto al 31/01/2020	Percentuale ore contratto al 31/01/2020	Ore lavorate effettive al 31/01/2020	Percentuale ore effettive al 31/01/2020	Differenza ore al 31/01/2020	Costo aziendale
SILVIA REBATTONI		RS - RESPONSABILE DI SETTORE	10%	1.821,00	182,10	151,75	15,18	1.563,00	156,30	141,13	5.903,71
MARISA CALCAGNO		IA - ISTRUTTORE AMM.VO	14%	1.821,00	254,94	151,75	21,25	1.748,00	244,72	223,48	5.086,95
MASSIMO MADASCHI		IA - ISTRUTTORE AMM.VO	3%	1.821,00	54,63	151,75	4,55	1.532,00	45,96	41,41	1.073,93
	То	tale costo pers	onale	5.463,00	491,67	455,25	40,97	4.843,00	446,98	406,01	12.064,59

Costo a previsione del processo	301.684,83	Costo realizzato del processo	72.821,89
---------------------------------	------------	-------------------------------	-----------

Gestire i servizi di tutela minori

## Finalità

Garantire tutte le attività finalizzate al sostegno, all'assistenza, alla formazione, alla prevenzione e al recupero di minori in situazioni di fragilità o rischio e delle loro famiglie.

## Mission

DUP\_Missione 12

## Stakeholder

Minori assistiti e loro famglie, Famiglie affidatarie

Indici	2017	2018	2019	Media triennio	Atteso nell'anno	Raggiunto
I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre	8.369,00	8.316,00	8.326,00	8.337,00	8.326,00	8.326,00
I0019 - Costo del processo	440.428,00	504.652,16	408.765,65	451.281,94	633.569,70	226.801,77
I0027 - N. unità operative totali ente	78,37	75,77	73,40	75,85	72,86	72,86
I0415 - N. unità operative del processo 17	0,59	0,40	0,40	0,46	0,44	0,44
I0741 - N. minori assistiti (affidi, comunità, penali, ADM)	56,00	45,00	46,00	49,00	65,00	-
I0744 - N. minori in affido	13,00	12,00	15,00	13,33	10,00	-
I0745 - N. minori in comunità	4,00	2,00	2,00	2,67	2,00	-
I0748 - Costo diretto servizio comunità minori	58.810,98	35.585,75	31.142,24	41.846,32	63.000,00	-

Indicatore di performance	Media triennio	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento				
Efficacia								
IN361 - % personale dedicato al processo (I0415 - N. unità operative del processo 17 / I0027 - N. unità operative totali ente )	0,61%	0,60%	0,60%	0,00%				
IN590 - % minori allontanati (I0744 - N. minori in affido + I0745 - N. minori in comunità / I0741 - N. minori assistiti (affidi, comunità, penali, ADM) )	32,65%	18,46%	0,00%	-18,46%				
Efficienza economica								
IN594 - Costo dei minori in comunità	15.692,37	31.500,00	0,00	-31.500,00				

(I0748 - Costo diretto servizio comunità minori / I0745 - N. minori in comunità )				
IN004 - Costo pro capite del processo (I0019 - Costo del processo / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	54,13	76,10	27,24	-48,86

	RICAVI							
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	Previsione Finale	Accertato	Riscosso			
1173 - 0 - CONTRIBUZIONE DEL COMUNE DI VADO LIGURE AL FONDO DI AMBITO (ART. 10 CONVENZIONE) F.A.	50%	106.417,50	106.417,50	106.417,50	0,00			
1174 - 0 - "CONTRIBUZIONE DEL COMUNE DI QUILIANO AL FONDO DISTRETTUALE (ART.10 CONVENZIONE) F.A. "	50%	90.121,05	90.121,05	90.121,05	0,00			
1175 - 0 - CONTRIBUZIONE DEL COMUNE DI BERGEGGI AL FONDO DISTRETTUALE (ART. 10 CONVENZIONE) F.A.		7.359,89	7.359,89	7.359,89	0,00			
1175 - 10 - CONTRIBUZIONE DEL COMUNE DI SPOTORNO AL FONDO DI AMBITO (ART. 10 CONVENZIONE) F.A.		80.000,00	80.000,00	80.000,00	0,00			
800 - 0 - "TRASFERIMENTO REGIONALE PER FINANZIAMENTO AMBITO SOCIALE (ART.11 CONVENZIONE) F.A. "	40%	93.160,91	93.160,91	93.160,91	0,00			
830 - 0 - FINANZIAMENTI DA COMUNI PER PROGETTI DI DISTRETTO SOCIO - SANITARIO RIPARTITI FRA I DISTRETTI SOCIALI (F.A.)	80%	12.000,00	12.000,00	0,00	0,00			
Totale Ricavi		389.059,34	389.059,34	377.059,34	0,00			

		COSTI DIRETTI			
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	Previsione Finale	Impegnato	Pagato
6110 - 50 - SPESE PER ASSISTENZA A MINORI (F.A.)	78%	204.360,00	204.360,00	179.400,00	0,00
6110 - 55 - SPESE PER INSERIMENTO MINORI IN ISTITUTO (S.EX.A.)	100%	90.000,00	90.000,00	0,00	0,00
6250 - 10 - CONTRIBUTI E SPESE PER ASSISTENZA AI MINORI (F.A.)	100%	54.000,00	54.000,00	0,00	0,00
6280 - 5 - SPESE FORMAZIONE ED AGGIORNAMENTO PERSONALE SICUREZZA SOCIALE		70,00	70,00	0,00	0,00
7015 - 0 - SPESE MISSIONI PERSONALE SICUREZZA SOCIALE (100% F.A.)		20,00	20,00	0,00	0,00
7020 - 15 - PRESTAZIONE DI SERVIZI (S. EX. A.)	70%	115.500,00	115.500,00	12.305,36	0,00
7048 - 0 - TRASFERIMENTO AL FONDO AMBITO QUOTA COMUNE DI VADO LIGURE - CONVENZIONE (S. EX. A.)	50%	106.417,50	106.417,50	0,00	0,00
7090 - 20 - SPESE CONVENZIONE CON ASSOCIAZIONE DI VOLONTARIATO (S. EX. A.)		12.000,00	12.000,00	10.200,00	0,00
7185 - 10 - SPESE PER LA FORNITURA ACQUA SERVIZI 100% ASSISTENZIALI E RICREATIVI		1.000,00	1.000,00	0,00	0,00
Totale Spese		<i>583.367,50</i>	<i>583.367,50</i>	201.905,36	0,00

COSTI INDIRETTI					
Descrizione	Valore atteso	Valore realizzato			

COSTI INDIRETTI				
Costi indiretti	28.515,79	3.210,00		

	COSTI DEL PERSONALE										
Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore Contratto al 31/12/2020	Percentuale ore contratto al 31/12/2020	Ore contratto al 31/01/2020	Percentuale ore contratto al 31/01/2020	Ore lavorate effettive al 31/01/2020	Percentuale ore effettive al 31/01/2020	Differenza ore al 31/01/2020	Costo aziendale
SILVIA REBATTONI		RS - RESPONSABILE DI SETTORE	24%	1.821,00	437,04	151,75	36,42	1.563,00	375,12	338,70	14.168,90
MASSIMO MADASCHI		IA - ISTRUTTORE AMM.VO	21%	1.821,00	382,41	151,75	31,87	1.532,00	321,72	289,85	7.517,51
	To	tale costo pers	onale	3.642,00	819,45	303,50	68,29	3.095,00	696,84	628,55	21.686,41

Costo a previsione del processo 633.5	Costo realizzato del processo 226.801,78
---------------------------------------	--

Gestire i servizi di assistenza a soggetti diversamente abili

## Finalità

Attuare interventi atti a mantenere la domiciliarietà e a fornire sostegno e supporto all'inclusione e all'integrazione di soggetti portatori di disabilità e delle loro famiglie, anche con la costruzione di un progetto complessivo che favorisca l'autonomia della persona.

## Mission

DUP\_Missione 12

### Stakeholder

Persone con disabilità e loro famiglie

Indici	2017	2018	2019	Media triennio	Atteso nell'anno	Raggiunto
I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre	8.369,00	8.316,00	8.326,00	8.337,00	8.326,00	8.326,00
I0019 - Costo del processo	220.817,64	272.592,78	244.801,98	246.070,80	290.716,18	70.650,77
I0027 - N. unità operative totali ente	78,37	75,77	73,40	75,85	72,86	72,86
I0430 - N. unità operative del processo 18	1,36	1,22	1,11	1,23	1,12	1,12
I0755 - N. domande accolte trasporto persone diversamente abili	28,00	-28,00	27,00	9,00	19,00	-
I0756 - N. domande presentate trasporto persone diversamente abili	28,00	-28,00	30,00	10,00	19,00	-
I0759 - N. domande accolte inserimenti lavorativi persone diversamente abili	24,00	25,00	34,00	27,67	32,00	-
I0760 - N. domande presentate inserimenti lavorativi persone diversamente abili	24,00	-25,00	34,00	11,00	26,00	-
I0770 - Costo diretto del servizio trasporto persone diversamente abili	24.350,00	27.250,00	22.540,00	24.713,33	23.700,00	-
I0966 - N. utenti complessivi del processo 18	83,00	81,00	78,00	80,67	68,00	-

Indicatore di performance	Media triennio	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
	Efficacia			
IN366 - % personale dedicato al processo (I0430 - N. unità operative del processo 18 / I0027 - N. unità operative totali ente )	1,62%	1,54%	1,54%	0,00%

IN599 - % soddisfazione del servizio trasporto persone diversamente abili (I0755 - N. domande accolte trasporto persone diversamente abili / I0756 - N. domande presentate trasporto persone diversamente abili )	90,00%	100,00%	0,00%	-100,00%
IN601 - % soddisfazione delle richieste di inserimenti lavorativi persone diversamente abili (I0759 - N. domande accolte inserimenti lavorativi persone diversamente abili / I0760 - N. domande presentate inserimenti lavorativi persone diversamente abili )	251,52%	123,08%	0,00%	-123,08%
E	fficienza econor	mica		
IN611 - Costo unitario del servizio trasporto persone diversamente abili (I0770 - Costo diretto del servizio trasporto persone diversamente abili / I0755 - N. domande accolte trasporto persone diversamente abili )	2.745,93	1.247,37	0,00	-1.247,37
IN743 - Costo unitario del processo (I0019 - Costo del processo / I0966 - N. utenti complessivi del processo 18 )	3.050,46	4.275,24	0,00	-4.275,24
IN004 - Costo pro capite del processo (I0019 - Costo del processo / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	29,52	34,92	8,49	-26,43

		RICAVI			
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	Previsione Finale	Accertato	Riscosso
1173 - 0 - CONTRIBUZIONE DEL COMUNE DI VADO LIGURE AL FONDO DI AMBITO (ART. 10 CONVENZIONE) F.A.	20%	42.567,00	42.567,00	42.567,00	0,00
1174 - 0 - "CONTRIBUZIONE DEL COMUNE DI QUILIANO AL FONDO DISTRETTUALE (ART.10 CONVENZIONE) F.A. "	20%	36.048,42	36.048,42	36.048,42	0,00
1175 - 0 - CONTRIBUZIONE DEL COMUNE DI BERGEGGI AL FONDO DISTRETTUALE (ART. 10 CONVENZIONE) F.A.	20%	2.943,95	2.943,95	2.943,95	0,00
1175 - 10 - CONTRIBUZIONE DEL COMUNE DI SPOTORNO AL FONDO DI AMBITO (ART. 10 CONVENZIONE) F.A.	20%	32.000,00	32.000,00	32.000,00	0,00
1175 - 5 - "TRASFERIMENTI DAI COMUNI DELL"AMBITO (VADO LIGURE, QUILIANO, BERGEGGI, SPOTORNO) PER SOSTEGNO ALUNNI DISABILI F.A. "	100%	223.731,09	223.731,09	223.731,09	0,00
2300 - 10 - PROVENTI DA SERVIZIO PASTI CALDI (F.A.)	10%	80,00	80,00	0,00	0,00
740 - 10 - TRASFERIMENTO REGIONALE PER ALUNNI DISABILI L. 15/2006	100%	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00
800 - 0 - "TRASFERIMENTO REGIONALE PER FINANZIAMENTO AMBITO SOCIALE (ART.11 CONVENZIONE) F.A. "	15%	34.935,34	34.935,34	34.935,34	0,00
Totale Ricavi		376.305,80	376.305,80	372.225,80	0,00

COSTI DIRETTI											
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	<b>Previsione Finale</b>	Impegnato	Pagato						
3410 - 0 - INTERVENTI SU ALUNNI DISABILI L.R. 15/2006 (CONTRIBUTO REGIONALE)	100%	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00						
6280 - 5 - SPESE FORMAZIONE ED AGGIORNAMENTO PERSONALE SICUREZZA SOCIALE	20%	70,00	70,00	0,00	0,00						

Totale Spese		179.857,00	179.857,00	24.206,33	0,00
7245 - 10 - SPESE PER INTEGRAZIONE TARIFFE TRASPORTI PUBBLICI PER CATEGORIE PROTETTE (F.A.)	30%	9.000,00	9.000,00	0,00	0,00
7120 - 0 - SPESE PER CONVENZIONE CON ASSOCIAZIONE DI VOLONTARIATO (F. A.)	100%	16.000,00	16.000,00	16.000,00	0,00
7090 - 20 - SPESE CONVENZIONE CON ASSOCIAZIONE DI VOLONTARIATO (S. EX. A.)	40%	8.000,00	8.000,00	6.800,00	0,00
7075 - 0 - SPESA PER ASSISTITI DAL SERVIZIO DI SALUTE MENTALE DELLA S.L. (F.A.)	100%	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00
7060 - 10 - CONTRIBUTI ASSISTENZA DISABILI (F.A.)	100%	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00
7058 - 10 - INSERIMENTO LAVORATIVO DISABILI E ASSISTITI SALUTE MENTALE (F.A.)	100%	65.000,00	65.000,00	0,00	0,00
7048 - 0 - TRASFERIMENTO AL FONDO AMBITO QUOTA COMUNE DI VADO LIGURE - CONVENZIONE (S. EX. A.)	20%	42.567,00	42.567,00	0,00	0,00
7035 - 0 - SPESE TRASPORTO DISABILI (F.A.)	100%	12.000,00	12.000,00	0,00	0,00
7025 - 65 - ACQUISTO CARBURANTE E LUBRIFICANTE AUTOMEZZI SERVIZI SOCIALI	100%	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00
7020 - 15 - PRESTAZIONE DI SERVIZI (S. EX. A.)	8%	13.200,00	13.200,00	1.406,33	0,00
7015 - 0 - SPESE MISSIONI PERSONALE SICUREZZA SOCIALE (100% F.A.)	20%	20,00	20,00	0,00	0,00

COSTI INDIRETTI						
Descrizione Valore atteso Valore realizzato						
Costi indiretti	72.585,66	8.170,92				

						COSTI DEL PER	SONALE				
Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore Contratto al 31/12/2020	Percentuale ore contratto al 31/12/2020	Ore contratto al 31/01/2020	Percentuale ore contratto al 31/01/2020	Ore lavorate effettive al 31/01/2020	Percentuale ore effettive al 31/01/2020	Differenza ore al 31/01/2020	Costo aziendale
SILVIA REBATTONI	D4	RS - RESPONSABILE DI SETTORE	2%	1.821,00	36,42	151,75	3,04	1.563,00	31,26	28,23	1.180,74
MARISA CALCAGNO		IA - ISTRUTTORE AMM.VO	25%	1.821,00	455,25	151,75	37,94	1.748,00	437,00	399,06	9.083,83
MASSIMO MADASCHI		IA - ISTRUTTORE AMM.VO	8%	1.821,00	145,68	151,75	12,14	1.532,00	122,56	110,42	2.863,81
NADIA LOTTERO	В6	ES - ESECUTORE	40%	1.821,00	728,40	151,75	60,70	1.383,00	553,20	492,50	12.917,68
CARLO LOCATELLO		OS - OPERATORE SOCIO-ASSIST.	40%	1.821,00	728,40	151,75	60,70	1.444,00	577,60	516,90	12.227,45
	To	tale costo pers	onale	9.105,00	2.094,15	758,75	174,51	7.670,00	1.721,62	1.547,11	38.273,52

Costo a previsione del processo	290.716,18	Costo realizzato del processo	70.650,76
---------------------------------	------------	-------------------------------	-----------

Gestire i servizi di assistenza agli anziani

## Finalità

Attivare interventi di cura (assistenza domiciliare, tutelare ed assistenziale) idonei a favorire il permanere dell'anziano parzialmente o totalmente non autosufficiente il più a lungo possibile nel loro contesto socio familiare o comunque in ambiente domiciliare.

## Mission

DUP\_Missione 12

### Stakeholder

## Anziani e loro famglie

Indici	2017	2018	2019	Media triennio	Atteso nell'anno	Raggiunto
I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre	8.369,00	8.316,00	8.326,00	8.337,00	8.326,00	8.326,00
I0009 - Popolazione anziana - oltre 65 anni -	2.364,00	2.229,00	2.485,00	2.359,33	2.485,00	2.485,00
I0019 - Costo del processo	467.727,03	549.075,58	467.760,74	494.854,45	528.893,42	273.109,91
I0027 - N. unità operative totali ente	78,37	75,77	73,40	75,85	72,86	72,86
I0446 - N. unità operative del processo 19	1,77	1,60	1,59	1,65	1,60	1,60
I0783 - N. domande accolte SAD anziani	17,00	32,00	28,00	25,67	16,00	-
I0784 - N. domande presentate SAD anziani	17,00	32,00	28,00	25,67	16,00	-
I0785 - N. domande accolte trasporto anziani	18,00	26,00	19,00	21,00	18,00	-
I0786 - N. domande presentate trasporto anziani	18,00	26,00	19,00	21,00	18,00	-
I0787 - N. domande accolte consegna pasti anziani	6,00	12,00	12,00	10,00	11,00	-
I0788 - N. domande presentate consegna pasti anziani	6,00	12,00	12,00	10,00	11,00	-
I0789 - N. ore di SAD anziani erogate	-	1.020,00	1.061,00	1.040,50	1.034,00	-
I0794 - N. posti occupati strutture residenziali per anziani	32,00	39,00	39,00	36,67	35,00	-
I0795 - N. posti disponibili autorizzati ed accreditati nelle strutture residenziali per anziani	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	-
I0803 - Tempi medi di attivazione del servizio SAD	6,00	6,00	7,00	6,33	7,00	-

in giorni (dalla data richiesta alla data attivazione)						
I0807 - Costo diretto SAD anziani	165.585,10	175.648,94	218.543,02	186.592,35	172.500,00	1
I0808 - Costo diretto trasporto anziani	14.750,00	18.350,00	14.200,00	15.766,67	14.230,00	1
I0809 - Costo diretto consegna pasti anziani	17.100,00	19.500,00	35.000,00	23.866,67	19.550,00	-
I0980 - Tempo medio erogazione servizi	6,00	6,00	7,00	6,33	7,00	1

Indicatore di performance	Media triennio	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
	Efficacia			
IN393 - % personale dedicato al processo (I0446 - N. unità operative del processo 19 / I0027 - N. unità operative totali ente )	2,18%	2,20%	2,20%	0,00%
IN619 - % soddisfazione delle richieste servizio assistenza domiciliare anziani (I0783 - N. domande accolte SAD anziani / I0784 - N. domande presentate SAD anziani )	100,00%	100,00%	0,00%	-100,00%
IN620 - % soddisfazione delle servizio trasporto anziani (I0785 - N. domande accolte trasporto anziani / I0786 - N. domande presentate trasporto anziani )	100,00%	100,00%	0,00%	-100,00%
IN621 - % soddisfazione delle richieste di consegna pasti anziani (I0787 - N. domande accolte consegna pasti anziani / I0788 - N. domande presentate consegna pasti anziani )	100,00%	100,00%	0,00%	-100,00%
IN623 - Ore medie di assistenza domiciliare per utente (I0789 - N. ore di SAD anziani erogate / I0783 - N. domande accolte SAD anziani )	40,54	64,63	0,00	-64,63
IN625 - Tasso di invecchiamento popolazione (I0009 - Popolazione anziana - oltre 65 anni - / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	28,30%	29,85%	29,85%	0,00%
IN627 - % di utilizzo delle strutture residenziali per anziani (I0794 - N. posti occupati strutture residenziali per anziani / I0795 - N. posti disponibili autorizzati ed accreditati nelle strutture residenziali per anziani )	81,48%	77,78%	0,00%	-77,78%
	Efficacia tempora	ile	-	
IN633 - Tempi medi di attivazione del servizio assistenza domiciliare anziani in giorni (I0803 - Tempi medi di attivazione del servizio SAD in giorni (dalla data richiesta alla data attivazione) )	6,33	7,00	0,00	-7,00
IN760 - Tempo medio erogazione servizi (I0980 - Tempo medio erogazione servizi )	6,33	7,00	0,00	-7,00
E	fficienza econom	ica		
IN004 - Costo pro capite del processo (I0019 - Costo del processo / I0001 - Popolazione residente al 31 dicembre )	59,36	63,52	32,80	-30,72

IN637 - Costo unitario del servizio assistenza domiciliare anziani (10807 - Costo diretto SAD anziani / 10783 - N. domande accolte SAD anziani )	7.269,83	10.781,25	0,00	-10.781,25
IN638 - Costo unitario del servizio trasporto anziani (10808 - Costo diretto trasporto anziani / 10785 - N. domande accolte trasporto anziani )	750,79	790,56	0,00	-790,56
IN639 - Costo unitario del servizio consegna pasti a domicilio anziani (10809 - Costo diretto consegna pasti anziani / 10787 - N. domande accolte consegna pasti anziani )	2.386,67	1.777,27	0,00	-1.777,27

		RICAVI			
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	Previsione Finale	Accertato	Riscosso
1173 - 0 - CONTRIBUZIONE DEL COMUNE DI VADO LIGURE AL FONDO DI AMBITO (ART. 10 CONVENZIONE) F.A.	30%	63.850,50	63.850,50	63.850,50	0,00
1174 - 0 - "CONTRIBUZIONE DEL COMUNE DI QUILIANO AL FONDO DISTRETTUALE (ART.10 CONVENZIONE) F.A. "	30%	54.072,63	54.072,63	54.072,63	0,00
1175 - 0 - CONTRIBUZIONE DEL COMUNE DI BERGEGGI AL FONDO DISTRETTUALE (ART. 10 CONVENZIONE) F.A.	30%	4.415,93	4.415,93	4.415,93	0,00
1175 - 10 - CONTRIBUZIONE DEL COMUNE DI SPOTORNO AL FONDO DI AMBITO (ART. 10 CONVENZIONE) F.A.	30%	48.000,00	48.000,00	48.000,00	0,00
1720 - 0 - PROVENTI SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE AGLI ANZIANI (F.A.) (SERV. RIL. IVA)	100%	13.000,00	13.000,00	0,00	0,00
2300 - 10 - PROVENTI DA SERVIZIO PASTI CALDI (F.A.)	90%	720,00	720,00	0,00	0,00
2490 - 0 - RIMBORSI PER PRESTITI D''ONORE (S.EX.A.)	30%	4.500,00	4.500,00	0,00	0,00
800 - 0 - "TRASFERIMENTO REGIONALE PER FINANZIAMENTO AMBITO SOCIALE (ART.11 CONVENZIONE) F.A. "	15%	34.935,34	34.935,34	34.935,34	0,00
830 - 0 - FINANZIAMENTI DA COMUNI PER PROGETTI DI DISTRETTO SOCIO - SANITARIO RIPARTITI FRA I DISTRETTI SOCIALI (F.A.)	20%	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00
Totale Ricavi		226.494,40	226.494,40	205.274,40	0,00

		COSTI DIRETTI			
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	Previsione Finale	Impegnato	Pagato
4100 - 25 - SPESE TASSA DI PROPRIETA'' AUTOMEZZI SERVIZI SOCIALI	100%	400,00	400,00	0,00	0,00
6280 - 5 - SPESE FORMAZIONE ED AGGIORNAMENTO PERSONALE SICUREZZA SOCIALE	20%	70,00	70,00	0,00	0,00
7015 - 0 - SPESE MISSIONI PERSONALE SICUREZZA SOCIALE (100% F.A.)	20%	20,00	20,00	0,00	0,00
7020 - 15 - PRESTAZIONE DI SERVIZI (S. EX. A.)	15%	24.750,00	24.750,00	2.636,86	0,00
7045 - 0 - SPESE PER LA CONVENZIONE CON ASSOCIAZIONE AUTOGESTIONE SERVIZI E SOLIDARIETA'' (S.EX.A.)	100%	9.000,00	9.000,00	9.000,00	0,00
7048 - 0 - TRASFERIMENTO AL FONDO AMBITO QUOTA COMUNE DI VADO LIGURE - CONVENZIONE (S. EX. A.)	15%	31.925,25	31.925,25	0,00	0,00
7068 - 0 - APPALTO SERVIZIO DOMICILARE AGLI ANZIANI (SERV.IVA) (F.A.)	100%	216.000,00	216.000,00	192.765,08	0,00

Totale Spese		368.164,39	368.164,39	204.401,94	0,00
7245 - 10 - SPESE PER INTEGRAZIONE TARIFFE TRASPORTI PUBBLICI PER CATEGORIE PROTETTE (F.A.)	70%	21.000,00	21.000,00	0,00	0,00
7072 - 0 - CONTRIBUTI AREA ANZIANI	100%	24.999,14	24.999,14	0,00	0,00
7070 - 5 - INTERVENTI DI APPOGGIO PER L''ASSISTENZA DOMICILIARE AGLI ANZIANI (F.A.)	100%	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00

	COSTI INDIRETTI	
Descrizione	Valore atteso	Valore realizzato
Costi indiretti	103.693,80	11.672,74

	COSTI DEL PERSONALE														
Nome e cognome	a		Ore Contratto al 31/12/2020	al contratto al		Percentuale ore contratto al 31/01/2020	Ore lavorate effettive al 31/01/2020	Percentuale ore effettive al 31/01/2020	Differenza ore al 31/01/2020	Costo aziendale					
SILVIA REBATTONI		RS - RESPONSABILE DI SETTORE	15%	1.821,00	273,15	151,75	22,76	1.563,00	234,45	211,69	8.855,57				
MARISA CALCAGNO		IA - ISTRUTTORE AMM.VO	15%	1.821,00	273,15	151,75	22,76	1.748,00	262,20	239,44	5.450,30				
MASSIMO MADASCHI		IA - ISTRUTTORE AMM.VO	14%	1.821,00	254,94	151,75	21,25	1.532,00	214,48	193,24	5.011,67				
NADIA LOTTERO	-	ES - ESECUTORE	60%	1.821,00	1.092,60	151,75	91,05	1.383,00	829,80	738,75	19.376,51				
CARLO LOCATELLO		OS - OPERATORE SOCIO-ASSIST.	60%	1.821,00	1.092,60	151,75	91,05	1.444,00	866,40	775,35	18.341,18				
	То	tale costo pers	onale	9.105,00	2.986,44	758,75	248,87	7.670,00	2.407,33	2.158,46	<i>57.035,23</i>				

Costo a previsione del process	528.893,42	Costo realizzato del processo	273.109,91



# Obiettivi strategici e di sviluppo

Amministrazione: 009064 - Comune di Vado Ligure

Centro di Responsabilità: 1 - SETTORE I AMMINISTRATIVO

Responsabile: Norma Tombesi

Periodo di Riferimento: Anno - 2020

Legenda:					Previs	ione				Rag	ggiunto		Non iniziato
Azione strategio	ca							Area					
01 - Un'attenta g	estione d	elle risors	se al servi	zio dei citt	tadini.			01 - pro	ogramma	1			
							Ob	iettivo	strate	gico			
covid_am	m_202	0 - Rior	ganizza	zione de	el lavoro	e attua	zione de	elle misu	ıre a tu	tela del	la salute	dei lavoi	ratori a seguito dell'emergenza covid 19
								Pric	orità				
								А	lta				
								Fin	alità				
rivedere le r	modalită	à di orga	anizzazi									esenza fis ca covid	sica e della mobilità dettate dalla disciplina 19
							F	Progran	nma D	JP			
								miss	ione1				
ı	ı		I	ı	ı	I	I		rata	ı	i	1 1	
Fasi	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag Da m	Giu artedi 2	Lug 5 febbr	<b>Ago</b> aio 2020	Set A giov	Ott edi 31	Nov <del>cicembro</del>	<b>Dic</b> 2020	
covid_amm_1													
iantt													Indicatore di puntualita'
covid_amm_2													
covid_amm_3													
55 T. G_G11111_5										1			0.00
													5/55

Fasi															Inizio	Fine
covid_amm_ diverse fasi			uazione mis	sure organiz	zzative pei	r contemp	erare tute	la salute	dei dipend	denti con	a garanzi	dei serv	vizi indi	spensabili nelle	25/02/20	31/07/20
covid_amm_ sulla sicurez	_	_	_		•		_	_	essati, ra	ccolta dis	ponibilità-	predispo	sizione	e e invio informativa	15/03/20	30/04/20
covid_amm_ aggiorname	_		33		del proto	collo di co	ontenimen	to covid 1	9 sui luog	hi di lavo	ro del 14.	03.2020	e suoi s	successivi	01/04/20	31/05/20
covid_amm_	_4 - Costitu	zione e fu	nzionament	to del Comi	tato per l'	attuazione	e del Proto	collo Con	tenimento	covid 19	sui luogh	i di lavor	<b>o</b>		01/05/20	31/12/20

	PERSONALE (aggiornato al 31/01/2020)												
Nome e cognome Livello Profilo Perc. Ore complessive Percentuale ore													
MARIKA BOZANO	C4	IA - ISTRUTTORE AMM.VO	10%	1.821,00	182,10	3.322,37							
MONICA BRUSCHI	D2	CS - RESPONSABILE SERVIZIO	15%	1.821,00	273,15	5.706,61							
CRISTINA CENTRULO	C5	IA - ISTRUTTORE AMM.VO	10%	1.821,00	182,10	3.926,97							
NORMA TOMBESI	D6	RS - RESPONSABILE DI SETTORE	10%	1.821,00	182,10	8.048,66							
		Totale costo pe	ersonale	7.284,00	819,45	21.004,60							

Indici (aggiornati al 31/01/2020)	Atteso nell'a	nno	Raggiunto
Indicatore di performance (aggiornati al 31/01/2020)	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento

## **Obiettivo strategico**

strat\_amm\_2020 - Conferimento della quota societaria di proprietà del comune di ecosavona s.r.l. in sat spa e adeguamento del controllo analogo congiunto

## **Priorità**

Alta

## **Finalità**

Il mancato mantenimento diretto di partecipazioni in società che non risultano connesse alle funzioni fondamentali dell'ente ( quali Ecosavona s.r.l.) si unisce all' esigenza di rafforzamento patrimoniale e strategico di altre società quali S.A.T. valutando di utilizzare le prime proprio a questi fini quali beni da conferire a titolo di aumento di capitale . Infatti è essenziale sostenere S.A.T. – anche attraverso opportuni strumenti di capitalizzazione – nel processo di evoluzione che ne prefigura il possibile ruolo di gestore del servizio rifiuti nel bacino di affidamento unico ( salvo il comune capoluogo) della Provincia di Savona.

## **Programma DUP**

dup 2020- 2022 missione 1 - dcc n. 82 27.12.2019 piano di razionalizzazione delle società partecipate ex art. 20 tuspi

## **Durata**

Da mercoledì 1 gennaio 2020 A martedì 1 dicembre 2020

Gantt

Fasi	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
01strat_amm_2020												
02_strat_amm_2020												
03_strat_amm_2020												
04_strat_amm_2020												

Indicatore di puntualita'



Fasi

Fasi Inizio Fine

01strat_amm_2020 - Autorizzazione consiliare all'aumento di capitale di s.a.t. s.p.a.	01/07/20	31/08/20
02_strat_amm_2020 - Esame riflessi - ex artt. 5 e 7 tuspi - dell' aumento di capitale di s.a.t. s.p.a. da effettuarsi tramite il conferimento di quote societarie	01/09/20	15/10/20
03_strat_amm_2020 - Delibera consiliare conferimento quota di ecosavona s.r.l. in s.a.t. s.p.a. : la fase si svolgerà nei quattro mesi successivi alla deliberazione dell'aumento di capitale sociale da parte dell'assemblea straordinaria dei soci di s.a.t.	01/12/20	31/12/20
04_strat_amm_2020 - Avvio adeguamento controllo analogo congiunto su s.a.t. s.p.a. con approvazione dei patti parasociali	15/12/20	31/12/20

Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore complessive	Percentuale ore	Costo
MONICA BRUSCHI	D2	CS - RESPONSABILE SERVIZIO	5%	1.821,00	91,05	1.902,20
NORMA TOMBESI	D6	RS - RESPONSABILE DI SETTORE	15%	1.821,00	273,15	12.072,99
	Totale costo po	3.642,00	364,20	13.975,19		

Indici (aggiornati al 31/01/2020)	Atteso nell'anno	Raggiunto
F1QUEI012015 - RISPETTO TEMPISTICA FASI	100,00	0,00

Thursdore di performance (aggiornati ai 51/01/2020)   Valore atteso   Valore realizzato   Scostamento	Indicatore di performance (aggiornati al 31/01/2020)	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
---	--	---------------	-------------------	-------------

Obiettivo strategico					
strat_amm_inters2020 - Miglioramento quali - quantitativo dei contenuti della sezione "Amministrazione trasparente" del sito dell'Ente					
Priorità					
Alta					
Finalità					
Aumento della trasparenza dell'Amministrazione nei confronti della cittadinanza					
Programma DUP					
DUP 2020 - 2022 missione n. 1 e Piano triennale della Trasparenza e Anticorruzione 2020 - 2022					
Durata					

Da venerdì 31 gennaio 2020 A martedì 1 dicembre 2020

Gantt

Gantt	-	_	-	_	-	-	_	-	-	-	_	
Fasi	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
strat_inters_1												
strat_inters_2												
strat_inters_3												

## Indicatore di puntualita'



Fasi		
Fasi	Inizio	Fine
strat_inters_1 - Individuazione di un referente della sezione "Amministrazione trasparente" del sito web, con relativa assunzione di responsabilità, per ciascun settore	31/01/20	28/02/20
strat_inters_2 - Sostituzione delle scansioni e dei file in formati non accessibili ( es zip, word, excel) con file in formato accessibile nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito web di rispettiva competenza di ciascun settore	01/03/20	30/06/20
strat_inters_3 - Adeguamento documenti pubblicati nella sezione di rispettiva competenza- sia pregressi che inseriti ex novo - alla disciplina privacy GDPR	31/01/20	01/12/20

	PERSONALE (aggiornato al 31/01/2020)										
Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore complessive	Percentuale ore	Costo					
PATRIZIA BORCHIO	C5	IA - ISTRUTTORE AMM.VO	5%	1.821,00	91,05	1.922,50					
MONICA BRUSCHI	D2	CS - RESPONSABILE SERVIZIO	5%	1.821,00	91,05	1.902,20					
CLAUDIA FURCI	В3	CA - COLLABORATORE AMM.VO	10%	1.821,00	182,10	3.107,82					
NORMA TOMBESI	D6	RS - RESPONSABILE DI SETTORE	5%	1.821,00	91,05	4.024,33					
DANIELA ZUNINO	D1	CS - RESPONSABILE SERVIZIO	10%	1.821,00	182,10	3.529,38					
		Totale costo pe	ersonale	9.105,00	637,35	14.486,23					

Indici (aggiornati al 31/01/2020)	Atteso nell'anno	Raggiunto
F1QUEI012015 - RISPETTO TEMPISTICA FASI	100,00	0,00

di performance (aggiornati al 31/01/2020) Valore atteso Va	Valore realizzato Scostamento
--	-------------------------------



# Obiettivi strategici e di sviluppo

Amministrazione: 009064 - Comune di Vado Ligure

Centro di Responsabilità: 2 - SETTORE II ECONOMICO FINANZIARIO

Responsabile: Sonia Pantano sino al 19/12/2019, successivamente dott.ssa Norma Tombesi (f.f.)

Periodo di Riferimento: Anno - 2020

Legenda: Previsione	Raggiunto Non iniziato	
---------------------	------------------------	--

Azione strategica	Area
01 - Un'attenta gestione delle risorse al servizio dei cittadini.	010103 - ARMONIZZAZIONE CONTABILE - adesione alla sperimentazione della nuova contabilità "armonizzata" degli enti locali ex decreto Lgs. 118/2011.

### Obiettivo strategico

strat\_covid19 ecfin - Emergenza Covid-19: effetti sul bilancio 2020-2022

#### **Priorità**

Alta

#### Finalità

garantire l'acquisizione dei dispositivi di protezione individuale e dei servizi di sanificazione e disinfezione a tutela della salute dei lavoratori e utenti e adozione di misure a favore dei contribuenti al fine di fronteggiare l'emergenza economica venutasi a creare a seguito del diffondersi dell'emergenza sanitaria

#### **Programma DUP**

DUP 2020-2022 - MISSIONE 1

			•		•			Dura	ta	•	•		ī
Fasi	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag Da sabi	Giu	Lug	<b>Ago</b>	Set	Ott 31 dic	Nov embre	Dic	1
fase1_strat_covid19					Du Subi	10 1 10	.bbraio	2020 A	giovea	JI die	CITIBIC 2	1020	
Gantt													
fase2_strat_covid19													
fase3_strat_covid19	•												
													<u> </u>



fase4 strat co	/id19							Fas	i						
Fasi														Inizio	Fine
fase1_strat_covid covid19	19 - definizio	ne e attua:	zione mod	lalità per	acquisizio	ne delle	risorse fi	nanziarie	per le ne	cessarie s	spese per	il conter	nimento dell'emergenza	01/02/20	31/07/20
	nfettanti) ed					•						_	i e disinfettanti per mani, ento dell'emergenza	01/02/20	31/12/20
	del suolo pub	oblico inere	nti le con										i versamento dei canoni difiche al regolamento per	01/04/20	31/07/20
	sospese in s	eguito all'e	emergenza										e non domestiche, le cui gli effetti dell'emergenza	01/06/20	30/09/20

SPESE (aggiornate al 31/01/2020)										
Descrizione	Perc.	Previsione Iniziale	Previsione Finale	Impegnato	Pagato					
295 - 10 - SPESE PER PULIZIA STRAORDINARIA STABILI COMUNALI	100%	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00					
Totale Spese		3.000,00	3.000,00	0,00	0,00					

		PERSONALE (aggiori	nato al 31	/01/2020)		
Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore complessive	Percentuale ore	Costo
ADRIANA AGOSTINO	C5	IA - ISTRUTTORE AMM.VO	5%	1.821,00	91,05	1.913,45
MICHELA BIASIOLO	C5	IA - ISTRUTTORE AMM.VO	5%	1.822,00	91,10	1.845,03
GIANLUCA BOSI	C4	IA - ISTRUTTORE AMM.VO	5%	1.821,00	91,05	1.713,96
GIORGIA DONATI	C2	IA - ISTRUTTORE AMM.VO	5%	1.821,00	91,05	1.641,33
SARA MAGLIO	D1	CS - RESPONSABILE SERVIZIO	10%	1.821,00	182,10	3.870,87
MARIKA MERIALDI	D3	CS - RESPONSABILE SERVIZIO	5%	1.821,00	91,05	2.070,31
VILMA MINO	B6	CA - COLLABORATORE AMM.VO	5%	1.821,00	91,05	1.575,52
ANNA MORIZIO	C6	IR - ISTRUTTORE RAGIONIERE	5%	1.821,00	91,05	1.822,59
MARIAGIOVANNA VENTURINO	D1	ID - ISTR. DIRETTIVO	5%	1.669,00	83,45	1.557,06
MARIANGELA SALINELLI	D1	ID - ISTR. DIRETTIVO	10%	1.365,00	136,50	2.572,72
		Totale costo po	ersonale	17.603,00	1.039,45	20.582,85

Indici (aggiornati al 31/01/2020)	Atteso nell'anno	Raggiunto
F1QUEI012086 - RISPETTO TEMPISTICA FASI	100,00	0,00

	Indicatore di performance (aggiornati al 31/01/2020)	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
--	--	---------------	-------------------	-------------

strat\_ecfin\_2020 - Riorganizzazione complessiva del settore economico finanziario

#### Priorità

Alta

#### **Finalità**

Ottimizzare le risorse umane assegnate al settore e l'organizzazione del lavoro al suo interno.

#### **Programma DUP**

DUP 2020 - 2022 -missione n. 1

#### **Durata**

Da domenica 1 marzo 2020 A martedì 1 dicembre 2020

Gantt

Fasi	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
fase1_strat_ecfin												
fase2_strat_ecfin												

Indicatore di puntualita'



Fasi

Fasi	Inizio	Fine
fase1_strat_ecfin - analisi dell'organizzazione interna, individuazione ruolo	01/04/20	31/10/20

fase2\_strat\_ecfin - Predisposizione di un progetto di riorganizzazione del settore

01/11/20 31/12/20

PERSONALE (aggiornato al 31/01/2020)							
Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore complessive	Percentuale ore	Costo	
ADRIANA AGOSTINO	C5	IA - ISTRUTTORE AMM.VO	5%	1.821,00	91,05	1.913,45	
MICHELA BIASIOLO	C5	IA - ISTRUTTORE AMM.VO	5%	1.822,00	91,10	1.845,03	
ANTONIO BORRELLI	C4	IA - ISTRUTTORE AMM.VO	5%	1.518,00	75,90	1.438,46	

Totale costo personale				19.121,00	997,00	19.571,33
MARIANGELA SALINELLI	D1	ID - ISTR. DIRETTIVO	8%	1.365,00	109,20	2.058,17
MARIAGIOVANNA VENTURINO	D1	ID - ISTR. DIRETTIVO	5%	1.669,00	83,45	1.557,06
ANNA MORIZIO	C6	IR - ISTRUTTORE RAGIONIERE	5%	1.821,00	91,05	1.822,59
VILMA MINO	В6	CA - COLLABORATORE AMM.VO	5%	1.821,00	91,05	1.575,52
MARIKA MERIALDI	D3	CS - RESPONSABILE SERVIZIO	5%	1.821,00	91,05	2.070,31
SARA MAGLIO	D1	CS - RESPONSABILE SERVIZIO	5%	1.821,00	91,05	1.935,44
GIORGIA DONATI	C2	IA - ISTRUTTORE AMM.VO	5%	1.821,00	91,05	1.641,33
GIANLUCA BOSI	C4	IA - ISTRUTTORE AMM.VO	5%	1.821,00	91,05	1.713,96

Indici (aggiornati al 31/01/2020)	Atteso nell'anno	Raggiunto
F1QUEI012086 - RISPETTO TEMPISTICA FASI	100,00	0,00

Indicatore di performance (aggiornati al 31/01/2020)	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
--	---------------	-------------------	-------------

Obiettivo strategico
stratec_inters_2020 - Potenziamento e adeguamento trasparenza - miglioramento sezione "Amministrazione trasparente"
Priorità
Alta
Finalità
Potenziamento e adeguamento trasparenza - miglioramento sezione "Amministrazione trasparente"
Programma DUP
DUP 2020 - 2022- Missione n. 1 e Piano triennale della Trasparenza e Anticorruzione 2020 - 2022
Durata
Da venerdì 31 gennaio 2020 A martedì 1 dicembre 2020

#### Gantt

Fasi	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
strat_inters_ec_1												
strat_inters_ec_2												
strat_inters_ec_3												



Fasi		
Fasi	Inizio	Fine
strat_inters_ec_1 - Individuazione di un referente della sezione "Amministrazione trasparente" del sito web, con relativa assunzione di responsabilità, per ciascun settore	31/01/20	28/02/20
strat_inters_ec_2 - Sostituzione delle scansioni e dei file in formati non accessibili ( es zip, word, excel) con file in formato accessibile nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito web di rispettiva competenza di ciascun settore	01/03/20	30/06/20
strat_inters_ec_3 - Adeguamento documenti pubblicati nella sezione di rispettiva competenza- sia pregressi che inseriti ex novo - alla disciplina privacy GDPR	01/02/20	01/12/20

PERSONALE (aggiornato al 31/01/2020)						
Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore complessive	Percentuale ore	Costo
SARA MAGLIO	D1	CS - RESPONSABILE SERVIZIO	5%	1.821,00	91,05	1.935,44
MARIAGIOVANNA VENTURINO	D1	ID - ISTR. DIRETTIVO	5%	1.669,00	83,45	1.557,06
MARIANGELA SALINELLI	D1	ID - ISTR. DIRETTIVO	2%	1.365,00	27,30	514,54
Totale costo personale			personale	4.855,00	201,80	4.007,04

Indici (aggiornati al 31/01/2020)	Atteso nell'anno	Raggiunto	
F1QUEI012086 - RISPETTO TEMPISTICA FASI	100,00	0,00	

Indicatore di performance (aggiornati al 31/01/2020)	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
--	---------------	-------------------	-------------



# Obiettivi strategici e di sviluppo

Amministrazione: 009064 - Comune di Vado Ligure

Centro di Responsabilità: 4 - SETTORE IV LL.PP. E SERVIZI TECNOLOGICI

Responsabile: ROCCA

Periodo di Riferimento: Anno - 2020

Legenda: Raggiunto Non iniziato

Azione strategica	Area
	010106 - UN'EFFICIENTE GESTIONE DEI SERVIZI TECNICI- garantire la piena efficienza delle procedure relative allo sportello unico dell'edilizia e delle procedure relative all'appalto di opere pubbliche.

#### **Obiettivo strategico**

Covid\_LLPP\_2020 - Riorganizzazione del settore LL.PP. a seguito dell'emergenza sanitaria COVID 19 ed adeguamento dei progetti di lavori e servizi in corso di esecuzione o di affidamento. L'emergenza sanitaria ha reso necessario riorganizzare il settore sia con l'attivazione di lavoro in modalità agile (cd smart working), sia con la riorganizzazione del lavoro degli operai del servizio manutenzione. Inoltre tutti i lavori e servizi già appaltati o in corso di affidamento sono stati adequati alle disposizioni emanate con i vari provvedimenti legislativi al fine di contenere l'emergenza sanitaria in corso.

(cd smart working), sia con la riorganizzazione del lavoro degli operai del servizio manutenzione. Inoltre tutti i lavori e servizi già appaltati o in corso di affidamento sono stati adeguati alle disposizioni emanate con i vari provvedimenti legislativi al fine di contenere l'emergenza sanitaria in corso.
Priorità
Alta
Finalità
Adeguare l'organizzazione del settore LL.PP. all'emergenza sanitaria in corso
Programma DUP
01010 - Un'efficiente gestione dei servizi tecnici
Durata
Da lunedì 24 febbraio 2020 A giovedì 31 dicembre 2020

Gantt	•	•		•	•	•	•	•	•	•		
Fasi	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 covid												



1

														,00	
002									Fasi						
covid				l I	<u> </u>	<u> </u>	I I	I I	1	I I	I I	I I	<u> </u>		
Fasi														Inizio	Fine
<b>λθ</b> 43co∧	id - Riorga	nizzazione	del settor	e LL.PP. a	seguito de	le direttiv	emanate	sull'emerg	enza: ana	isi dei pro	essi lavora	tivi e cons	eguente organizzazione		
lel lavo	ro in moda nviabili	alità smart	working d	ove possib	ile, definiz	ione dei tu	rni lavorat	vi del pers	onale opei	aio, organ	zzato per	effettuare 🤉	gli interventi indispensabili	24/02/20	30/06/20
002 cov	id Adagı	iamonto de	ali intorvo	nti di lavo	ri pubblici	aià affidati	allo normi	tivo cull'o	morgonza	canitaria c	n l'incorim	l Lonto pogli	elahorati e nei costi della		

1

002 covid - Adeguamento degli interventi di lavori pubblici già affidati alle normative sull'emergenza sanitaria con l'inserimento negli elaborati e nei costi della sicurezza dei protocolli emanati al fine di contenere l'emergenza sanitaria Covid: sistemazione di via XXV Aprile, manutenzione straordinaria dell'edificio adibito a sede della Polizia Municipale, manutenzione straordinaria dei piani viabili delle strade comunali, manutenzione straordinaria dell'edificio adibito a Scuola Materna ed Asilo Nido, nuovo impianto di illuminazione dello stadio Chittolina, sistemazione e rigualificazione di Piazza Vernazza nella frazione Valle

14/04/20 30/09/20

003 covid - Adeguamento dei progetti dei servizi di manutenzione in corso ed a quelli in progettazione alle normative sull'emergenza sanitaria, prevedendo i protocolli sanitari emanati e i conseguenti costi per la sicurezza: manutenzione del verde cittadino, manutenzione dei parchi gioco cittadini, sfalcio dei bordi stradali, manutenzione ordinaria degli alvei dei rii.

15/04/20

31/10/20

PERSONALE (aggiornato al 31/01/2020)												
Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore complessive	Percentuale ore	Costo						
ALESSANDRO BOTTA	D3	CS - RESPONSABILE SERVIZIO	10%	1.821,00	182,10	4.246,98						
SIMONE MONNANNI	C2	IG - ISTRUTTORE- GEOMETRA	10%	1.821,00	182,10	3.348,92						
FELICE ROCCA	D3	RS - RESPONSABILE DI SETTORE	10%	1.821,00	182,10	7.344,20						
SIMONA SCHINCA	10NA SCHINCA D4 CS - RESPONSA SERVIZIO		10%	1.518,00	151,80	3.849,41						
MARIALESSANDRA SIGNORASTRI	D3	CS - RESPONSABILE SERVIZIO	10%	1.821,00	182,10	5.350,44						
		Totale costo բ	ersonale	8.802,00	880,20	24.139,95						

Indici (aggiornati al 31/01/2020)	Atteso nell'a	nno		Raggiunto
Indicatore di performance (aggiornati al 31/01/2020)	Valore atteso	Valore rea	alizzato	Scostamento

Obiettivo strategico									
strat_intes_lp_2020 - Miglioramento quali - quantitativo dei contenuti della sezione "Amministrazione trasparente" del sito dell'Ente									
Priorità									
Alta									
Finalità									
Aumento della trasparenza dell'Amministrazione nei confronti della cittadinanza									
Programma DUP									
DUP 2020 - 2022- Missione n. 1 e Piano triennale della Trasparenza e Anticorruzione 2020 - 2022									
Durata									
Da venerdì 31 gennaio 2020 A martedì 1 dicembre 2020									

#### Gantt

Fasi	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
strat_inters_lp_1												
strat_inters_lp_2												
strat_inters_lp_3												



Fasi		
Fasi	Inizio	Fine
strat_inters_lp_1 - Individuazione di un referente della sezione "Amministrazione trasparente" del sito web, con relativa assunzione di responsabilità, per ciascun settore da venerdì 31 gennaio 2020 a venerdì 28 febbraio 2020	01/02/20	28/02/20
strat_inters_lp_2 - Sostituzione delle scansioni e dei file in formati non accessibili ( es zip, word, excel) con file in formato accessibile nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito web di rispettiva competenza di ciascun settore	01/03/20	30/06/20
strat_inters_lp_3 - Adeguamento documenti pubblicati nella sezione di rispettiva competenza- sia pregressi che inseriti ex novo - alla disciplina privacy GDPR	31/01/20	01/12/20

Indici (aggiornati al 31/01/2020)	Atteso nell'anno	Raggiunto
F1QUEI012015 - RISPETTO TEMPISTICA FASI	100,00	0,00

Indicatore di performance (aggiornati al 31/01/2020)	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento

Azione strategica	Area
	080101 - UN NUOVO ASSETTO TERRITORIALE PER VADO LIGURE - pianificare la gestione e riqualificazione del territorio, attraverso l'approvazione del PUC e l'îter di approvazione dei piani attuativi e variante di interesse pubblico e/o finalizzate ad attività produttive; realizzazione interventi POR.

### **Obiettivo strategico** strat LLPP 2020 - Realizzazione di alcuni interventi previsti nel programma triennale delle opere pubbliche **Priorità** Alta **Finalità** Realizzazione di interventi previsti nella programmazione triennale delle opere pubbliche che consentano di riqualificare aree importanti del territorio urbano come la progettazione per la realizzazione del nuovo impianto sportivo polifunzionale, la progettazione della rigualificazione della fascia litoranea di Porto Vado (secondo lotto), la progettazione del nuovo ponte sul Torrente Segno di Via alla Costa, la realizzazione della sistemazione di Via XXV Aprile, la realizzazione della sistemazione e riqualificazione di Piazza Vernazza nella Frazione Valle; o di realizzare importanti opere per la Fasmanutenzione dei patrimonio comunale comunali, la manutenzione straordinaria dell'edificio adibito a scuola Materna ed Asilo Nido, la realizzazione del nuovo impianto di illuminazione dello Stadio Chittolina **Programma DUP** 002 Programma DUP 080101 - Un nuovo assetto territoriale per Vado ligure Durata 003 Da mercbledì 1 gennaio 2020 A gibvedì 31 dicembre 2020 004 **Gantt** Indicatore di puntualita' 005 006 Fasi <del>Fasi</del> Inizio Fine 001 - Realizzazione progettazione definitiva nuovo impianto sportivo polifunzionale 01/01/20 30/11/20 0028 Progettazione definitiva dell'intervento di riqualificazione della fascia litoranea di Porto Vado (III) lotto) e avvio dell'iter di approvazione 01/01/20 30/06/20

4/1/2020							Obleti	uvi suategici	e di Sviiuppi	J - Comune	ui vauo Ligi	ii e - iviaga			
7													1		
999	Progettazio	ne definiti	va del nuo	vo ponte s	ul torrente	Segno in o	orrisponde	nza di Via	alla Costa					01/01/20	30/11/20
004 -	j Realizzazio	ne dell'inte	ervento di	sistemazio	ne di via X	KV Aprile (	con raggiu	ngimento c	lel 40 % de	ella spesa)				01/01/20	30/11/20
005 - Realizzazione dell'intervento di manutenzione straordinaria dell'edificio adibito a sede della Polizia Municipale (con raggiungimento del 30% della spesa prevista)												01/01/20	30/11/20		
006 -	Realizzazio	ne degli in	iterventi di	manutenz	ione straor	dinaria dei	piani viabi	li delle stra	ade comun	ali (con rag	giungimen	to dell'50º	% della spesa prevista)	01/01/20	30/10/20
007 -	Realizzazio	ne dell'inte	ervento di	manutenzi	one straord	dinaria dell	'edificio ad	ibito a Scu	ola Materna	ed Asilo I	Nido (con r	aggiungim	ento del 60 % della spesa)	01/01/20	15/11/20
008 -	Realizzazio	ne del nuo	ovo impiant	to di illumii	nazione de	llo stadio C	hittolina (d	con raggiur	ngimento d	el 30% del	la spesa pr	evista)		01/01/20	30/11/20
009 -	Aggiudicaz	ione defini	tiva dell'int	tervento di	sistemazio	one e riqua	lificazione	di Piazza V	ernazza ne	lla frazione	e Valle			01/01/20	30/11/20

PERSONALE (aggiornato al 31/01/2020)										
Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore complessive	Percentuale ore	Costo				
ALESSANDRO BOTTA	D3	CS - RESPONSABILE SERVIZIO	55%	1.821,00	1.001,55	23.358,41				
DAVIDE FIGONI	C2	IG - ISTRUTTORE- GEOMETRA	5%	1.821,00	91,05	1.889,42				
SIMONE MONNANNI	C2	IG - ISTRUTTORE- GEOMETRA	55% 1.821,00		1.001,55	18.419,07				
FELICE ROCCA	OCCA D3 RS - RESPONSABILE DI SETTORE		40%	1.821,00	728,40	29.376,82				
SIMONA SCHINCA	D4	CS - RESPONSABILE SERVIZIO	55%	1.518,00	834,90	21.171,73				
MARIALESSANDRA SIGNORASTRI	D3	CS - RESPONSABILE SERVIZIO	10%	1.821,00	182,10	5.350,44				
		Totale costo p	ersonale	10.623,00	3.839,55	99.565,88				

Indici (aggiornati al 31/01/2020)	Atteso nell'anno	Raggiunto		
ISLP002 - RISPETTO TEMPISTICA	100,00	0,00		

Indicatore di performance (aggiornati al 31/01/2020) Valore atteso Valo	alore realizzato Sc	costamento
---	---------------------	------------



## Obiettivi strategici e di sviluppo

**Amministrazione:** 009064 - Comune di Vado Ligure

Centro di Responsabilità: 6 - SETTORE VI CORPO DI POLIZIA MUNICIPALE

**Responsabile:** CERVENO

Periodo di Riferimento: Anno - 2020

	Legenda:	Previsione Previsione	Raggiunto <b>Propieto</b>	Non iniziato
--	----------	-----------------------	---------------------------	--------------

Azione strategica	Area
	030101 - RAFFORZAMENTO DELL'AZIONE A TUTELA DELLA SICUREZZA STRADALE E URBANA SUL TERRITORIO- potenziamento dei servizi di polizia locale mediante: - estensione della contattabilità telefonica del Comando negli orari non coperti dai normali turni di lavoro con pronto intervento in risposta alle allerta meteo e ad altre emergenze territoriali; - interventi serali/notturni nel periodo estivo, specie nei fine settimana ed in occasione di manifestazioni ed altri eventi ad alta concentrazione di persone; - programma di incontri tematici in materia di educazione stradale con gli alunni delle Scuole.

# Obiettivo strategico O.S. P.M. 2020 - Compatibilmente con le altre necessità operative, si prevede un'intensificazione dei servizi di polizia stradale, in particolare per

quanto attiene all'organizzazione sistematica di posti di controllo sul rispetto da parte dei conducenti dei limiti di velocità, mirati ai punti della viabilità comunale ove si rilevano o sono segnalate dai cittadini condotte di guida pericolose. Particolare attenzione nello svolgimento di dette attività sarà dedicata ai percorsi viari di collegamento tra la rete autostradale e le ampliate infrastrutture portuali che, andando progressivamente a regime operativo, genereranno un significativo incremento del traffico veicolare. Detti servizi rispondono, tra l'altro, alla direttiva del Questore di Savona, prot. n. 901 del 11/01/2019, che, sulla base di un significativo aumento dell'incidentalità registrato in ambito provinciale nell'anno 2017, segnala l'esigenza di un'intensificazione delle attività di vigilanza stradale, specie sulle strade urbane. Il Comando di Polizia Municipale, essendosi recentemente dotato di un nuovo misuratore di velocità a tecnologia laser, prevede di svolgere anche controlli per l'accertamento delle infrazioni in orari serali/notturni, nell'ambito del progetto di potenziamento dei servizi di vigilanza territoriale "SICUREZZA ESTIVA" che si prevede di svolgere nell'estate 2020. Era inizialmente prevista l'effettuazione nell'anno di almeno 60 (sessanta) dei suddetti servizi specifici di controllo, di cui almeno il 10% in orari serali/notturni. Alla luce delle sopravvenute diverse esigenze operative conseguenti all'emergenza epidemiologica da COVID-19, che hanno impegnato il personale del Comando in modo pressoché esclusivo da marzo a giugno c.a. e che richiederanno ulteriore attività di vigilanza mirata fino a quando saranno prescritte misure di contenimento del rischio di contagio, detto valore atteso dell'indice di risultato è stato rimodulato, prevedendo lo svolgimento di almeno 35 (trentacinque) servizi di controllo velocità annui, di cui almeno il 10% in orari serali/notturni.

Priorità
Alta
Finalità

Con lo svolgimento assiduo e coordinato dei controlli, sia durante la normale turnazione diurna che negli orari serali/notturni in cui si estende il

servizio a fronte della succitata attività progettuale e con la conseguente contestazione delle violazioni ai trasgressori, si intende aumentare il livello e la percezione della sicurezza stradale, grazie ad una specifica azione di contrasto e dissuasione delle condotte di guida pericolose, costituite dal superamento dei limiti di velocità imposti nei diversi tratti di strada.

#### **Programma DUP**

Il presente obiettivo discende dai programmi rappresentati nel DUP per l'anno 2020, MISSIONE 03, OBIETTIVO STRATEGICO 0301, "UN EFFICACE CONTROLLO DEL TERRITORIO PER GARANTIRE SICUREZZA AI CITTADINI", laddove è prevista l'attivazione di sempre più efficaci forme di controllo e vigilanza, sia sul piano della circolazione stradale che del rispetto delle regole dell'ordinata civile convivenza, privilegiando le azioni atte a prevenire e reprimere comportamenti illeciti e fenomeni che possano comunque porre a rischio l'incolumità delle persone e gli interessi della cittadinanza e delle imprese, anche mediante specifici progetti finalizzati di potenziamento dei servizi a tutela della sicurezza stradale ed urbana, nonché con l'impiego di sempre più evoluti strumenti tecnologici di supporto alle attività di vigilanza e controllo territoriale. Nello specifico di quanto qui interessa, l'obiettivo oggetto di pianificazione si sostanzia nell'utilizzo sistematico e diffuso dei misuratori di velocità in dotazione al Comando, per l'accertamento delle violazioni costituite dal superamento dei limiti massimi imposti. L'intensificazione dei servizi di polizia stradale risulta particolarmente strategica in vista degli impatti sulla rete viaria locale conseguenti all'atteso aumento del traffico, specie di automezzi pesanti indirizzati alla nuova piattaforma multipurpose, resi maggiormente critici dal ritardo nel complessivo adeguamento della viabilità retroportuale.

#### **Durata**

Da mercoledì 1 gennaio 2020 A giovedì 31 dicembre 2020

G	а	n	tI

Gante				i	•	•		•	•	•	•	•
Fasi	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
O.S. P.M. 2020 F. 1												
O.S. P.M. 2020 F. 2												
O.S. P.M. 2020 F. 3												

#### Indicatore di puntualita'



Fasi

Fasi Inizio Fine

O.S. P.M. 2020 F. 1 - Individuazione dei punti più sensibili della viabilità comunale ove concentrare le postazioni di controllo, anche alla luce delle modifiche all'assetto viario conseguenti agli sviluppi delle infrastrutture portuali - pianificazione iniziale dell'attività di vigilanza - attivazione dei controlli

O.S. P.M. 2020 F. 2 - Pianificazione periodica e svolgimento dei controlli - monitoraggio contestuale delle risultanze dell'attività di vigilanza - adozione di eventuali correttivi

O.S. P.M. 2020 F. 3 - Completamento attività - analisi consuntiva dei dati relativi ai controlli ed alle sanzioni elevate - rendicontazione

21/12/20 31/12/20

PERSONALE (aggiornato al 31/01/2020)											
Nome e cognome	Livello	Ore complessive	Percentuale ore	Costo							
VITTORIO ANSELMO	AP - AGENTE DI P.M.	4%	1.762,00	70,48	1.714,44						
VILMA BOSCHIAZZO	C3	AP - AGENTE DI P.M.	4%	1.762,00	70,48	1.759,21					
OSCAR BOVERO	C2	AP - AGENTE DI P.M.	4%	1.762,00	70,48	1.585,16					
DOMENICO CERVENO	D4	CP - COMANDANTE CORPO P.M.	1%	1.821,00	18,21	627,17					
JACOPO FABBRI	C1	AP - AGENTE DI P.M.	4%	1.762,00	70,48	1.553,01					
ANDREA GILA	C2	AP - AGENTE DI P.M.	4%	1.762,00	70,48	1.778,63					
PAOLO MAGLIANO	C3	AP - AGENTE DI P.M.	2%	1.762,00	35,24	916,54					
PAOLO MASCARINO D5		AC - ADDETTO CO.E CONTR.P.M.	1%	1.762,00	17,62	591,05					
ALESSANDRO MIGNONE	C1	AP - AGENTE DI P.M.	4%	1.762,00	70,48	1.553,01					
BRUNO PARODI	C4	AP - AGENTE DI P.M.	2%	1.762,00	35,24	910,86					
DARIO RAFFATTELLU	C4	AP - AGENTE DI P.M.	2%	1.762,00	35,24	905,96					
MAURO RIZZIERI D4		AC - ADDETTO CO.E CONTR.P.M.	2%	1.762,00	35,24	1.070,24					
MAURIZIA TRINCHERO	C5	AP - AGENTE DI P.M.	2%	1.762,00	35,24	853,70					
	•	Totale costo pe	rsonale	22.965,00	634,91	15.818,97					

Indici (aggiornati al 31/01/2020)	Atteso nell'anno	Raggiunto		
IS6009 - n. servizi di polizia stradale: posti di controlli e postazioni rilevamento velocita' in zone a rischio	65,00	0,00		

Indicatore di performance (aggiornati al 31/01/2020)	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
--	---------------	-------------------	-------------

O.S. P.M. 2020 2 - L'emergenza sanitaria da COVID-19 ha comportato per il personale del Comando di Polizia Municipale un rilevante specifico impegno, per l'analisi della normativa in continua evoluzione, per la cura dell'istruttoria finalizzata alla predisposizione delle pertinenti ordinanze sindacali e per la programmazione e svolgimento dei necessari servizi operativi di controllo, nel rispetto delle direttive ministeriale e di quelle impartite dalla locale Questura. Il presente obiettivo tende quindi a valorizzare l'attività in parte già svolta e quella ulteriormente richiesta fino a quando sarà necessario vigilare sul rispetto delle misure di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica. Con riferimento al periodo in cui erano previste le più stringenti restrizioni per gli spostamenti delle persone fisiche e per le attività economiche non correlate al soddisfacimento di bisogni essenziali (c.d. "lockdown" dal 10 marzo al 13 aprile 2020), l'obiettivo prevede lo svolgimento di almeno n. 1 servizio di controllo dedicato alla vigilanza sul rispetto delle norme nazionali, regionali e comunali per ogni turno di lavoro giornaliero. Nei giorni seguenti di progressivo allentamento delle misure di prevenzione e gestione dell'epidemia (fino al 3 maggio) si prevede l'effettuazione di almeno n. 1 servizio di controllo giornaliero. Complessivamente, nel periodo della c.d. "fase 1" dell'emergenza, è previsto lo svolgimento di almeno n. 90 servizi di controllo. Fino al termine dell'emergenza sanitaria e comunque finché saranno prescritte misure di contenimento della distanza di sicurezza interpersonale e del divieto di assembramento nei locali e spazi pubblici. In particolare, si prevede di svolgere nei mesi estivi complessivamente almeno n. 15 servizi di controllo su attività commerciali e pubblici esercizi, nonché almeno n. 20 servizi di controllo sull'uso delle spiagge libere e degli altri spazi pubblici.

#### Priorità

Alta

#### Finalità

Con lo svolgimento assiduo e coordinato dei controlli, si intende assicurate adeguata sorveglianza sul rispetto dei provvedimenti normativi di livello statale, regionale e locale adottati per la prevenzione, il contenimento e la gestione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19, in modo da contrastare, dissuadere e sanzionare condotte non conformi da parte di cittadini ed operatori economici, che potrebbero costituire pericolo per la salute pubblica.

#### **Programma DUP**

Il presente obiettivo, pur se introdotto in corso d'anno a seguito del verificarsi di eventi imprevisti, può essere ricondotto ai programmi generali rappresentati nel DUP per l'anno 2020, MISSIONE 03, OBIETTIVO STRATEGICO 0301, "UN EFFICACE CONTROLLO DEL TERRITORIO PER GARANTIRE SICUREZZA AI CITTADINI", laddove è prevista l'attivazione di sempre più efficaci forme di controllo e vigilanza, sia sul piano della circolazione stradale che del rispetto delle regole dell'ordinata civile convivenza, privilegiando le azioni atte a prevenire e reprimere comportamenti illeciti e fenomeni che possano comunque porre a rischio l'incolumità delle persone e gli interessi della cittadinanza e delle imprese.

#### **Durata**

Da venerdì 21 febbraio 2020 A giovedì 31 dicembre 2020

Gantt Gen Giu Lug Set Ott Dic Fasi Feb Mar Apr Mag Ago Nov 0.S. P.M.



								ŭ			J	ū			
2020													(	0,00	
Z F. L J	2 F.1 Fasi														
Fasi O.S.														Inizio	Fine
Р.М. <sub>Р.В</sub>	1. 2020 2 ' emergen	F.1 - analis za)	i normativ	a nazional	e e regiona	le, predisp	osizione o	rdinanze s	indacali, pr	ogrammaz	ione e svo	gimento d	ei servizi di controllo (c.d.	21/02/20	03/05/20
	1. 2020 2	F.2 - contr	olli attività	commerci	ali, pubblic	i esercizi,	spiagge e	altri spazi p	ubblici pei	iodo estiv	(c.d. "fas	e 2" emerg	enza)	04/05/20	30/09/20
O.S. P.M. Q6281 2 F.3	1. 2020 2	F.3 - event	uale ulteri	ore attività	di pianific	azione e co	ntrollo su	la base de	ll'andamen	to dell'em	ergenza sa	nitaria		01/10/20	31/12/20
			•	•	•	•	PERSO	NAIF (ago	iornato a	131/01/	2020)	•	•		

		PERSONALE (aggiorn	ato al 31/0	1/2020)		
Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore complessive	Percentuale ore	Costo
VITTORIO ANSELMO	C3	AP - AGENTE DI P.M.	25%	1.762,00	440,50	10.715,26
VILMA BOSCHIAZZO	C3	AP - AGENTE DI P.M.	25%	1.762,00	440,50	10.995,06
OSCAR BOVERO	C2	AP - AGENTE DI P.M.	25%	1.762,00	440,50	9.907,25
DOMENICO CERVENO	D4	CP - COMANDANTE CORPO P.M.	20%	1.821,00	364,20	12.543,30
JACOPO FABBRI	C1	AP - AGENTE DI P.M.	25%	1.762,00	440,50	9.706,29
ANDREA GILA	C2	AP - AGENTE DI P.M.	25%	1.762,00	440,50	11.116,46
PAOLO MAGLIANO	C3	AP - AGENTE DI P.M.	20%	1.762,00	352,40	9.165,38
PAOLO MASCARINO	D5	AC - ADDETTO CO.E CONTR.P.M.	20%	1.762,00	352,40	11.821,00
ALESSANDRO MIGNONE	C1	AP - AGENTE DI P.M.	25%	1.762,00	440,50	9.706,29
BRUNO PARODI	C4	AP - AGENTE DI P.M.	20%	1.762,00	352,40	9.108,62
DARIO RAFFATTELLU	C4	AP - AGENTE DI P.M.	20%	1.762,00	352,40	9.059,60
MAURO RIZZIERI	D4	AC - ADDETTO CO.E CONTR.P.M.	20%	1.762,00	352,40	10.702,40
MAURIZIA TRINCHERO	C5	AP - AGENTE DI P.M.	10%	1.762,00	176,20	4.268,50
	·	Totale costo pe	rsonale	22.965,00	4.945,40	128.815,41

Indici (aggiornati al 31/01/2020)	Atteso nell'anno	Raggiunto		
IS6013 - n. totale servizi di controllo covid-19 fase 1	0,00	0,00		
IS6014 - n. servizi di controllo covid-19 attività commerciali e pubblici esercizi fase 2	0,00	0,00		
IS6015 - n. servizi di controllo covid-19 spiagge e altri spazi pubblici fase 2	0,00	0,00		

	Indicatore di performance (aggiornati al 31/01/2020)	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
--	--	---------------	-------------------	-------------

strat\_inters\_pm\_2020 - Miglioramento quali - quantitativo dei contenuti della sezione "Amministrazione trasparente" del sito dell'Ente

#### Priorità

Alta

#### **Finalità**

Aumento della trasparenza dell'Amministrazione nei confronti della cittadinanza

#### **Programma DUP**

DUP 2020-2022 Missione n. 1 - Piano triennale della Trasparenza e Anticorruzione 2020 - 2022

#### Durata

Da venerdì 31 gennaio 2020 A martedì 1 dicembre 2020

Gantt

Fasi	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
strat_inters_pm_1												
strat_inters_pm_2												
strat_inters_pm_3												

Indicatore di puntualita'



Fasi

Inizio	Fine
31/01/20	28/02/20
01/03/20	30/06/20
_	31/01/20

strat\_inters\_pm\_3 - Adeguamento documenti pubblicati nella sezione di rispettiva competenza- sia pregressi che inseriti ex novo - alla disciplina privacy GDPR

31/01/20

PERSONALE (aggiornato al 31/01/2020)										
Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore complessive	Percentuale ore	Costo				
BRUNA AURORA	C5	IA - ISTRUTTORE AMM.VO	2%	1.821,00	36,42	730,15				
DOMENICO CERVENO	D4	CP - COMANDANTE CORPO P.M.	2%	1.821,00	36,42	1.254,33				
PAOLO MASCARINO	D5	AC - ADDETTO CO.E CONTR.P.M.		1.762,00	35,24	1.182,10				
		Totale costo pe	5.404,00	108,08	3.166,59					

Indici (aggiornati al 31/01/2020)	Atteso nell'anno	Raggiunto
rispetto tempi - rispetto tempistica fasi	0,00	0,00

Indicatore di performance (aggiornati al 31/01/2020)	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
--	---------------	-------------------	-------------



# Obiettivi strategici e di sviluppo

Amministrazione: 009064 - Comune di Vado Ligure

Centro di Responsabilità: 8 - SETTORE VIII SERVIZI EDUCATIVI-CULTURALI-SPORTIVI

Responsabile: DANTE

Periodo di Riferimento: Anno - 2020

Legenda:				ı	Previsione					Raggi	iunto		Non iniziato
Azione strategica								Area					
05 - La cultura e il patr	rimonio d	el cittadiı	no						LA CULTI	JRA PATR	I OINOMI	OÌ TUTTI - I	potenziare l'offerta culturale, museale e biblioteca
							Obie	ttivo s	trategi	СО			
strat_int	_cult_2	2020 - N	Migliora	mento d	quali - q	uantita	tivo dei	conten	uti della	sezior	ne "Amn	ninistrazi	one trasparente" del sito dell'Ente
								Prior	ità				
								Alt	a			_	
								Final	ità				
			Aun	nento de	ella tras	parenz	a dell'Aı	nminist	razione	nei cor	nfronti c	lella citta	dinanza
							Pr	ogramı	na DUI				
		DUP	2020-2	2022 Mi	ssione r	n. 1 - Pi	ano trie	ennale d	ella Tra	sparen	za e Ant	icorruzio	ne 2020 - 2022
								Dura	ita				
Fasi	Gen	Feb	Mar	Apr	Da ven <b>Mag</b>	erd).31 <b>Giu</b>	gennai <b>Lug</b>	2020 <b>Ago</b>	A marte <b>Set</b>	dì 1 dio	embre <b>Nov</b>	2020 <b>Dic</b>	
strat_inters_cult_1													
antt													Indicatore di puntualita'
strat_inters_cult_2													
													0,00
strat_inters_cult_3								Fas	<u> </u>				<u> </u>
-asi			I I			I L	l L	las	'• 		I I		Inizio Fine

strat\_inters\_cult\_1 - Individuazione di un referente della sezione "Amministrazione trasparente" del sito web, con relativa assunzione di responsabilità, per ciascun settore

strat\_inters\_cult\_2 - Sostituzione delle scansioni e dei file in formati non accessibili ( es zip, word, excel....) con file in formato accessibile nella sezione
"Amministrazione trasparente" del sito web di rispettiva competenza di ciascun settore

strat\_inters\_cult\_3 - Adeguamento documenti pubblicati nella sezione di rispettiva competenza- sia pregressi che inseriti ex novo - alla disciplina privacy GDPR regolamento UE n. 679/ 2016

31/01/20

PERSONALE (aggiornato al 31/01/2020)										
Nome e cognome	Percentuale ore	Costo								
ELVIO DANTE	D4	RS - RESPONSABILE DI SETTORE	7%	1.821,00	127,47	3.517,13				
PATRIZIA FRUMENTO	В6	CA - COLLABORATORE AMM.VO	10%	1.821,00	182,10	3.150,58				
	Totale costo pe	3.642,00	309,57	6.667,71						

Indici (aggiornati al 31/01/2020)	Atteso nell'anno	Raggiunto		
rispetto tempi - rispetto tempistica fasi	100,00	0,00		

Indicatore di performance (aggiornati al 31/01/2020)	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
Efficacia	temporale		
F1QUEI012086 - RISPETTO TEMPISTICA FASI	0,00%	0,00%	0,00%

VIL-GROP-2020 - L'obiettivo si sviluppa su due livelli: 1) Primo livello: Realizzazione di mostra concernente opere di Arturo Martini, da svilupparsi con estensione temporale nel biennio 2020/2021. In funzione di accordi intervenuti fra le Amministrazioni comunali interessate concernenti le tempistiche e nell'ottica di poter elaborare una sorta di "itinerario martiniano" (e di accedere con maggiori possibilità di riscontro positivo alle contribuzioni della Fondazione "De Mari" in materia culturale), l'intervento in questione viene realizzato in sinergia con quanto i Comuni di Albisola Superiore e Albissola Marina hanno in preparazione per l'anno in corso e per quello a venire e che si indirizzerà su quel territorio (per le peculiarità produttive dello stesso) verso la realizzazione di mostre di ceramiche dell'artista trevigiano. Pertanto si prevede, per il presente esercizio, la minuta elaborazione del progetto espositivo, con la concreta realizzazione dell'iniziativa nella prima parte del 2021. 2) Secondo livello: Promozione pubblicitaria del Museo di Villa Groppallo, attraverso l'utilizzo delle moderne esperienze illuminotecniche della digital projection art. Nello specifico, si intende utilizzare l'importante superficie della facciata del palazzo posto immediatamente a ponente di Villa Groppallo – facciata priva di affacci e recentemente restaurata, con eliminazione delle preesistente copertura di onduline e resa liscia e consona allo scopo in argomento – con proiezioni opportunamente studiate, volte a pubblicizzare le proposte culturali, sia permanenti che occasionali, del centro museale. L'intervento, pertanto, andrebbe a sostanziarsi con: l'acquisizione di idoneo proiettore per immagini di grandi dimensioni e suo confacente posizionamento nell'ambito del giardino ovvero sull'immobile di Villa Groppallo; - l'elaborazione di un prodotto digitale deputato alla promozione del sito e delle proposte culturali connesse, fermo restando la possibile utilizzazione del mezzo per altra pubblicità istituzionale relativa a manifestazioni e iniziative realizzate dal Comune ovvero in collaborazione con questo. L'iniziativa potrebbe costituire un punto di partenza per l'individuazione di ulteriori "urban screens", seguendo una tendenza ormai radicata di mediatizzazione degli spazi pubblici, con la collocazione in luoghi aperti e collettivi di elementi tradizionalmente usati negli spazi chiusi, nelle loro differenti declinazioni. Potrebbe altresì costituire un primo passo verso una trasformazione del paesaggio urbano attraverso l'utilizzo della tecnica digitale di elaborazione di immagini che va via via definendosi come genere artistico con caratteristiche e specificità linguistiche proprie (vedasi, per tutti, il video mapping)".

_		-	
D	ria	ori	ta
	,	<i>-</i>	·u

Alta

#### **Finalità**

INCREMENTO E VALORIZZAZIONE DELLA PROPOSTA CULTURALE DI VILLA GROPPALLO E ATTIVAZIONE DI FORME INNOVATIVE DI PROMOZIONE DEL SITO

#### **Programma DUP**

GESTIONE DELLE ATTIVITÀ E DEGLI INTERVENTI IN MATERIA SOCIALE, CULTURALE, SPORTIVA E RICREATIVA

Fasi	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago p	ur <del>St</del> ta	Ott	Nov	Dic
VIL- GROP- 2020/1					D	a mercol	edì 1 ge	nnaio 20	20 A me	rcoledì	30 giugn	o 2021
Gantt												
VIL- GROP- 2020/2												



VIL-									Fasi				1		
GROP- -2 <b>6</b> 20/3														Inizio	Fine
VIL-GROP-2020/1 - Elaborazione e precisa definizione dei singoli livelli di cui si compone l'obiettivo e predisposizione di specifici piani finanziari che consentano di quantificare l'ammontare parziale e complessivo delle risorse necessarie alla cantierizzazione del progetto complessivamente considerato. In funzione delle risultanze prodotte, reperimento delle risorse interne ai fini realizzativi (variazioni al Bilancio). Per quanto attiene al 2º livello dell'obiettivo, avanzamento di formale richiesta al soggetto privato dputato per l'ottenimento dell'autorizzazione alla proiezione su superficie condominiale.															
VIL-GROP-2020/2 - In ordine ala 1º livello: individuazione del soggetto da incaricarsi ai fini dell'elaborazione progettuale della mostra ed predisposizione da parte dello stesso di proposta realizzativa da sottoporre all'A.C. Approvazione dell'organo politico dell'elaborato progettuale e contrattualizzazione dell'incarico ai fini della sua puntualizzazione e della definizione delle fasi realizzative. In ordine al 2º livello: a fronte dell'ottenimento dell'autorizzazione condominiale alla proiezione (condizione indispensabile al proseguimento realizzativo di tale livello progettuale), acquisizione della strumentazione tecnica e idoneo posizionamento della stessa nell'ambito di Villa Groppallo ed affidamento di incarico per l'elaborazione di prodotto digitale deputato alla promozione del sito e delle proposte culturali connesse.										31/12/20					
						lbisola Sup			rina delle (	date di rea	lizzazione	dele rispe	ttive iniziative ai fini della	01/01/21	30/06/21

PERSONALE (aggiornato al 31/01/2020)													
Nome e cognome	Livello	Profilo	Perc.	Ore complessive	Percentuale ore	Costo							
ELVIO DANTE	D4	RS - RESPONSABILE DI SETTORE	15%	1.821,00	273,15	7.536,70							
PATRIZIA FRUMENTO	В6	CA - COLLABORATORE AMM.VO	5%	1.821,00	91,05	1.575,29							
		Totale costo p	ersonale	3.642,00	364,20	9.111,99							

Indici (aggiornati al 31/01/2020)	Atteso nell'anno	Raggiunto		
rispetto tempi - rispetto tempistica fasi	100,00	0,00		

Indicatore di performance (aggiornati al 31/01/2020)	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
--	---------------	-------------------	-------------



Gantt

Fasi

01020

# Obiettivi strategici e di sviluppo

Amministrazione: 009064 - Comune di Vado Ligure

Centro di Responsabilità: 9 - SETTORE IX SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI

**Responsabile:** REBATTONI

Periodo di Riferimento: Anno - 2020

Feb

Mar

Gen

Legenda:	Previsione Previsione	Raggiunto Raggiunto	Non iniziato
Azione strategica		Area	
01 - Un'attenta gestione delle risorse al	servizio dei cittadini.	01 - programma 1	
	0	biettivo strategico	
0102 - EMERGE	NZA COVID-19 RIORGANIZZAZIO	NE DELL'ASSETTO ORGANIZZATIVO E DELLE	MODALITÀ OPERATIVE
		Priorità	
		Alta	
		Finalità	
non tra conviventi o nel co completamente l'organizzazio professionali, l'accoglienza, l'a cittadini, praticamente quasi	mparto sanitario, introducendo co ne e le modalità operative proprie scolto, la relazione Si è provv tutti. Tutti gli Operatori addetti al	la Sars-Cov-2, ha bruscamente interrotto e v me prassi obbligatoria quotidiana il distanzia del Servizio Sociale che vede, tra i suoi prin reduto a riorganizzare tutti i servizi e le presi Servizio Sociale hanno quotidianamente gara sposte concrete legate all'emergenza, anche isolamento.	mento sociale. Questo ha stravolto cipi e fondamenti etico-deontologici e tazioni che prevedevano contatto con i antito – via telefonica e/o via e-mail -
		Programma DUP	
	D	A 120101 A 120107	
		Durata	
	Da lunedì 24 febbr	aio 2020 A giovedì 31 dicembre 2020	

Ott

Nov

Set

Dic

Lug

Ago

Mag

Apr

Giu

)1021																
															0,00	
01022		,			1	1		1	1	Fasi	1	'				
asi															Inizio	Fine
01023 <del>1020 -</del>	Predispo	sizione	<del>prov</del>	<del>/edimenti</del>	di chiusur	a centri soc	<del>tio-sanitar</del>	e ricreati	vi						01/03/20	31/03/20
1DQ24	Predispo	sizione	e dispo	sitivi ai so	ggetti app	altatori se	rvizi socio	assistenzi	ali e ludico	ricreativi	per rispetto	misure co	onteniment	o Covid-19	01/03/20	30/04/2
<del>1022 -</del> Palletta)	Predispo	osizione	e ed ac	dozione di	Protocolli	per proced	ure da ado	ottare nella	realizzazi	one dei Se	rvizi Socio	Assistenzi	ali (es. affi	di educativi, incontri	25/03/20	31/05/2
1023ē	Convers	ione de	ei Serv	izi Socio- <i>i</i>	Assistenzia	ali : realizza	izione via	remoto (e	. assisten	a scolasti	a alunni d	sabili, Nid	o, Ludoteca	a)	15/03/20	31/07/2
1024 - 01027	Buoni S <sub>l</sub>	pesa Co	ovid-1	9											01/04/20	30/04/2
ı	Potenzia	imento	Servi	zi alla Pers	ona (assis	stenza dom	iciliare, sp	esa/farma	ci al domic	ilio)					01/03/20	31/12/2
1026 - F	Prepara	zione e	distril	ouzione/co	onsegna al	l domicilio <sub>l</sub>	pacchi spe	sa a favore	e di nuclei	in situazio	ne				01/04/20	31/05/2
L027 - F	Rimodul	azione	bandi	iscrizione	ai Progett	ti Campo S	olare, Con	tributi Sos	tegno Loca	zione, Asil	o Nido				01/04/20	31/12/2
			Indi	ci (agg	iornati	al 31/0:	1/2020	)			Att	eso nell	'anno		Raggiunto	

**Valore atteso** 

**Valore realizzato** 

Indicatore di performance (aggiornati al 31/01/2020)

**Scostamento** 

Obiettivo strategico								
strat_int_soc_2020 - Miglioramento quali - quantitativo dei contenuti della sezione "Amministrazione trasparente" del sito dell'Ente								
Priorità								
Alta								
Finalità								
Aumento della trasparenza dell'Amministrazione nei confronti della cittadinanza								
Programma DUP								
DUP 2020-2022 Missione n. 1 - Piano triennale della Trasparenza e Anticorruzione 2020 - 2022								

#### Durata

Da venerdì 31 gennaio 2020 A martedì 1 dicembre 2020

Gantt	•		•	•		-	-	-	-	•	•	
Fasi	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
strat_inters_soc_1												
strat_inters_soc_2												
strat_inters_soc_3												



Fasi		
Fasi	Inizio	Fine
strat_inters_soc_1 - Individuazione di un referente della sezione "Amministrazione trasparente" del sito web, con relativa assunzione di responsabilità, per ciascun settore	31/01/20	28/02/20
strat_inters_soc_2 - Sostituzione delle scansioni e dei file in formati non accessibili ( es zip, word, excel) con file in formato accessibile nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito web di rispettiva competenza di ciascun settore	01/03/20	30/06/20
strat_inters_soc_3 - Adeguamento documenti pubblicati nella sezione di rispettiva competenza- sia pregressi che inseriti ex novo - alla disciplina privacy GDPR	31/01/20	01/12/20

PERSONALE (aggiornato al 31/01/2020)										
Nome e cognome Livello Profilo Perc. Ore complessive Percentuale ore										
MARISA CALCAGNO	C5	IA - ISTRUTTORE AMM.VO	7%	1.821,00	127,47	2.543,47				
MASSIMO MADASCHI	C4	IA - ISTRUTTORE AMM.VO	8%	1.821,00	145,68	2.863,81				
SILVIA REBATTONI	D4	RS - RESPONSABILE DI SETTORE	5%	1.821,00	91,05	2.951,86				
		Totale costo pe	ersonale	5.463,00	364,20	8.359,14				

Indici (aggiornati al 31/01/2020)	Atteso nell'anno	Raggiunto	
rispetto tempi - rispetto tempistica fasi	100,00	0,00	

Indicatore di performance (aggiornati al 31/01/2020)	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
--	---------------	-------------------	-------------

Azione strategica	Area
	120101 - SOSTEGNO ALLE FAMIGLIE CON MINORI - gestione dell'asilo nido comunale in conformità agli elevati standard quantitativi (mantenimento numero posti disponibili) e qualitativi fino ad oggi mantenuti. Gestione degli interventi mirati a sostegno delle famiglie con minori anche in relazione al diminuito apporto dell'istituzione scolastica attivando progetti diversificati a seconda delle fasce di età dei minori con l'obiettivo unico e prioritario di favorire la socializzazione e l'integrazione del tempo extra – scolastico (ludoteca, servizio tempo integrato, campo solare) estendendo ove possibile (tempo integrato) il servizio anche nelle frazioni.

0101 - Valorizzare l'Asilo Nido Comunale attraverso l'ampliamento dell'offerta del progetto pedagogico-educativo con l'attivazione di Servizi Integrativi/Innovativi.

#### Priorità

Alta

#### **Finalità**

La grave crisi economico-occupazionale che stiamo vivendo in questi anni, ha comportato la perdita e/o riduzione del tempo lavoro, con una conseguente maggior disponibilità da parte dei genitori di accudimento dei propri figli e la necessità - comunque- di evitare mensilmente spese anche minime, considerato che le entrate economiche della maggior parte delle famiglie non sono sufficienti per fronteggiare le spese domestiche quotidiane. Al fine di superare queste criticità e riportare l'Asilo Nido al trend positivo, occorre necessariamente adottare un approccio di apertura alle necessità del contesto sociale e, più direttamente, adottare una forma di attenzione per le sempre crescenti esigenze delle famiglie, che privilegiano maggiormente servizi flessibili e poco impegnativi (es. baby-parking, spazio-gioco, ecc.). L'azione strategica consiste nel dedicare più tempo per ripensare il servizio e stare al passo con le sfide di tutti i giorni e più tempo per l'innovazione. Da anni abbiamo gettato solide e proficue basi di piena collaborazione con l'Istituto Comprensivo, da ora in poi dovremo procedere alla fattiva realizzazione di un Nido aperto a tutti, per far ritornare questo Servizio il "fiore all'occhiello" dei servizi comunali rivolti ai minori e famiglie. I Servizi Integrativi che si intendono realizzare sono: ?

Nido Aperto/Spazio Gioco; ? Laboratori strutturati tematici; ? Incontri tematici. La realizzazione di questi Servizi all'interno della stessa struttura, consentirà un pieno utilizzo degli spazi interni ed esterni, un ampliamento dell'offerta progettuale, un incremento della qualità del servizio e la possibilità di creare nuove e diverse opportunità di coinvolgimento dei genitori e delle varie realtà territoriali in materia

#### **Programma DUP**

120101 - sostegno alle famiglie con minori - gesti...

#### Durata

Da sabato 1 febbraio 2020 A sabato 31 luglio 2021

Gantt	-	-	•	-	-	-	-	<b>-</b> 1	<b>-</b> 1	<b>-</b> 1		-
Fasi	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
0001												



0002														0,00	
0002	Fasi														
<b>Fași</b> 0003														Inizio	Fine
	Predispos	izione degl	i schemi pr	ogettuali d	ei servizi (	i nuova ist	ituzione a	titolo sper	mentale					01/07/20	31/08/20
0004 0002 -	Predispos	izione dei i	relativi rego	lamenti ai	i fini della d	lefinizione	delle mod	alità di acc	esso, funzi	onamento,	organizza	zione, tem	pi, orari,)	01/07/20	31/10/20
<b>900</b> 65	Stesura d	egli atti de	iberativi d	Giunta pe	r l'approva	zione dei p	rogetti e a	ttivazione	dei medes	imi				01/08/20	31/10/20
<del>0004 -</del> 0006	• Stesura	degli atti (	deliberativi	<del>di Consigli</del>	io per l'app	rovazione	dei proget	ti in parola	e dei rispo	ttivi regol	imenti			01/08/20	31/10/20
0005 -	Predispos	izione moc	lulistica var	ia (istanza	di ammiss	ione,	)							01/08/20	30/09/20

0006 - Attività di promozione, divulgazione e diffusione delle suddette iniziative

01/09/20 31/10/20

PERSONALE (aggiornato al 31/01/2020)									
Nome e cognome Livello Profilo Perc. Ore complessive Percentuale ore									
MARISA CALCAGNO	C5	IA - ISTRUTTORE AMM.VO	4%	1.821,00	72,84	1.453,41			
MASSIMO MADASCHI	C4	IA - ISTRUTTORE AMM.VO	2%	1.821,00	36,42	715,95			
SILVIA REBATTONI	D4	RS - RESPONSABILE DI SETTORE	15%	1.821,00	273,15	8.855,57			
		Totale costo pe	ersonale	5.463,00	382,41	11.024,93			

Indici (aggiornati al 31/01/2020)	Atteso nell'anno	Raggiunto
000006 - SERVIZI INTEGRATIV/INNOVATIVI REALIZZATI	3,00	0,00
00003 - Numero istanze pervenute servizi integrativi	15,00	0,00
00004 - Numero frequentanti servizi integrativi	10,00	0,00
00005 - Numero ore settimanali dedicate ai servizi integrativi	70,00	0,00
00009 - Incremento numero iscritti	75,00	0,00
8 - Incremento numero frequentanti	55,00	0,00
rispetto tempi - rispetto tempistica fasi	100,00	0,00

Thatcatore at performance (aggiornati at 51/51/2020)	Indicatore di performance (aggiornati al 31/01/2020)	Valore atteso	Valore realizzato	Scostamento
--	--	---------------	-------------------	-------------